



T-MEC  
REVISIÓN 2026

Secretario de Economía

## Mantener T-MEC, el objetivo estratégico

Mantener vigente el T-MEC es el objetivo estratégico y central del gobierno mexicano. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, dijo que el proceso que se desarrolla es de revisión y que los tres países están en la fase inicial de consultas desde el 2025. El calendario fija como fecha límite el 1 de julio de 2026, expuso.

—Jassiel Valdelamar / PÁG. 4

REUNIÓN PRIVADA  
Trump y Machado  
almorzar en la Casa  
Blanca. Ella le dio la  
medalla de su Nobel  
de la paz. PÁG. 26



ESPECIAL

TIPO DE CAMBIO EN \$17.65

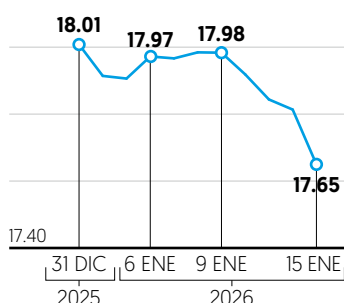
PÁG. 12

## APRECIACIÓN DEL PESO DE 2% EN PRIMERA QUINCENA

Tipo de cambio

■ Cierre de jornada en pesos por dólar al mayoreo

18.20



Fuente: Banxico.

# Anuncia Pilgrim's inversión en México de mil 300 mdd

**Ebrard.** 'Esta semana sumamos 2 mil 300 mdd' con los recursos destinados por GM

Con el fin de aumentar la producción nacional y reducir la dependencia a las importaciones de pollo, uno de los alimentos de mayor consumo en el país, Pilgrim's, la firma avícola estadounidense con capital brasileño, anunció una inversión de mil 300 millones de dólares que se ejercerán entre 2026 y 2030.

"Esta inversión demuestra que hay certidumbre. En México queremos que haya inversión privada y esta apuesta de Pilgrim's (...) es porque saben que invertir en México es seguro", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum.

—Juan Carlos Cruz / PÁG. 18



A 5 años. La inversión se destinará a 8 estados donde opera la empresa avícola.

"En México queremos que haya inversión y esta apuesta de Pilgrim's es (...) porque saben que invertir en México es seguro"

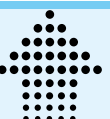
**CLAUDIA SHEINBAUM**  
Presidenta de México

5.8%



**INVERSIÓN.** EN OCTUBRE ACUMULÓ 14 MESES CON RETROCESOS A TASA ANUAL. / PÁG. 8

4.1%



**CONSUMO.** TUVO EN OCTUBRE SU MAYOR ALZA A TASA ANUAL DESDE MARZO DE 2024. / PÁG. 8



LUCÍA FLORES

**CÉSAR GONZÁLEZ-BUENO**  
'MÉXICO TIENE GRAN POTENCIAL. A MÉXICO, LO QUE PIDA', DICE EL CEO DEL BANCO SABADELL. PÁG. 11

**QUIERE EU DESMANTELAR LABORATORIOS DE FENTANILO**  
INTENSIFICA PRESIÓN SOBRE MÉXICO PARA QUE TROPAS ESPECIALES O LA CIA ACOMPAÑEN A SOLDADOS MEXICANOS: NYT. PÁG. 34

**CAPTURAN A EL CUBANO, MIEMBRO DEL CÁRTEL DE SINALOA**  
EN OPERATIVO ENTRE MÉXICO Y EU, FUE DETENIDO DANIEL ALFREDO BLANCO, CON ORDEN DE APREHENSIÓN CON FINES DE EXTRADICIÓN. PÁG. 34

Estaría lista en febrero

## Delinea Sheinbaum reforma electoral

La reforma electoral no busca "quitarle autonomía" al INE, y tampoco que Morena sea "el único partido", dijo la presidenta Claudia Sheinbaum. Aclaró que todavía no tienen la propuesta, pero que en la primera o segunda semana de febrero estaría lista. —Eduardo Ortega / PÁG. 32

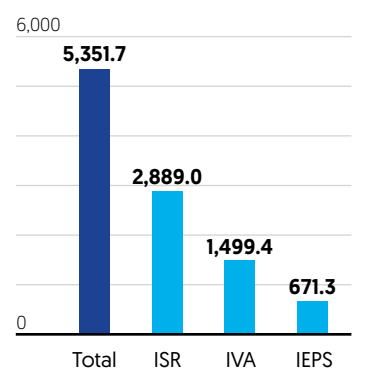
INGRESOS TRIBUTARIOS | PÁG. 7

## RÉCORD EN LA RECAUDACIÓN AL CIERRE DE 2025: SAT

En 2025 la captación por impuestos alcanzó un nuevo máximo con 5.3 bdp y alza de 4% real anual.

Ingresos tributarios

■ Al cierre de 2025 en miles de mdp



Fuente: SAT.

ESCRIBEN

**René Delgado**  
SOBREAVISO / 31

**María Scherer**  
RETRATO HABLADO / 21

**Guido Lara**  
EN EL ESPEJO DE WASHINGTON / 28

## ¿Quién será quién... en la negociación del T-MEC?

## COORDENADAS

## Enrique Quintana

Opine usted:  
enrique.quintana@elfinanciero.com.mx

@E.Q



En esta semana ha quedado claro que la **renegociación del T-MEC**—que, como señaló Marcelo Ebrard ayer, **de facto ya está en curso**— no será un proceso técnico ni lineal.

Estará marcada por una correlación de fuerzas compleja en Estados Unidos, donde **chocan intereses económicos de largo plazo con pulsiones políticas de corto aliento** y una narrativa electoral que vuelve a colocar al comercio exterior como villano conveniente.

Entender ese mapa no es un mero ejercicio académico: es clave para **anticipar el tono, los límites y los riesgos reales** de la negociación que se avecina.

En Estados Unidos **se perfilan con nitidez dos grandes bloques**.

El primero está integrado por **quienes buscan preservar el tratado** y, en todo caso, introducir ajustes puntuales. Ahí se ubican las **grandes empresas manufactureras** integradas a las cadenas regionales—automotriz, electrónica, aeroespacial—, buena parte del sector agroindustrial y los gobiernos estatales más dependientes de las exportaciones.

La US Chamber of Commerce, el Business Roundtable y múltiples asociaciones sectoriales del Midwest y del sur han sido consistentes: el acuerdo reduce costos, da certidumbre regulatoria y sostiene millones de empleos.

Los datos respaldan esa postura. Más del **45 por ciento del comercio total de Estados Unidos se realiza con México y Canadá**; en manufacturas avanzadas la proporción es aún mayor. En la industria automotriz, cada vehículo cruza la frontera siete u ocho veces antes de llegar al consumidor final. Desarticular ese entramado no abarata la producción: la encarece, la retrasa y erosiona la competitividad regional frente a Asia.

En el **segundo bloque** se ubican quienes impulsan **una revisión dura o, en el discurso, el desdén abierto por el tratado**. Esa visión es la de Donald Trump y de un grupo de asesores y legisladores que privilegian la bilateralización, los aranceles como herramienta de presión y una lógica transaccional que confunde fuerza política con eficacia económica. El argumento es conocido: déficits comerciales, pérdida de empleos industriales y “trato injusto”.

El problema es que **los datos no acompañan esa narrativa**. Desde la entrada en vigor del T-MEC, la producción manufacturera regional ha crecido, la inversión extranjera directa hacia América del Norte se ha reorientado desde Asia y los salarios reales en los sectores exportadores han superado al promedio nacional. Aun así, el mensaje político funciona, por-

que en año electoral en Estados Unidos, el cálculo no es económico sino simbólico.

A este cuadro se suma un elemento adicional: **el tema de la seguridad y el combate al crimen organizado** en México, que no es un tema comercial, pero que se perfila como moneda de presión en la negociación.

Entre ambos polos se mueve la institucionalidad comercial. **Jamieson Greer**, como representante comercial de Estados Unidos, será una figura central. **Su perfil sugiere pragmatismo**: preservar el acuerdo, pero apretar tornillos. Reglas de origen más estrictas, mayor vigilancia laboral y mecanismos de solución de controversias más expeditos forman parte de su agenda. Su margen estará condicionado por la Casa Blanca y por un Congreso donde el proteccionismo selectivo ha dejado de ser marginal.

Del lado mexicano, **Marcelo Ebrard fue claro** en la mañana de ayer: defensa del libre comercio regional, rechazo a medidas unilaterales que violen el tratado y disposición a discutir ajustes técnicos, no cambios estructurales. Las exigencias mexicanas—certidumbre regulatoria, respeto a los paneles y gradualidad—contrastaban con lo que expertos anticipan desde Washington: mayor contenido regional, vigilancia laboral reforzada y cláusulas espejo frente a China.

**México apuesta a los hechos**. Es el principal socio comercial de Estados Unidos, concentra la mayor parte del *nearshoring* y ha incrementado su participación en importaciones estadounidenses en sectores estratégicos. Esa realidad explica por qué muchas empresas estadounidenses serán aliadas objetivas en la defensa del tratado.

**Canadá juega su propia partida**. La reciente visita del primer ministro Mark Carney a China envía una señal de diversificación estratégica, no de ruptura con América del Norte. Ottawa busca ganar margen de maniobra, pero sabe que más del 70% de sus exportaciones se dirigen a Estados Unidos.

La radiografía es clara: **los actores económicos que se benefician del tratado son mayoría**, pero el ruido político puede distorsionar la negociación. El poder de Trump y la forma en que lo ejerce son un factor de riesgo real.

Para México, el desafío no será convencer con discursos, sino operar alianzas y sostener los hechos. Para Estados Unidos, la disyuntiva es más profunda: apostar por una región integrada y competitiva frente a Asia o ceder a una estrategia de confrontación costosa.

## El Mundial superará los 11 mil mdd en beneficios económicos para México: IP

**LA ORGANIZACIÓN DEL MUNDIAL** de Fútbol 2026 dejará beneficios económicos por hasta casi 200 mil millones de pesos (unos 11 mil mdd) al triplicar la derrama económica oficial, calculada en 65 mil millones de pesos, que equivalen a unos 3 mil 611 mdd, estimó la Confederación de Cámaras Nacionales de Comercio, Servicios y Turismo. Su presidente, Octavio de la Torre, explicó que esta derrama se daría al ampliar los beneficios del torneo más allá de las ciudades sede y activar el consumo interno en todo el país. México será el primer país del mundo en albergar tres copas del mundo y uno de los tres anfitriones de la edición más grande de la historia: 48 selecciones, 16 sedes y una audiencia global que podría superar los 5 mil millones de espectadores.



El Financiero, publicado de Lunes a Viernes, impreso el Viernes 16 de Enero de 2026, editado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, Delegación Miguel Hidalgo, C.P. 11320, Tel. 55-5227-76-00, www.elfinanciero.com.mx y elfinanciero@elfinanciero.com.mx. Editor responsable: Enrique Gerardo Quintana López. Reservas de Derechos al Uso Exclusivo N.º 04-2011-081013300500-101 e ISSN (en trámite), ambos otorgados por el Instituto Nacional del Derecho de Autor. Publicado por Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. Calle Lago Bolsena 176, Col. Anáhuac, C.P. 11320. Licitud de Título N.º 1492 y Licitud de Contenido N.º 835, ambos otorgados por la Comisión Calificadora de Publicaciones y Revistas Ilustradas de la Secretaría de Gobernación; Franqueo pagado; Registro N.º 123 1190; características 121651703. Queda estrictamente prohibida la reproducción parcial o total de los contenidos e imágenes de la publicación sin previa autorización de Grupo Multimedia Lauman, S.A.P.I. de C.V. La información, opinión y análisis contenidos en esta publicación son responsabilidad de los autores, salvo error de apreciación de su parte.

MÉXICO: Lago Bolsena No. 176 Col. Anáhuac (Pensil) entre Lago Peypus y Lago Onega, C.P. 11320, Ciudad de México, Tel. 55-5449-86-00.

GUADALAJARA: Zaragoza No. 376, Centro, Guadalajara, Jalisco C.P. 44290 Tel. y Fax: (33) 3942-87-70 al 99.

MONTERREY: Av. Lázaro Cárdenas No. 2957, Valle del Marqués Monterrey, Nuevo León C.P. 64790, Tel. (81) 1224-01-30 al 59.

MÉRIDA: Calle 64 No. 436, Col. Centro, C.P. 97000, Mérida, Yucatán, Tel. (999) 930-92-93, Fax 930-93-07.

BAJÍO: Dr. Río de la Loza 17 Nte. Col. Centro Histórico. Santiago de Querétaro C.P. 76000. Tel. (442) 212-66-01, 442-212-66-02.





# EL FINANCIERO



**SUSCRÍBETE AL 5553503846 / 8007154815**  
**Y ADQUIÉRELA MENSUALMENTE**



# ECONOMÍA

## MERCADOS E INDICADORES

### INDICADORES LÍDERES

#### CAMBIARIO

Ventanilla bancaria (venta)	\$18.070	▼	-0.20
Interbancario (spot)	\$17.659	▼	-0.73%
Euro (BCE)	\$20.678	▼	-0.36%

#### BONOS Y TASAS

Cetes 1 día (prom. Valmer)	7.00%	=	S/C
Bono a 10 años	9.01%	▼	-0.01

#### ACCIONARIO

S&P/BMV IPC (puntos)	66,649.31	▼	-1.12%
FTSE BIVA (puntos)	1,320.72	▼	-1.08%
Dow Jones (puntos)	49,442.44	▲	0.60%

#### METALES

Onza oro NY (venta. Dls)	\$4,623.70	▼	-0.26%
Onza plata NY (venta)	\$92.35	▲	1.05%

#### PETRÓLEO

WTI - NYMEX	59.19	▼	-4.56%
BRENT - ICE	63.84	▼	-4.03%
Mezcla Mexicana (Pemex)	55.30	▼	-4.77%

#### INFLACIÓN

Mensual (dic-25)	0.28%	▼	-0.38
Anual (dic-24/dic-25)	3.69%	▼	-0.52

Editor: Baude Barrientos Coeditores: Eduardo Jardón y Atzayaelh Torres Coeditores Gráficos: Javier Juárez y Hugo Martínez

Expertos afirman que la lógica económica vuelve inimaginable que EU lo termine

JASSIEL VALDELAMAR

[jvaldelamar@elfinanciero.com.mx](mailto:jvaldelamar@elfinanciero.com.mx)

Mantener vigente el T-MEC es el objetivo estratégico central del gobierno mexicano en la revisión que actualmente se desarrolla entre los tres países, de acuerdo con el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, al detallar las prioridades que México llevará a la mesa de revisión trilateral, tras concluir un amplio proceso de consultas con sectores productivos, sindicatos, empresas y cámaras industriales.

“En primer lugar, queremos que se mantenga el tratado. Ese es nuestro primer objetivo estratégico”, sostuvo el funcionario federal, al referirse a la posición que México presentará en el documento de síntesis de las consultas realizadas con los sectores productivos del país.

Ebrard aclaró que el proceso que se desarrolla actualmente corresponde a la revisión prevista en el propio tratado y no a una renegociación integral.

“Estamos trabajando conforme lo previsto en el tratado. Es un proceso de revisión”, puntualizó. Indicó que México, Estados Unidos y Canadá se encuentran en la fase final de las consultas iniciadas desde el año pasado y que el calendario acordado fija como fecha límite el 1 de julio de 2026.

“Ya estamos en la revisión del tratado. Tenemos que terminar el primero de julio. Ese es nuestro tiempo”, señaló.

#### DARLE FORTALEZA

Además de preservar el acuerdo, México buscará fortalecer el sistema de solución de controversias, con el objetivo de reducir la incertidumbre que generan decisiones unilaterales, particularmente en materia de aranceles.

“Queremos que el sistema de solución de controversias siga funcionando y se fortalezca para que no tengamos decisiones intempestivas que afectan a diferentes industrias”, puntualizó.

El secretario subrayó que, si bien Estados Unidos mantiene facultades legales para imponer aranceles (como el mecanismo 232), el tratado sigue siendo una herramienta clave para acotar riesgos.

“El sistema de solución de controversias y lo que prevé el tratado nos ayuda para reducir márgenes de



EXPONE. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, ofreció detalles del proceso de revisión en la Mañanera del Pueblo.

### POLÍTICA PÚBLICA

# Mantener el T-MEC, objetivo estratégico del país: Ebrard

El funcionario aclaró que se trata de un proceso de revisión, no de negociación, mismo que terminará el 1 de julio.

incertidumbre en materia de aranceles. Y nos obliga a los tres, no nada más a los Estados Unidos”, señaló.

Uno de los ejes del planteamiento mexicano será la reciprocidad en la aplicación de mecanismos laborales y ambientales, así como el cumplimiento de las cartas paralelas (side letters), particularmente en sectores sensibles como el acero.

“Ha habido varios incumplimientos en esa materia. Entonces, en pocas palabras, a nosotros nos gustaría que se consolide, se fortalezca lo que hoy tenemos en el tratado, porque ha funcionado”, afirmó.

#### DESCARTAN RUPTURA

Sobre el tema, Bob Brewer, socio de la firma Braumiller Law Group, PLLC, calificó como inviable, desde una lógica económica, la posibilidad de que Estados Unidos abandone el acuerdo.

“La salida de un país como Estados Unidos del T-MEC es una locura. Se trata de un acuerdo comercial poderoso entre las tres naciones”, afirmó el experto.

Desde la óptica de Brewer, la posición mexicana es consistente con la estrategia expresada por el secretario Marcelo Ebrard, de usar la revisión como un ejercicio de es-

tabilidad, no de renegociación.

“México busca preservar la certidumbre operativa para exportadores e inversionistas. Ha tenido flujos récord de inversión extranjera directa y quiere que esa tendencia continúe”, explicó.

En el marco de la North American Customs Brokers Alliance Meeting, agentes aduanales de México, Estados Unidos y Canadá refrendaron su apoyo total al T-MEC como instrumento clave para la competitividad regional.

Durante el encuentro, que contó con la participación de autoridades del SAT, la USTR y la Secretaría de

“En primer lugar, queremos que se mantenga el tratado. Ese es nuestro primer objetivo estratégico”

“Estamos trabajando conforme lo previsto en el tratado. Es un proceso de revisión... Tenemos que terminar el 1 de julio”

MARCELO EBRARD  
Secretario de Economía

### VISIÓN EMPRESARIAL

## UNIÓN DE LA IP FORTALECERÁ EL ACUERDO, AFIRMA CCE

Llegar unidos para fortalecer el T-MEC es parte de los objetivos de la máxima cúpula empresarial del país, el Consejo Coordinador Empresarial (CCE), a partir de reactivar la inversión y el crecimiento, señaló José Medina Mora, presidente del organismo.

Al participar en el Consejo Nacional de Index Nacional, reiteró sus tres prioridades: “reactivar la inversión en favor del crecimiento de la economía y el desarrollo del país para llegar unidos a la revisión del T-MEC, fortalecer al CCE como la casa de todas las empresas e integrando a las Mipymes, a través de un diálogo democrático”, según publicó el organismo empresarial en redes sociales.

Además del dirigente del CCE, la reunión del Index Nacional contó con la participación de los dirigentes de la Concamín, así como de la Concanaco Servytur.

—Leticia Hernández

Economía, los líderes del sector coincidieron en que el comercio trilateral requiere reglas claras, cooperación institucional y confianza mutua.

El presidente de la CAAAREM, José Ignacio Zaragoza Ambrosi, subrayó que “el T-MEC no es un documento firmado y archivado: es una dinámica viva que se construye todos los días en las aduanas de nuestros tres países”.



## MONITOREO DE PROYECTOS

# Portafolio de inversiones alcanza 331 mil mdd: SE

JASSIEL VALDELAMAR

jvaldelamar@elfinanciero.com.mx

El portafolio de inversiones que monitorea el Gobierno Federal ya supera los 331 mil millones de dólares al arranque de 2026, de acuerdo con información de la Secretaría de Economía.

En respuesta a una consulta de EL FINANCIERO, la dependencia precisó que al 15 de enero de 2026 el monto acumulado del portafolio asciende a más de 331 mil millones de dólares, cifra que integra proyectos nuevos, inversiones en planeación, en ejecución, y otros heredados de administraciones anteriores que se habían detenido.

“Es lo que traemos en cartera. De inversiones nuevas, en planeación e iniciadas que se habían detenido de otras administraciones”, señaló la Secretaría de Economía.

El dato fue confirmado por el titular de la dependencia, Marcelo Ebrard, durante su participación en la conferencia matutina en Palacio Nacional, donde anunció una inver-

## FOCOS

**Ven atractivo.** Tan solo en esta semana se anunciaron inversiones por 2 mil 300 millones de dólares por parte de las empresas estadounidenses Pilgrim's y General Motors.

**Todas adentro.** La cifra que reveló la Secretaría de Economía incluye proyectos que se encuentran en ejecución, nuevos, en planeación, así como otros que estaban detenidos.

sión de mil 300 millones de dólares de la empresa Pilgrim's, la cual se suma directamente al portafolio nacional de inversión.

“Estos mil 300 millones de dólares de Pilgrim's están en ese portafolio, así como la inversión que anunció ayer (miércoles) General Motors por mil millones de dólares. Entonces, esta semana nada más tenemos dos mil trescientos millones

de dólares”, explicó el funcionario.

Desde la óptica del Gobierno Federal, el volumen del portafolio de inversión refleja no sólo el atractivo estructural del país, sino también el peso de la integración productiva regional, particularmente en sectores como el automotriz, aeroespacial y agroindustrial, altamente vinculados al comercio norteamericano.

## IMPORTARÁN MENOS POLLO

Ebrard explicó que al concluir el plan de inversión en 2030, México logrará reducir en 35 por ciento las importaciones actuales de pollo, además de generar 4 mil empleos directos asociados a los nuevos proyectos.

Al respecto, el presidente global de Pilgrim's Pride, Fabio Sandri, afirmó que “esta inversión se alinea perfectamente con el Plan México”, al impulsar el desarrollo en los polos productivos “donde más requiere el país” y contribuir “a llegar al objetivo de la sustentabilidad alimentaria para nuestro país”.

*“La intención es que estemos presentes porque vamos a vivir la repercusión de la negociación”*

OCTAVIO DE LA TORRE

Presidente de la Concanaco Servytur



## INTERESES EMPRESARIALES

## Acudirá Concanaco al Cuarto de Junto

LETICIA HERNÁNDEZ

lhernandezm@elfinanciero.com.mx

El sector terciario, representado por la Concanaco Servytur, respaldará al Gobierno Federal en la revisión del T-MEC y si el proceso transita a una renegociación también estarán acompañando en la defensa de los intereses del empresario nacional para lo que se requiere unión del sector, dijo Octavio De la Torre, presidente del organismo.

“La ley lo dice. A nosotros, el espacio que se brinde, llámese Cuarto de Junto, Cuarto de Al Lado, Cuarto de Arriba o Sin Cuarto, la intención es que estemos presentes porque finalmente somos los que vamos a vivir la repercusión de la negociación para efectos positivos o negativos”, señaló.

Al coincidir con el secretario Ebrard sobre el inicio de las negociaciones del T-MEC meses atrás, recordó que junto con la Concanaco, son por la Ley de Cámaras, organismos de consulta obligados.

“Asumimos con responsabilidad el respaldo que daremos al gobierno en las propuestas de revisión del tratado, porque es una revisión de acuerdo con lo que hasta este momento establece el propio texto. Ya si se abre a una renegociación es otro texto distinto, es una condición diferente que requiere incluso el consenso y el acuerdo de los legislativos de los países”, detalló.

# A KE NO SABIAS

**Tema: Canadá invernal**

**Domingo 18 de Enero a las 20:30 hrs**

**Invitados**

**Magda Bermea**  
Representante en México de Destination British Columbia

**Jorge Cabrera Padilla**  
Gerente de cuenta de Bonjour Québec

**CONDUCTORES**

**LAURA RODRÍGUEZ**

**CARLOS VELÁZQUEZ**

Avances, próximo programa

150 .iZZ! tv   160 sky   150 HD Totalplay   157 y 1157 HD MEGACABLE   604 Star™

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)



Esta semana, al menos dos buenas noticias económicas dieron un respiro a las múltiples declaraciones negativas y ambiente de incertidumbre que se ha vivido desde el arranque del año, y es que los anuncios de inversiones por parte de **General Motors** y **Pilgrims** llegaron en un buen momento para la presidenta **Claudia Sheinbaum**.



Claudia Sheinbaum

Y es que pese al golpeteo que se ha tenido durante un año con el tema de aranceles y en especial, la lucha por regresar las fábricas de la industria automotriz a Estados Unidos, quedó claro que México sigue siendo la mejor opción, pese a todo lo que se pueda tener en contra y ahí, la armadora estadounidense optó por nuestro país.

Lo que no se dijo, es que en general, favoreció en la valoración de la compañía los aranceles que se les aplican a China, que siguen siendo mayores que en México, además la cadena de proveeduría sigue fuerte y consolidada, y por ende, el anuncio de los mil millones de dólares representan un respiro de aire fresco para la administración federal, ya que viene de la mano con empleos.

El otro anuncio, es lo que ayer dio a conocer Pilgrim's que por cierto, desde el cierre del año pasado, había estado activo tocando base en diferentes dependencias, valorando el crecimiento en el país, y hay que decirlo también, el tema del Plan México les hacía sentido, aunque éste vaya lento en su puesta en operación, optaron por presupuestar inversiones.

Y así, aunque la industria del pollo rara vez ocupa titulares, se convirtió en pieza central del discurso económico oficial: **Pilgrim's Pride México**, en voz de su presidente en nuestro país, **José de Jesús Muñoz**, anunció una inversión de mil 300 millones de dólares entre 2026 y 2030 con el propósito de expandir su capacidad productiva en el país, modernizar instalaciones y fortalecer la producción nacional de pollo.

Esto busca reducir alrededor del 35 por ciento la dependencia de las importaciones avícolas actuales, además de generar cuatro mil empleos directos y varios miles de indirectos a lo largo de diversas regiones, desde Durango y Coahuila hasta Veracruz, Campeche y Yucatán.

Desde un enfoque económico, este proyecto puede interpretarse como una jugada estratégica para robus-

## MONEDA EN EL AIRE

**Jeanette Leyva Reus**

@LeyvaReus



## Aire y recursos frescos para México

tecer la seguridad alimentaria y la autonomía productiva de México. En un entorno global donde las cadenas de suministro han mostrado vulnerabilidades y los costos de importación representan una presión constante sobre la balanza comercial, fortalecer industrias nacionales con capital extranjero aporta certezas y dinamismo al sector agroalimentario. Paralelamente, la generación de empleo formal en comunidades rurales y la modernización de procesos productivos pueden contribuir a mejorar las condiciones de competitividad interna y la calidad de la oferta para el mercado local.

Eso sí, en ambos casos se tienen desafíos claros, certidumbre jurídica y seguridad, sumado a que se puedan integrar a más pequeños productores y proveedores locales, quienes históricamente han enfrentado obstáculos para competir con grandes corporativos, pero al final lo más importante es que se tuvo un aire y recursos frescos para el país, y buenas noticias que ya eran necesarias.

### El triunfo de Sabadell y el error de Martínez

México sigue siendo uno de los mercados más atractivos para las empresas internacionales y el sector financiero obviamente tiene dominado el mercado por instituciones internacionales, y ahí el grupo de origen español **Sabadell** también busca seguir ganando terreno.

En una breve visita al país por parte del director general de **Sabadell**, **César González-Bueno**, en donde además de reunirse con el capital

humano, así como con el secretario de **Hacienda, Edgar Amador** y desde luego con los directivos de la filial mexicana que están en pleno proceso de transición, quedó claro que México es clave en sus planes futuros luego de ganar la batalla a BBVA.

Desde luego, en su visita a México un tema que no podíamos dejar de tocar en el encuentro, era el error que cometió el financiero mexicano **David Martínez**, de elegir el banco de BBVA por encima de Sabadell en donde participaba, cuando los números indicaban que mantener los dos bancos separados era lo mejor para los accionistas, un error que al final significó la salida de Martínez del Consejo.

González-Bueno explicó que nunca entendieron la posición del mexicano, ya la decisión que tomó de apoyar al BBVA no era racional y la mayor parte de los accionistas consideraron que no era una buena oferta y le dijeron que si bien respetaban su decisión, no la entendían y le pidieron que explicara que había conversado con BBVA lo que nunca sucedió, aún cuando era consejero del banco.

Hoy tras esa historia, no hay a la vista la integración de algún mexicano en el Consejo, lo que sí, es que tras operar 10 años en México, Sabadell tiene claro seguir creciendo.

### Mejora crediticia logra atraer inversiones a Escobedo

Todo indica que el municipio de **Escobedo, Nuevo León**, que preside **Andrés Mijes**, logró no sólo incrementar la recaudación propia y con ello, mejorar su calificación crediticia, sino que eso permitió atraer nuevas inversiones al municipio.

Y es que en los últimos cuatro años que lleva la administración de **Mijes**, han contabilizado alrededor de 40 mil millones de pesos, equivalentes a unos



Andrés Mijes

dos mil millones de dólares, esto tras la llegada de **Navistar** por 120 millones, **Mattel** con otros 50 millones de dólares y 90 millones de dólares de **Hershey's**.

También **COG**, una fábrica de motores, invertirá 160 millones de dólares; **Mercado Libre** está destinando a su centro de distribución 100 millones de dólares y agregue el **Canada City Center**, que aunque no ha invertido todo, ya está construyendo un hotel con 50 millones de dólares; **Costco** está invirtiendo 100 millones de dólares entre otros proyectos.

Y todo porque ha ido mejorando las finanzas del municipio, ya que el aumento de los ingresos totales en más de 100 por ciento en los últimos cuatro años, de los cuales un 40 por ciento proviene de captación propia, le ha dado independencia económica y elevar sus ingresos totales en más de 100 por ciento de 2021 a 2025, desde mil 350 millones a cerca de 3 mil millones de pesos en 2025.

A lo cual, hay que sumar que ha ido digitalizando al 100 por ciento los trámites, lo que le permite ingresar recursos de impuestos y derechos con mayor velocidad, de seguir este camino puede ser un ejemplo para otros municipios.

### Heineken gana round contra Modelo

Esta batalla va para largo, y la pelea ha estado muy pareja, primero ganó



Daniel Cocenzo

**Grupo Modelo** que lleva **Daniel Cocenzo** el tema de la marca registrada en el IMPI ante la Corte, ahora fue **Heineken México** quien ganó un round en el **Décimo**

**Segundo Tribunal Colegiado en Materia Administrativa del Primer Circuito**, ya que negó el amparo 623/2025 interpuesto por Grupo Modelo en septiembre del año pasado, por el tema del caso de competencia desleal.

El caso que se disputa es de competencia desleal y de propiedad intelectual en el que está relacionadas las dos marcas "suaves" de ambas cerveceras **Michelob Ultra** y **Amstel Ultra**, que mantiene una pelea desde hace varios años por determinar quien tiene la razón y el uso de la marca; ayer el tribunal dio en esta batalla la razón a Heineken quien dijo que esa resolución confirma la identidad clara y diferenciada de **Amstel**, a lo que **Grupo Modelo** respondió que el asunto está siendo revisado por otros tribunales y, eventualmente, por la Suprema Corte, quien decidirá en última instancia cómo proteger los derechos materia de este litigio y adelantó que seguirá defendiendo sus marcas y propiedad intelectual. Esta historia continuará.

Por lo pronto, la moneda está en el aire.



## NIVEL RÉCORD

# Recaudación alcanza 5.3 billones en 2025: SAT

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

El Servicio de Administración Tributaria (SAT) informó que la recaudación tributaria alcanzó un nuevo récord en 2025, al obtener 5 billones 352 mil millones de pesos (mdp), lo que representó un crecimiento real de 4 por ciento en comparación con 2024.

La captación de impuestos del año pasado superó en 53 mil 867 mdp a la estimado en la Ley de Ingresos de la Federación de 2025, en la cual se pronosticó una recepción de 5 billones 298 mil mdp.

De enero a diciembre pasados, ingresaron 2 billones 889 mil mdp por el impuesto sobre la renta (ISR); es decir, 204 mil 537 mdp más que en el mismo periodo de 2024, y 3.7 por ciento más en términos reales.

## SUPERÓ.

En 53 mil 867 millones de pesos la captación de impuestos del año pasado, respecto de lo previsto en la Ley de Ingresos de 2025.

En tanto, los recursos recaudados por el Impuesto al Valor Agregado (IVA) se ubicaron en 1 billón 499 mil 451 mdp, un aumento de 91 mil 469 mdp en comparación con los mismos meses del año anterior y un crecimiento real de 2.6 por ciento.

El SAT detalló que al cierre de 2025, los recursos provenientes del Impuesto Especial sobre Producción y Servicios (IEPS) se ubicaron en 671 mil 271 mdp, es decir, 42 mil 907 millones más que lo registrado en 2024, lo que representó un aumento de 2.9 por ciento en términos reales.

Añadió que en 2025 los ingresos del Gobierno Federal alcanzaron 6 billones 46 mil mdp, monto superior en términos reales de 4.8 por ciento, respecto a 2024.

La cifra registrada significa un incremento nominal de 487 mil 446 mdp frente a lo contabilizado en 2024, con lo que se logró un cumplimiento de 101.6 por ciento a lo programado por la Ley de Ingresos de la Federación 2025.

Arely Medina, economista de investigación en Banamex, destacó que los mayores ingresos que se recibieron en 2025 por los principales impuestos: ISR, IVA e IEPS, se han visto anulados por el hecho de que los ingresos petroleros han estado por debajo de lo que presupuestó Hacienda.

EL FINANCIERO | Televisión

EL FINANCIERO Televisión 17h.

Lunes a Viernes 17 HRS.

Omar Cepeda

150 .iZZI\*tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star™

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

f d i g 33 4161 0749 [www.quicklearning.com](http://www.quicklearning.com)

¡La mejor forma de aprender!

Inglés en QUICK LEARNING ¡hablas o hablas!



# IA y ciberseguridad: la nueva era de la protección de información

La transformación digital en México ha dejado de ser una tendencia para convertirse en un pilar que sostiene las operaciones empresariales. Hoy, la mayoría de las compañías —desde startups hasta corporativos— dependen de la conectividad, datos y plataformas inteligentes para funcionar. En ese contexto, la confianza se ha convertido en un activo estratégico: clientes, inversionistas y colaboradores no sólo evalúan la calidad de un producto o servicio, sino la seguridad con la que una empresa resguarda su información.

De acuerdo con el estudio *Tendencias de Digitalización Pyme 2025* elaborado por Movistar Empresas, el 68% de las Pymes mexicanas invierte en ciberseguridad de red, reflejo de una madurez tecnológica creciente. Sin embargo, esta protección se enfrenta a una nueva variable: la irrupción de la inteligencia artificial (IA) como herramienta productiva. Al mismo tiempo, el 64% de las Pymes planea adoptar IA generativa para aumentar su eficiencia, por lo que esta doble

COLABORADOR INVITADO

**Gustavo Rodríguez**

Director de B2B de Telefónica Movistar México

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



transformación también implica más exposición.

A medida que las empresas digitalizan sus operaciones, su superficie de riesgo crece. Por eso, la sinergia entre IA y ciberseguridad se ha convertido en el nuevo eje de confianza corporativa. En un entorno donde los datos son el insumo más valioso, protegerlos es una condición para la continuidad del negocio.

**“El papel de la inteligencia artificial en la protección de la información será determinante. Los algoritmos ya permiten anticipar vulnerabilidades, detectar anomalías”**

Firmas globales como PwC<sup>1</sup> confirman esta tendencia: su informe *Global Digital Trust Insights 2026* revela que el uso de IA es hoy la principal prioridad de inversión en ciberdefensa, y que 78% de las organizaciones planea aumentar su presupuesto de seguridad en los próximos 12 meses.

En México, la realidad no es distinta. De acuerdo con el Informe de Madurez Digital 2025, elaborado por AmCham México, EY y KIO Networks<sup>2</sup>, las empresas mexicanas alcanzan sólo 41.7% de madurez digital, y apenas 1% ha logrado integrar comple-

tamente la IA en su operación. Esta cifra revela una brecha entre ambición y ejecución: las compañías saben que deben avanzar, pero muchas no cuentan con los recursos para hacerlo.

Un estudio de la firma de ciberseguridad Kaspersky<sup>3</sup> señala que, en los últimos dos años, el 72% de las Pymes latinoamericanas ha sufrido al menos un incidente de ciberseguridad. Inclusive, 16% de estos negocios reconocen que existen áreas en las que no cuentan con las habilidades ni las herramientas necesarias para gestionar su seguridad. Detrás de cada cifra hay una constante: la falta de inversión o de personal especializado sigue siendo la principal causa de exposición. Y en un entorno donde los ataques se vuelven más automatizados, el costo de no invertir es exponencial.

Frente a este panorama, el papel de la inteligencia artificial en la protección de la información será determinante. Los algoritmos ya permiten anticipar vulnerabilidades, detectar anomalías y responder en tiempo real ante amenazas. La IA está redefiniendo la ciberseguridad: pasa de ser un escudo a ser un sistema nervioso que aprende, predice y actúa. Pero para que esta protección inteligente funcione, las empresas deben consolidar una base sólida: infraestructura

confiable, presupuesto suficiente y gobernanza de datos.

En la nueva economía digital, proteger la información es proteger la reputación. Las empresas que integren IA y ciberseguridad como parte de su estrategia de crecimiento no sólo estarán defendiendo sus activos digitales, sino fortaleciendo su posición ante clientes e inversionistas. La transformación digital no se mide por el número de herramientas adoptadas, sino por la confianza que una organización es capaz de generar en torno a ellas.

Las Pymes mexicanas tienen hoy la oportunidad de dar el salto de la digitalización a la ciberinteligencia. La clave no será sólo invertir en tecnología, sino hacerlo con visión estratégica. En un entorno donde los datos son poder y la confianza el verdadero diferenciador competitivo.

<sup>1</sup> [https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2025/pwc-digital-trust-insights.html?utm\\_source=chatgpt.com](https://www.pwc.com/gx/en/news-room/press-releases/2025/pwc-digital-trust-insights.html?utm_source=chatgpt.com)

<sup>2</sup> [https://amcham.org.mx/empresas-mexicanas-alcanzan-41-7-en-transformacion-digital-informe-de-madurez-digital-2025-imd/?utm\\_source=chatgpt.com](https://amcham.org.mx/empresas-mexicanas-alcanzan-41-7-en-transformacion-digital-informe-de-madurez-digital-2025-imd/?utm_source=chatgpt.com)

<sup>3</sup> <https://latam.kaspersky.com/about/press-releases/20-de-las-pymes-de-america-latina-deja-su-ciberseguridad-en-manos-inexpertas-kaspersky>

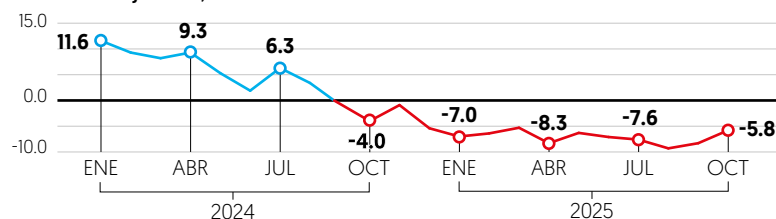
## EN MÉXICO

# Inversión Fija Bruta acumula 14 meses a la baja

## En la lona

La inversión productiva extendió su racha negativa y las expectativas de los analistas para los próximos meses son desalentadoras.

■ Inversión Fija Bruta, variación % anual



Fuente: INEGI

MARIO LUNA

mluna@elfinanciero.com.mx

La inversión productiva en México se contrajo 5.8 por ciento anual en octubre, con lo que acumuló 14 meses consecutivos en contracción, arrastrada principalmente por un menor gasto en construcción y maquinaria del sector público.

Entre enero y octubre, la inversión acumuló una caída de 7.4 por ciento, con respecto al mismo periodo del año anterior, lo que fue

el mayor retroceso desde 2020. La inversión del sector público cayó 20.2 por ciento en el mismo lapso, y la del sector privado se contrajo 4.9 por ciento.

No obstante, en la variación mensual, el indicador dio incipientes señales de recuperación y creció 0.9 por ciento.

De acuerdo con el Indicador Mensual de la Formación Bruta de Capital Fijo (IMFBCF), el gasto en maquinaria y equipo reflejó una disminución de 10.3 por ciento anual

en octubre, sumando 11 meses a la baja. Por su parte, la construcción tuvo un descenso del 1.6 por ciento anual, hilando 14 meses en negativo de forma consecutiva.

De acuerdo con analistas de Monex, de cara a los próximos meses podría observarse cierta mejora, aunque no se estima un claro cambio de tendencia positivo.

“Estos resultados apuntan a una mejora acotada hacia los próximos meses más que a una recuperación real y sostenida. Hacia el cierre de año, la demanda interna podría mantener avances moderados, pero sobre una base frágil, limitada por la debilidad estructural de la inversión”, indicaron los especialistas.

Analistas de Banco Base prevén que la inversión acumulará en el año una caída de 7.0 por ciento y de 2.0 por ciento para 2026.

## CONSUMO SE ACELERA

En otro reporte, el INEGI informó que el gasto de los hogares subió 4.1 por ciento anual durante octubre de 2025, la mayor cifra en 19 meses.

El consumo nacional de bienes y servicios aumentó 1.2 por ciento anual, siendo su tercer mes en positivo, mientras que el gasto en bienes importados repuntó 20.6 por ciento, su mayor dato desde abril de 2024.

Analistas de Banorte señalaron que la expectativa de crecimiento para el consumo en 2026 es clara, con el gran motor del Mundial de Fútbol, y anticipan un mayor impulso en el crédito al consumo.

## ASEGURA LA CONSAR

# Afore XXI Banorte tiene servicio ágil y eficiente

HÉCTOR USLA

husla@elfinanciero.com.mx

La Comisión Nacional del Sistema de Ahorro para el Retiro (Consar) constató que Afore XXI Banorte cumple con protocolos claros, eficientes y ágiles para atender a sus clientes.

Amelia Chávez Carrillo, vicepresidenta de operaciones de la Consar, verificó en una visita a la oficina de atención de Afore XXI Banorte, ubicada en Azcapotzalco, que la organización aplicó diversos protocolos de servicio, tales como el de Atención a Adultos Mayores, la gestión de tiempos de espera y el Protocolo CASA (Claro, Amable, Sensible y Ágil).

“La visita realizada a Afore XXI Banorte nos permite fortalecer la supervisión basada en evidencia, identificar mejores prácticas y detectar áreas de oportunidad que contribuyan a una operación más eficiente, transparente y centrada en el trabajador”, dijo Julio César Cervantes.

El presidente de la Consar agregó que el principal beneficiario de este ejercicio es el ahorrador, ya que, al mejorar procesos, fortalecer controles y promover estándares más altos de servicio, se consolidan avances hacia un sistema que protege mejor sus recursos y eleva la calidad de la atención que reciben.

“Una supervisión cercana, técnica y preventiva es clave para seguir fortaleciendo la confianza en el sistema y garantizar que cumpla su propósito fundamental, asegurar un mejor retiro para las y los trabajadoras de México”, puntualizó.

David Razú Aznar, director general de la administradora, señaló

que Afore XXI Banorte opera con altos estándares de eficiencia y calidad en el servicio. “Cada proceso implementado tiene como objetivo colocar a las y los trabajadores en el centro de la atención, brindándoles acompañamiento oportuno e información clara para fortalecer la toma de decisiones de cara a su retiro”, subrayó.

## SERVICIO

Afore XXI Banorte reafirmó su compromiso con una gestión centrada en la eficiencia y calidad en el servicio.



## OPINIÓN DE EXPERTOS

# Seguridad jurídica, clave para revertir el crecimiento mediocre



Valeria Moy. Urge más infraestructura y desregulación.

## Entorno adverso

1. Es muy difícil llamar a la inversión privada cuando no hay certidumbre jurídica.
2. Las nuevas normativas, una relación tensa con el SAT y los costos laborales dificultan operar a las empresas.

FELIPE GAZCÓN

fgazcon@elfinanciero.com.mx

La economía mexicana está enfrentando un crecimiento 'profundamente mediocre' y, para superarlo, se debe avanzar en la desregulación y seguridad jurídica, coincidieron expertos.

Valeria Moy, directora del IMCO, lamentó que se festeje que la economía crecerá en 2026 a una tasa estimada de 1.5 por ciento, tras un avance de 0.4 por ciento en 2025, debido a que son tasas profundamente mediocres.

En el Foro Panorama Económico y Político de México 2026, del Tecnológico de Monterrey, expuso que para dinamizar el crecimiento se debe avanzar en disminuir la sobrerregulación y la tramitología, pero también garantizar la seguridad jurídica y el abasto de electricidad.

Silvia Dávila, presidenta de Danone para México y AL, destacó que se hizo un llamado a la inversión privada, pero es muy difícil llamar a la inversión cuando no hay certidumbre jurídica.

"Cada vez es más difícil operar en México, por las nuevas normativas, hay una relación con el SAT bastante tensa, cambios en las leyes laborales, incrementos en salario mínimo que no paran lo que incrementa los costos laborales", lamentó.

Expuso que las empresas en México deben gastar más en seguridad y un país con la población de México de 130 millones de habitantes requiere más proyectos a largo plazo.

Agregó que 2026 es un año donde habrá muchísima incertidumbre y volatilidad, no se sabe dónde quedarán las piezas, por lo que cada quien debe tratar de hacer bien el trabajo que esté realizando.

### REFORMA JUDICIAL

Valeria Moy destacó que, si se pudiera dar un manotazo, recomendaría echar para atrás la reforma al Poder Judicial, ya que está haciendo mucho daño.

Los panelistas coincidieron en que se debe poner énfasis en la dotación de electricidad para elevar la competitividad de la economía del país.

Agregaron que se tendría que apostar en energía, pero México va muy tarde, y no se dispondrá de energía suficiente si no se tiene infraestructura.

**SIGUE LAS NOTICIAS MÁS RELEVANTES EN TIEMPO REAL.**

[www.elfinanciero.com.mx](http://www.elfinanciero.com.mx)



# iRobot y su muerte anunciada

**¿D**e quién es la culpa del fracaso de la empresa iRobot? ¿fueron errores en el manejo de la compañía o es que realmente la mataron los reguladores de competencia? ¿Están conscientes las autoridades en esta materia que sus decisiones afectan el ecosistema emprendedor?

iRobot, el creador de las aspiradoras Roomba, entre otros productos, anunció a fines del año pasado que se encontraba en insolvencia y que a través de un concurso mercantil (Chapter 11), sus acreedores tomarían control de la empresa, terminando así con una historia de crecimiento y éxito de sus fundadores. Varios expertos culpan a las autoridades de competencia de Estados Unidos y Europa por este triste desenlace.

Durante muchos años las aspiradoras autónomas Roomba fueron el producto de casa más futurista que se podía adquirir. Se vendieron millones por varios años y aprendimos que no había que sacar la ruidosa “rainbow” para limpiar la casa. Pero iRobot

COMPETENCIA 3.0

Carlos Mena

Opine usted:  
carlos.mena@creel.mx

no solo fabricaba esas famosas aspiradoras, era una empresa americana que cotizaba en el Nasdaq y que fue fundada por ingenieros del MIT que llegó a diseñar robots para exploración espacial y defensa militar, entre otros productos. Ésta fue por muchos años el ejemplo de una empresa para el futuro.

Ante las crecientes necesidades de financiamiento y la necesidad de salida de algunos inversionistas, en 2022 los accionistas de la empresa anunciaron la intención de venderla a Amazon. El plan ayudaría a mejorar los planes de innovación y el desarrollo de nuevos productos. Por la naturaleza de la operación, esta compraventa requirió la autorización previa de las principales autoridades de competencia del mundo. El enorme escrutinio de las autoridades por año y medio, resultó en mayores problemas financieros y finalmente en 2024, Amazon tuvo que abandonar sus planes de adquisición.

La mayoría de los expertos señalan a la Comisión Europea por su exagerada revisión del caso y sus supuestamente infundadas preocupaciones como las culpables de la fallida adquisición. Pero en el caso de Estados Unidos, la autoridad de competencia (Federal Trade Commission) realizó un escrutinio similar y generó cuestionamientos que fueron los que dieron la puntilla a la operación.

El abogado general de Amazon describió este caso como uno de “libro de texto” donde los reguladores pierden de vista el bosque por observar las hojas que resultó en la pérdida

de una empresa innovadora, trabajos bien remunerados y propiedad intelectual. Uno de los fundadores de la empresa lo resumió de manera muy clara al decir que es fácil que la innovación fracase cuando se le niega la oportunidad de escalarla y crecer.

A la empresa le acabaron de afectar los temas de los aranceles y la competencia china, pero a pesar de estos factores el tema central permanece: los reguladores de competencia han adoptado una creciente desconfianza con las grandes empresas, en especial las tecnológicas y todo lo que puedan adquirir. Las empresas están teniendo que abandonar adquisiciones que incluso generan innovación y mejores condiciones en los mercados ante el miedo de procesos largos y costosos de autorización. No es necesario que exista una negativa del regulador, el solo hecho de pasar años respondiendo preguntas y atendiendo preocupaciones de las autoridades es suficiente para acabar con una operación de este tipo. En muchos casos, los reguladores están perdiendo de vista el ecosistema completo, no se toman en cuenta jugadores novedosos e innovadores o la competencia extranjera y el análisis se centra en “fotos” de

**“Los reguladores de competencia han adoptado una creciente desconfianza con las grandes empresas, en especial las tecnológicas y todo lo que puedan adquirir”**

mercados que están cambiando rápidamente.

Las grandes empresas no se quedan sentadas. Están tomando alternativas que permitan obtener los beneficios de las relaciones con nuevos jugadores sin tener que pasar por este fastidioso escrutinio de competencia: el reciente esquema de licenciamiento que NVIDIA estableció con la empresa Groq es un interesante ejemplo. Estos nuevos modelos de operaciones empresariales pueden ser perfectamente legales, y el efecto perjudica finalmente a los reguladores en su misión preventiva. Esperemos que los reguladores identifiquen estos retos y aprendamos todos de estas experiencias para contar con una revisión acorde con la realidad de los negocios.



Ana María Salazar

EL FINANCIERO | Televisión



**Viernes  
21 HRS.**

150 .izz! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star™  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv





LUCÍA FLORES

**Pilares.** González-Bueno busca que la banca de inversión se fortalezca.

#### ENTREVISTA CON CEO GLOBAL

# Sabadell tiene el compromiso de crecer en el país

**Se preparan para aprovechar todos los factores para hacer negocios en México**

JEANETTE LEYVA  
jleyva@elfinanciero.com.mx

ANA MARTÍNEZ  
amrios@elfinanciero.com.mx

El mercado mexicano tiene un gran potencial para crecer y desarrollar el negocio de Grupo Banco Sabadell, el cual, al tener una elevada confianza hacia el país, tienen claro que “a México lo que pida”, de acuerdo con César González-Bueno, director global del grupo financiero de origen español.

El ejecutivo afirmó que realizan inversiones importantes en ciberseguridad y tecnología para la incorporación de nuevos productos y para que su banca de inversión y corporativa sean más fuertes en el país.

“Vamos a seguir invirtiendo en lo que llaman capital humano, en gente buena, que además tenga esos valores de ayudarse los unos a los otros, de ayudar a los clientes y seguir invirtiendo en tecnología y seguir invirtiendo en desarrollo de una forma paulatina”, indicó en entrevista.

Con 10 años de operación en el país, sostuvo que una de sus aspiraciones es que el banco “ocupe una función más relevante. (Esto) dependerá de la propia ambición del equipo de México, de su capacidad de desarrollar nuevas opor-

tunidades, pero desde luego el país las brinda”.

Resaltó que la proximidad con EU es un factor favorable, aún más ante el entorno geopolítico que se vive actualmente. “Además, por cuestiones demográficas, de riqueza natural, educación y potencial, México lo único que tiene es futuro delante, más rápido, más despacio, pero la tendencia es imparable”.

Respecto a la perspectiva global, el banquero afirmó que el riesgo geopolítico existe y se está en un momento de transformación muy profunda que crea incertidumbre; sin embargo, el mundo ha aprendido a absorber la incertidumbre de una forma increíble, desde la pandemia de Covid-19 hasta la situación reciente de Venezuela.

#### OPA SIN DISTRACCIONES

Luego de que BBVA intentó adquirir Sabadell vía una Oferta Pública de Adquisición (OPA) en 2024, pero fracasó en octubre del año pasado, González-Bueno enfatizó que en la defensa del banco tuvieron un gran apoyo, lo que evitó que tuvieran distracciones en el negocio.

“A nosotros nos pilló en un momento de muchísima ilusión, porque estábamos en plena transformación. Se percibió como una agresión. Nos unió todavía más y al contrario, la gente ha dado lo mejor de sí misma”.

Añadió que el tiempo que duró la OPA, que calificó como “David contra Goliath”, les favoreció en valor de mercado, presencia y desarrollo de negocio.

**1.ª Carrera contra el Cáncer**

**CIRCUITO Actinver**

Pasos que ayudan

**Una experiencia incluyente, pensada para personas de todas las edades y niveles, con actividades para disfrutar en familia.**

**5 y 10 km**

En apoyo a:

**FUTEJE**

**Domingo 15 de febrero 2026**

**Hipódromo de las Américas**

**7 am a 12 pm**

**¡Inscríbete!**

**circuitoactinver.com.mx**

**Actinver** **EL FINANCIERO** **FOX SPORTS**

MEDIA PARTNERS





Nicole Chambers. En este año comienza a funcionar el mercado.

PUERTA PARA EMPRESAS MEXICANAS

# Bolsa de Texas apuesta por revitalizar a OPIs

VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

De las 139 empresas listadas en México, menos del 12 por ciento manejan el proceso del listado dual en Estados Unidos, por lo que la Bolsa de Valores de Texas (TXSE) buscará revitalizar el mercado de OPIs y facilitar que más emisoras accedan al mercado estadounidense.

“Texas y México tienen una larga historia, es más que complementa-

ria, es una relación entrelazada. Nos gustaría poder dar a las empresas mexicanas, y de otros países, acceso a los mercados públicos en los Estados Unidos de la manera más amigable posible”, dijo en entrevista Nicole Chambers, global managing director of listings de TXSE.

Para poder conseguirlo, refirió, es necesario revitalizar el mercado anémico de Ofertas Públicas Iniciales (IPO), donde las empresas opten por volverse públicas a un ritmo más

acelerado, y consideró que hay una gran oportunidad ante la cantidad de empresas que se han quedado privadas a lo largo del tiempo.

“Existe una necesidad de crear acceso a los mercados públicos, nos gustaría que estas compañías que están creciendo en un garaje, en su casa o en un nuevo espacio de oficina, tuvieran la oportunidad de elección. Tomando dinero público, tomando dinero privado, con el mismo costo de oportunidad, y esperamos poder cambiar la percepción de volverse una empresa pública”, agregó.

Destacó que, las bolsas disponibles actualmente se han convertido en reguladores de empresas, añadiendo tiempo y costos que los corporativos tienen que gastar para ser públicos, mientras que, la Bolsa de Valores de Texas, que está lista para comenzar a operar más adelante en 2026, está siendo construida por inversionistas para inversionistas.

“Estamos tomando en cuenta lo que es hacer negocios hoy y en el futuro, en vez de tener reglas antiguas. La diferencia es que no queremos meternos en su camino, queremos que les permitan ejecutar su negocio, gobernar a sus empleados, que la junta de directores pueda tomar control de lo que necesitan para hacer que su empresa sea exitosa e innovadora”, dijo.

Refirió que están construyendo su tecnología desde cero con el equipo más veterano de tecnólogos, así como un conjunto de reglas que es nuevo para las empresas de hoy, siempre pensando en cómo va a ser la ejecución en el futuro.

RACHA FAVORABLE

# Peso suma ganancia de 2.0% en el año

VALERIA LÓPEZ

vlopez@elfinanciero.com.mx

La divisa mexicana continúa sorprendiendo con su resiliencia frente a la moneda estadounidense, mientras se mantiene en niveles no vistos desde julio del 2024.

En lo que va del año, el peso acumula una ganancia de 2.0 por ciento, lo que representa su mejor desempeño para un periodo similar desde 2023, cuando se apreció 3.68 por ciento.

Lo anterior, después de que las cifras reportadas por el Banco de México revelaron que el tipo de cambio se ubicó en los 17.6499 pesos por billete verde, lo que representó una apreciación de 0.92 por ciento en la jornada.

Paula Chaves, analista de mercados de HF Markets, indicó que el peso mexicano está incorporando una combinación de factores bien definidos: un dólar con debilidad estructural; expectativas de una Fed con mayor flexibilidad y flujos constantes hacia monedas emergentes con fundamentos relativamente sólidos.

EXTIENDE FORTALEZA

# 17.6499

PESOS

Fue el nivel en el que cerró ayer el tipo de cambio, y ligó cuatro jornadas apreciándose.

# 13.9%

DE AVANCE

Acumula la moneda mexicana del 15 de enero del 2024 a la fecha.

Además, destacó que la trayectoria ha sido ordenada y progresiva, “lo que sugiere que se trata de una tendencia construida a lo largo del tiempo y no de un episodio especulativo aislado”.

"En 2026, el peso se ha seguido apreciando por la debilidad del dólar, operaciones de carry-trade y alza en el precio de la plata", indicaron analistas de Banco Base.

En Wall Street las bolsas avanzaron, impulsadas por el sector tecnológico; el Dow Jones subió 0.60 por ciento, seguido por el S&P 500 y el Nasdaq, con 0.26 y 0.25 por ciento.

En México, los índices reportaron una toma de ganancias y retrocedieron 1.12 y 1.08, en el caso del S&P/BMV IPC, y el FTSE-BIVA.

PRINCIPALES ÍNDICES BURSÁTILES							
Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos	Índice	Cierre	Var. %	Var. puntos
S&P/BMV IPC (México)	66,649.31	-1.12	-753.77	General (España)	1,743.60	-0.29	-5.10
FTSE BIVA (México)	1,320.72	-1.08	-14.42	IBEX 40 (España)	17,642.70	-0.30	-53.00
DJ Industrial (EU)	49,442.44	0.60	292.81	PSI 20 Index (Portugal)	8,601.78	0.40	34.26
Nasdaq Composite (EU)	23,530.02	0.25	58.27	Xetra Dax (Alemania)	25,352.39	0.26	66.15
S&P 500 (EU)	6,944.47	0.26	17.87	Hang Seng (Hong Kong)	26,923.62	-0.28	-76.19
IBovespa (Brasil)	165,568.32	0.26	422.34	Kospi11 (Corea del Sur)	4,797.55	1.58	74.45
Merval (Argentina)	2,926,727.25	-0.79	-23,384.00	Nikkei-225 (Japón)	54,110.50	-0.42	-230.73
Santiago (Chile)	55,746.89	-1.07	-605.46	Sensex (India)	83,382.71	-0.29	-244.98
CAC 40 (Francia)	8,313.12	-0.21	-17.85	Shanghai Comp (China)	4,112.60	-0.33	-13.49
FTSE MIB (Italia)	45,849.77	0.44	202.37	Straits Times (Singapur)	4,833.34	0.43	20.83
FTSE-100 (Londres)	10,238.94	0.54	54.59				

LAS MÁS GANADORAS					
	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
PINFRAL	204.00	5.97	2.00	35.10	3.09
ARA*	3.71	4.21	8.48	22.44	-0.80
HCITY*	6.35	3.25	0.79	43.67	2.75
C*	2064.00	3.20	-0.29	28.17	-1.92
FRES*	850.00	3.09	23.37	429.02	7.87

LAS MÁS PERDEDORAS					
	Cierre	Variación %	Variación mensual	Variación anual	Variación en 2026
AUTLANB	7.25	-2.82	-0.55	8.37	0.55
PINFRA*	257.51	-2.92	-3.49	40.95	-3.68
GICSAB	2.80	-3.45	-3.11	9.80	-3.11
AMXB	17.57	-3.67	-7.57	21.68	-5.69
VASCONI*	0.71	-8.51	-18.39	54.35	-11.36

CAMBIO INTERNACIONAL EUROPA						
Moneda	Dólar	Libra	Yen	Franco Suizo	DEG	Euro
Dólar		1.3382	0.0063	1.2454	1.3641	1.1609
Libra	0.7473		0.4712	0.9306	1.0194	0.8676
Euro	0.8614	1.1526	0.5430	1.0727	1.1750	
Yen	158.62	212.26		197.55	216.37	184.15
Franco s.	0.8030	1.0745	0.5063		1.0954	0.9325

CAMBIO INTERNACIONAL ASIA							
Moneda	Euro	Yen	Libra	Franco Suizo	Dólar Hong Kong	Dólar Singapur	Ringgit Malasia
Euro		0.5430	1.1526	1.0727	0.1104	0.6687	0.2119
Yen	184.15		212.26	197.55	20.34	123.15	39.05
Libra	0.8676	0.4712		0.9306	0.0958	0.5802	0.1838
Dólar HK	9.0525	4.9157	10.4338	9.7118		6.0540	1.9230
Dólar Sing	1.4953	0.8120	1.7234	1.6041	0.1651		0.3174
Ringgit	4.7204	2.5573	5.4499	5.0668	0.5201	3.1515	

COTIZACIÓN DEL EURO			
	Divisas por euros	Euros por divisas	
Argentina, peso	1,674.3501	0.0006	
Australia, dólar	1.7331	0.5769	
Brasil, real	6.2322	0.1605	
Canadá, dólar	1.6130	0.6200	
Estados Unidos, dólar	1.1610	0.8614	
FMI, DEG	0.8511	1.1750	
G. Bretaña, libra	0.8676	1.1526	
Hong Kong, dólar	9.0526	0.1105	
Japón, yen	184.1400	0.5430	
México, peso	20.5054	0.0487	
Rusia, rublo	90.5437	0.0111	
Singapur, dólar	1.4952	0.6687	
Suiza, franco	0.9324	1.0727	

CRIPTOMONEDAS					
		Variación %			
En dólares	Último	1 día	1 mes	1 año	
Bitcoin (BTC)	95,480.00	-0.07	8.81	-4.64	
Ethereum (ETH)	3,296.27	-0.05	11.70	-0.67	
Litecoin (LTC)	72.08	-0.05	-9.12	-42.73	
Ripple (XRP)	2.0715	-0.11	7.53	-37.12	
Dogecoin (DOGE)	0.1397	0.07	5.75	-63.31	

BONOS DEL TESORO		
Instrumentos del Tesoro		
Período	Precio	Rendimiento
1 mes (T. Bill)	3.5650	3.6299
3 meses (T. Bill)	3.5600	3.6483
6 meses (T. Bill)	3.5025	3.6201
2 años (T. Note)	99.6445	3.5662
5 años (T. Note)	99.3594	3.7685
10 años (T. Bond)	98.6406	4.1714
30 años (T. Bond)	97.2969	4.7964

DIVISAS EN NUEVA YORK		
País	Divisas por dólar	Dólares por divisas
Arabia Saudita, rial	3.7500	0.2667
Argentina, peso	1,442.3481	0.0007
Australia, dólar	1.4928	0.6699
Bélgica, franco	34.7472	0.0288
Brasil, real	5.3707	0.1862
Canadá, dólar	1.3892	0.7198
Chile, peso	883.0400	0.1133
China, yuan	6.9671	0.1435
Colombia, peso	3,689.5000	0.0271
Corea Sur, won	1,468.9000	0.0681

FUTUROS DEL PESO EN EL CME					
Vencimientos	En dólares		En pesos		
	Último precio	Anterior	Último precio	Anterior	
Mar/26	0.05582	0.05636	17.8139	17.6824	
Jun/26	0.05532	0.05585	17.8584	17.7279	
Sep/26	0.05481	0.05534	17.9098	17.7800	
Dic/26	0.05429	0.05481	18.0710	17.9417	
Mar/27	0.05372	0.05425	18.2255	18.0977	

MERCADO CAMBIARIO EN CIFRAS						
Variación %						
	Actual	Anterior	Diaria	Semanal	Mensual	En el año
Tipo de cambio FIX	17.6897	17.8167	-0.71	-3.23	-4.75	-14.90
Ventanilla bancaria	18.0700	18.2700	-1.09	-3.83	-5.14	-15.28
Valor 48 horas(spot)	17.6595	17.7888	-0.73	-3.61	-4.95	-15.44
Euro (BCE)	20.6776	20.7518	-0.36	-2.58	-3.50	-4.05

PESO CONTRA PRINCIPALES DIVISAS Y METALES						
Variación %						
	Compra	Venta	Anterior	Semanal	Mensual	Acumulado
Dólar, EU	17.6426	17.6771	17.6563	0.02	1.77	18.03
Dólar, Canadá	12.6951	12.7329	12.7123	0.01	2.79	13.93
Euro	20.4783	20.5217	20.4974	0.01	2.96	4.71
Libra, Gran Bretaña	23.5789	23.6691	23.6253	-0.01	2.11	8.00
Franco, Suiza	21.9627	22.0227	21.9810	0.05	2.76	4.06
Yen, Japón	0.1110	0.1110	0.1110	0.00	4.50	20.72
Peso, Argentina	0.0122	0.0122	0.0123	-0.81	2.46	61.48
Real, Brasil	3.2850	3.2910	3.2880	0.00	-0.06	4.68
Peso, Chile	2.0034	2.0056	2.0222	-0.88	-1.92	1.65
Onza Plata Libertad	1,629.68	1,634.75	1,631.60	0.04	-29.80	-60.64
Onza Oro Libertad	81,423.56	81,620.25	81,496.41	0.03	-5.17	-30.61

DIVISAS EN NUEVA YORK				
País	Divisas por dólar	Dólares por divisas	País	Dólares por cada cien rupias
Dinamarca, corona	6.4357	0.1554	Pakistán, rupia*	279.9500
EAU, dirham	3.6730	0.2723	Perú, nvo. sol	3.3605
Egipto, libra	47.2900	0.0211	Polonia, zloty	3.6278
Filipinas, peso	59.4700	0.0168	c Rep. Chec., corona	20.9109
FMI, DEG	0.7331	1.3641	Rep. Eslov., corona	25.9493
G. Bretaña, libra	0.7473	1.3381	Rusia, rublo	77.7400
Hong Kong, dólar	7.7975	0.1283	Singapur, dólar	1.2880
Hungría, forint	331.9000	0.0030	Sudáfrica, rand	16.3526
India, rupia	90.3000	0.0111	Suecia, corona	9.2237
Indonesia, rupia**	16,885.0000	0.0592	Suiza, franco	0.8030
Israel, shekel	3.1470	0.3177	Tailandia, baht	31.3930
Japón, yen	158.6200	0.0063	Taiwán, nt	31.5810
Jordania, dinar	0.7090	1.4108	Turquía, nueva lira	43.2767
Libano, libra	89,700.0000	0.0111	UME, euro	0.8614
Malasia, ringgit	4.0560	0.2465	Uruguay, peso	38.5450
México, peso	17.6591	0.0566	Venezuela, bolívar	-
Noruega, corona	10.1137	0.0989		
N. Zelanda, dólar	1.7413	0.5743		

\*Dólares por cada cien rupias \*\*Dólares por cada mil rupias



# Después de 2025, México tiene la oportunidad de exportar mejor

El 2025 fue un año intenso para el comercio internacional de México. Entre presiones arancelarias y tensiones comerciales con Estados Unidos, ajustes en la demanda global y una economía internacional desacelerándose, nuestras exportaciones tuvieron que aprender a operar en un entorno mucho más complejo. Sin embargo, más allá de la incertidumbre y del ruido geopolítico, México logró sostener su dinamismo exportador.

Esa experiencia deja una lección clara de cara a 2026: la resiliencia ya está probada; ahora toca convertirla en ventaja competitiva.

Durante 2025, la relación comercial con Estados Unidos mostró con mayor claridad sus fortalezas, pero también sus límites. La integración productiva sigue siendo profunda, pero la dependencia excesiva de un solo mercado, de ciertos corredores logísticos y de algunos sectores industriales expone vulnerabilidades que nuestro comercio internacional no debe ignorar.

COLABORADORA  
INVITADA

**Paulina  
Aguilar Vela**

Co-Founder y Chief Revenue Officer (CRO)  
MUNDI

Opine usted:  
economia@elfinanciero.com.mx



## Algunos aprendizajes de 2025

Me parece que uno de los aprendizajes más claros es la necesidad de construir una relación comercial más estratégica con Estados Unidos, con mayor valor agregado y una estructura productiva más balanceada. No es menor que más del 80% de nuestras exportaciones sigan teniendo como destino ese mercado, ni que las

manufacturas concentren cerca del 90% del valor exportado.

Otro aprendizaje relevante es que exportar ya no depende únicamente de la capacidad manufacturera. Los cuellos de botella logísticos, la saturación de cruces fronterizos, los procesos aduanales, la infraestructura interior y, cada vez más, los flujos financieros, se han vuelto tan determinantes como la demanda externa. En 2025, producir más no siempre se tradujo en exportar mejor, y ahí se concentra una de las grandes tareas para 2026.

Creo que un tercer aprendizaje fueron los contrastes entre sectores productivos. Mientras algunas industrias lograron adaptarse con mayor rapidez, diversificando rutas, mercados y proveedores, otras enfrentaron desaceleraciones que no respondieron solo a la demanda, sino a fricciones acumuladas en sus cadenas de suministro. Esto refuerza la idea de que la competitividad exportadora de México ya no se juega únicamente en la planta, sino en todo lo que conecta a esa planta con el mundo.

## Retos estructurales para 2026

México parte de condiciones estructurales favorables: capacidad instalada, mano de obra calificada, cercanía con el mayor mercado del mundo y una red de tratados comerciales que pocos países tienen. El reto está en convertir esas ventajas en una estrategia operativa que fortalezca las cadenas de valor, eleve el contenido nacional y reduzca la fragilidad ante choques externos.

Esto implica avanzar en varios frentes al mismo tiempo: modernizar aduanas y cruces fronterizos para que acompañen el volumen real del comercio, invertir en infraestructura multimodal que conecte parques industriales con puertos y fronteras, así como fortalecer la logística interior para que el crecimiento exportador no se concentre solo en algunas regiones.

También es innegable que 2026 implica poner atención a un elemento que muchas veces se subestima: el financiamiento.

En 2025, los plazos de pago más largos y la cautela financiera global presionaron a muchas cadenas productivas locales. Para este año, asegurar liquidez oportuna para proveedores, especialmente Pymes, será clave para que puedan crecer junto con las grandes exportadoras, integrarse de manera más sólida

a las cadenas de valor y elevar el impacto económico de cada dólar exportado dentro del país.

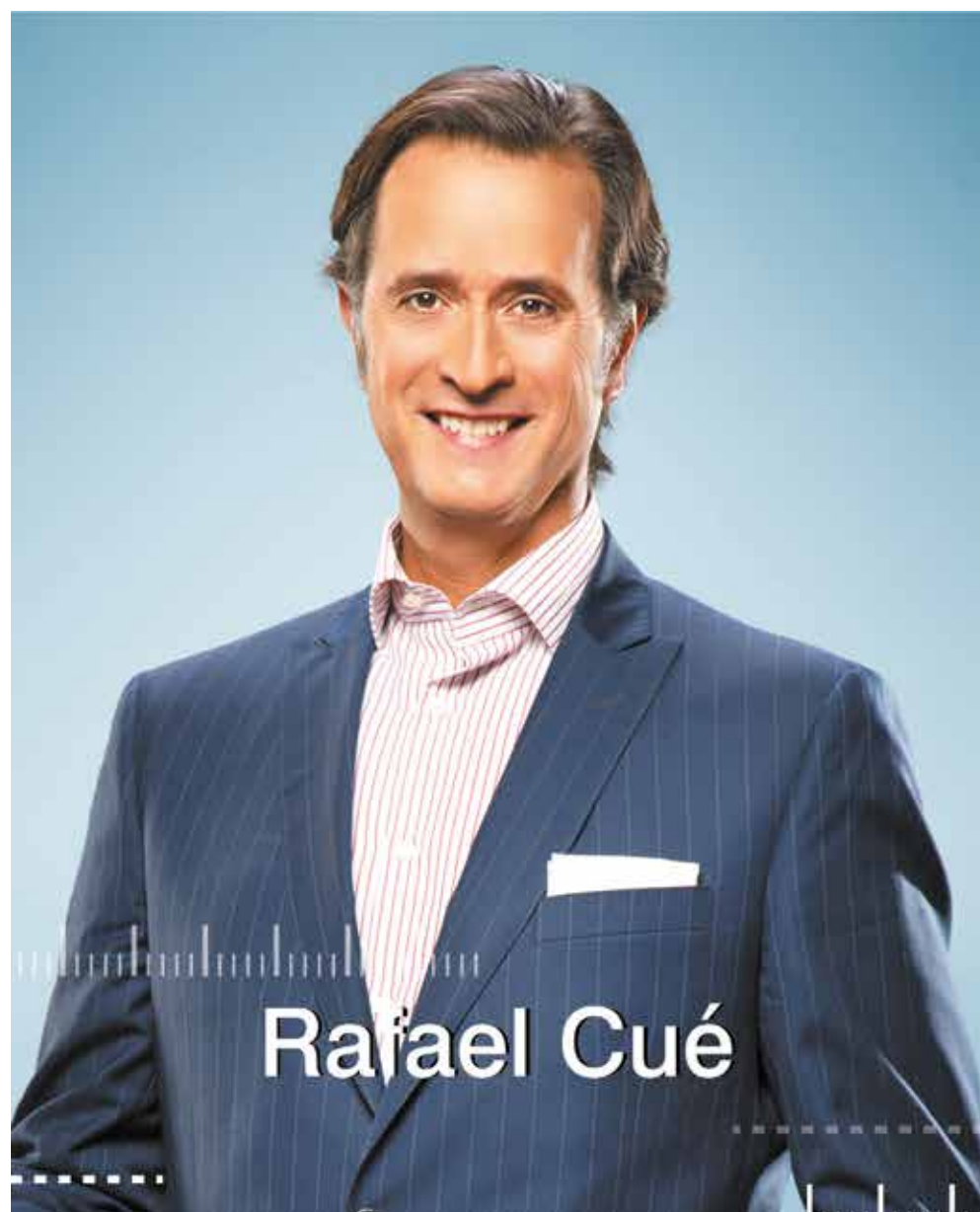
## Oportunidad de México en este año

Una de las oportunidades que tiene México en este año no es "exportar más", sino exportar mejor: con mayor valor agregado, con cadenas de suministro más robustas, con logística fluida y con una base productiva menos vulnerable. Si logramos convertir la resiliencia demostrada en una estrategia de largo plazo, podemos pasar de resistir la volatilidad global a competir con mayor fortaleza en ella.

Además, en tiempos donde la inestabilidad geopolítica se ha intensificado, con episodios en Latinoamérica que están generando incertidumbre política, financiera y comercial, México se perfila como una de las pocas economías con capacidad productiva, integración internacional y previsibilidad institucional para absorber inversión, comercio y relocalización de cadenas.

Esa estabilidad relativa es una ventaja que podemos aprovechar.

El 2025 nos enseñó cómo será el entorno. El 2026 debe ser el año en que usemos ese aprendizaje para redefinir nuestro papel en el comercio internacional, no como una economía que reacciona, sino como una que planea, se anticipa y construye ventajas sostenibles.



Rafael Cué

EL FINANCIERO | Televisión

**Tiempo  
de Toros**  
Sábado  
17 HRS.

150 .izzi tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star TV

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv



AVISOS Y EDICTOS

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ, NOTARIA 48 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

EL SUSCRITO LICENCIADO EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ, NOTARIO PUBLICO NUMERO 48, CON EJERCICIO Y RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE PURUANDIRO, MICHOACAN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTICULOS 152,159,160,161 Y DEMAS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MICHOACAN, HAGO SABER: QUE MEDIANTE ESCRITURA PUBLICA NUMERO 5151, VOLUMEN 73, DE FECHA 22 DE DICIEMBRE DEL 2025, PASADA EN EL PROTOCOLO A MI CARGO, LOS COMPARECIENTES: MANUEL MAGANA ORTIZ, MARIA ELENA MAGANA MEDINA, JOSE GUADALUPE MAGANA MEDINA, CON EL CARACTER QUE SE OSTENTAN COMO HEREDEROS, QUIENES INICIARON ANTE MI FE EL PROCEDIMIENTO DE LA TRAMITACION SUCESORIA INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA FINADA SEÑORA MARIA DEL CARMEN MEDINA MONZON y/o MARIA CARMEN MEDINA MONZON y/o MA. CARMEN MEDINA MONZON y/o CARMEN MEDINA MONZON MANIFESTANDO EXPRESAMENTE: LA CONFORMIDAD DE LEVAR EL TRAMITE ANTE NOTARIO; QUE ACEPTAN LA HERENCIA, RECONOCIENDO SUS DERECHOS HEREDITARIOS Y QUE PROCEDERAN EN EL TRAMITE REFERIDO, DEBIENDO PROCEDER EL ALBACEA DEFINITIVO DESIGNADO MANUEL MAGANA ORTIZ, QUIEN ACEPTO Y PROTESTO EL CARGO, A PRESENTAR EL INVENTARIO Y VALUO DEL CAUDAL HEREDITARIO, EN TERMINOS DE LEY.

LICENCIADO EDUARDO CHAVEZ Y LOPEZ.-  
NOTARIO PUBLICO NUMERO 48.-  
PURUANDIRO, MICHOACAN.-

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, M.D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, NOTARIA 53 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

M. D. EFRÉN CONTRERAS GAITÁN, Notario Público Número 53 del Estado de Michoacán, doy a conocer que por medio de la escritura pública número 45,067, se inició la Sucesión Intestamentaria Extrajudicial a bienes de la extinta señora SARA FLORES GONZALEZ.

Que los ciudadanos MANUEL SOTO HERNADEZ, BENJAMIN SOTO FLORES, MANUEL SOTO FLORES, PABLO SOTO FLORES Y OMAR ALEJANDRO SOTO FLORES, hicieron las siguientes declaraciones:

1.- Que la señora SARA FLORES GONZALEZ, a la presente fecha ha fallecido, para lo cual me exhibe su acta de defunción.  
2.- Que fueron esposo e hijos respectivamente de SARA FLORES GONZALEZ.  
3.- Que los comparecientes reconocen el carácter de únicos y universales herederos.  
4.- Que el ciudadano MANUEL SOTO HERNADEZ, acepto el cargo de albacea y manifestó que formulara el inventario y avalúo del acervo hereditario.

Zamora, Michoacán, a 12 de enero de 2026.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Por Escritura Publica numero 24803, del Volumen DXCVIII, de fecha 12 de enero de 2026, pasada ante mi fe, MANUEL ALEJANDRO Y SAUL, ambos de apellidos TORRES ORTIZ, reconocieron la validez del Testamento Publico Abierto otorgado por FRANCISCA MAGANA VEGA, bajo la Escritura Publica numero 3544, del volumen numero 67 de fecha 29 de septiembre de 2017, ante la fe del Licenciado ERNESTO CONTRERAS REYES, Notario Publico numero 83, con ejercicio y residencia en Pureporo, Michocan; MANUEL ALEJANDRO Y SAUL, ambos de apellidos TORRES ORTIZ, aceptaron la herencia; así como el cargo de albacea testamentaria que le fue conferida en favor de SAUL TORRES ORTIZ, manifestando que en su oportunidad procedera a formular el inventario y avalúo correspondiente.

Lo que se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán.

Zamora, Michoacan, a 13 de enero de 2026.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, NOTARIA 242 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ, titular de la notaría número 242 de la Ciudad de México, actuando como asociado en el protocolo de la notaría 229 de la Ciudad de México, de la que es titular el Licenciado Marco Antonio Ruiz Aguirre, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que por escritura pública No. 118,044 de fecha 09 de Enero de 2026, ante mí, se hizo constar:

A.- La aceptación de herencia que otorgaron los señores RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, CLAUDIA CALDERÓN JAIDAR, ROXANA CALDERÓN JAIDAR y MAYRA CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE, manifestando lo siguiente:

I. Su conformidad de llevar la tramitación ante el suscrito notario; II. Que reconocen la validez del testamento; III. Que aceptan la herencia dejada en su favor; IV. Que reconocen por sí y entre sí sus derechos hereditarios; y V. Su intención de proceder de común acuerdo.

B.- La excusa al cargo de albacea, que otorgó el señor RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE.

C.- El nombramiento de albacea que otorgaron los señores RAMÓN CALDERÓN JAIDAR, CLAUDIA CALDERÓN JAIDAR, ROXANA CALDERÓN JAIDAR y MAYRA CALDERÓN JAIDAR, en la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de la señora MARIA LUISA JAIDAR DE TORRE.

D.- La aceptación al cargo de albacea que otorgó la señora MAYRA CALDERÓN JAIDAR, en dicha sucesión, manifestando que formulará el inventario respectivo.

Ciudad de México, a 09 de Enero de 2026.

ATENTAMENTE

DR. ROBERTO GARZÓN JIMÉNEZ  
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 242 DE LA CIUDAD DE MEXICO

TRIBUNAL FEDERAL DE JUSTICIA ADMINISTRATIVA  
Anexo único  
Formato de edicto.

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, TFJA, Sala Regional en Quintana Roo y Auxiliur, Expediente 235/25-20-01-1, ACTOR: FRUTAS Y VERDURAS POOL S.A. DE C.V.

En los autos del juicio contencioso administrativo federal número 235/25-20-01-1, promovido por FRUTAS Y VERDURAS, S.A. DE C.V., en contra de la Dirección Estatal Jurídica del Servicio de Administración Tributaria del Estado de Quintana Roo, esta Sala determinó emplazar por edictos a la totalidad de los trabajadores de la parte actora que laboraron durante el ejercicio fiscal 2021, quienes reúnen el carácter de terceros interesados dado al reparto de utilidades determinado en la resolución controvertida, toda vez que los trabajadores siguientes: Natalia del Rosario Caamal Aguilar, Marisela Cante Hau, Leslie Karina González Rodríguez, Elvia del Carmen Hernández Cruz, Ismael Itza Mazum, Lizbeth Suleyma Jimenez Morales, Carlos Enrique Lopez Jimenez, Luz Naveilly Luna Garcia, Natalia Antonia Luna Garcia, Dulce Maria Martinez Martinez, Benito Pérez Lopez, Aurailia Rodríguez Arias, Franklin Sánchez Arcos y José Abundio Tuz Mut, no han acudido en el presente juicio a hacer valer sus derechos que correspondan. Con fundamento en el artículo 1°, segundo párrafo, de la Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo, en relación con el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, se le hace saber que se ha promovido un juicio en el que puede resultar afectado su interés jurídico. Por tanto, con fundamento en el artículo 18 de la Ley Federal de Procedimiento Contencioso Administrativo, se les requiere para que comparezcan a este juicio dentro del término de treinta días, contados a partir del día siguiente al de la última publicación de este edicto, apercibido que, de no hacerlo, se tendrá por perdido su derecho de intervenir, se tendrán únicamente como terceros interesados a los trabajadores que se han personado al presente juicio por conducto de su representante que señalaron, y el juicio continuará en su rebeldía. Las posteriores notificaciones se le harán mediante boletín electrónico de este tribunal. El presente edicto deberá publicarse tres veces, de siete en siete días, en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en el país. Asimismo, se fijará una copia íntegra de la resolución respectiva en los estrados de este Tribunal por todo el tiempo del emplazamiento. Se expide en la ciudad de Cancún, Municipio de Benito Juárez, Quintana Roo, tres de diciembre de dos mil veinticinco

Licenciado Javier Enrique Amaro Gamboa,  
Rúbrica  
Secretario de Acuerdos que actúa y da fe.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ, NOTARIA 222 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

En cumplimiento a lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por escritura No. 49,421, de fecha 23 de diciembre de 2025, otorgada ante el suscrito notario, se hizo constar: A).- LA ACEPTACIÓN DE LEGADOS, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARIA ROSADO Y BAEZA (manifestando los otorgantes que también era conocida con el nombre de BLANCA MARÍA ROSADO BAEZA, a quien nos referimos en ese instrumento con el primero de los nombres mencionados), que otorgaron los señores BLANCA EURIDICE ARGOTE ROSADO (quien manifestó que también usa los nombres de EURIDICE ARGOTE ROSADO y "B." EURIDICE ARGOTE ROSADO), a quienes nos referimos en ese instrumento con el primer nombre de los mencionados), BLANCA ARELY ARGOTE ROSADO, ARISTIDES ARGOTE ROSADO Y EUNICE ARGOTE ROSADO, en su carácter de legatarios en la referida sucesión; B).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARIA ROSADO Y BAEZA, que otorgaron los señores BLANCA EURIDICE ARGOTE ROSADO, BLANCA ARELY ARGOTE ROSADO, ARISTIDES ARGOTE ROSADO Y EUNICE ARGOTE ROSADO, en su carácter únicos y universales de herederos en la referida sucesión; y C).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, en la sucesión testamentaria de la señora BLANCA MARÍA ROSADO Y BAEZA, que otorgó la señora BLANCA EURIDICE ARGOTE ROSADO.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

MTRO. PONCIANO LÓPEZ JUÁREZ  
TITULAR DE LA NOTARÍA No. 222 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ, NOTARIA 140 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

-----Uruapan, Michoacán; a doce de enero del año dos mil veintiséis-----

-----El suscrito Licenciado HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ, Notario Público número Ciento Cuarenta, en ejercicio en Uruapan, Michoacán, hago saber para los efectos del artículo ciento sesenta de la Ley del Notariado vigente en nuestro Estado y como primera publicación: que en la escritura pública número DIEZ MIL CIENTO VEINTE, de fecha la arriba indicada, pasada ante el suscrito Notario, comparecieron FORTUNATA BUENAVENTURAAGUILAR, RIGOBERTO ANDUCHO BUENAVENTURA, JOSÉ JESUS ANDUCHO BUENAVENTURA, HUGO GABRIEL ANDUCHO BUENAVENTURA y VÍCTOR ANSELMO ANDUCHO BUENAVENTURA, a dar inicio ante el suscrito Notario de la sucesión intestamentaria a bienes del extinto ROBERTO ANDUCHO BANDERAS, reconociéndose el carácter de únicos y universales herederos, aceptando expresamente la señora FORTUNATA BUENAVENTURA AGUILAR, la herencia que le corresponde en la sucesión, asumiendo así mismo el cargo de Albacea, el cual aceptó y protestó su fiel y legal desempeño, manifestando además que con tal carácter va a proceder a formular el inventario y avalúo de los bienes que constituyen el acervo hereditario, en este mismo acta manifestaron RIGOBERTO ANDUCHO BUENAVENTURA, JOSÉ JESUS ANDUCHO BUENAVENTURA, HUGO GABRIEL ANDUCHO BUENAVENTURA y VÍCTOR ANSELMO ANDUCHO BUENAVENTURA, éste último con el consentimiento de su esposa la señora ANA MARIA RODRIGUEZ REYES, por estar casados bajo el régimen de sociedad conyugal, que renuncian a los derechos hereditarios que les pudieran corresponder de la Sucesión Intestamentaria de referencia.- Doy fe.-----

ATENTAMENTE.

LIC. HÉCTOR SOTO SÁNCHEZ  
NOTARIO PUBLICO

AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. J. DE JESUS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS, NOTARIA 107 CIUDAD DE MEXICO, MEXICO

Por instrumento ante mí 60,204 de fecha 12 de enero de 2026, los señores REYNALDO VELAZQUEZ ROJAS, NAYELI VELAZQUEZ ANGELES y MARIA ISABEL VELAZQUEZ ANGELES, en sus caracteres de cónyuge supérstite y descendientes respectivamente, iniciaron ante el suscrito, el trámite de la sucesión intestamentaria a bienes de la señora MERCEDES ANGELES PACHECO, para lo cual manifestaron y exhibieron:

- 1.- Copia certificada del acta de matrimonio de la de cujus.
- 2.- Copias certificadas de las actas de nacimiento, de las descendientes, de la de cujus.
- 3.- Copia certificada del acta de defunción de la de cujus, de la que se desprende que falleció en la Ciudad México, el día 14 de junio de 2025.
- 4.- Que el último domicilio de la autora de la sucesión fue el ubicado Callejón de los Luna número 40, Colonia San Lorenzo Huipulco, Demarcación Tlalpán, en esta Ciudad.
- 5.- Se llevó a cabo la información testimonial que rindieron los señores ERNESTINA RAMOS NOLASCO y VICTOR TREVETHAN GOYCOCHEA, quienes fueron acordes y contestes en sus declaraciones.
- 6.- Las señoras NAYELI VELAZQUEZ ANGELES y MARIA ISABEL VELAZQUEZ ANGELES, aceptaron la herencia resulfante a su respectivo favor, reconociendo a su señor padre a REYNALDO VELAZQUEZ ROJAS, el derecho de percibir gananciales en virtud de la sociedad conyugal habida en su matrimonio con la autora de la presente sucesión; y
- 7.- El señor REYNALDO VELAZQUEZ ROJAS, aceptó el cargo de albacea que le fue designado, quien procederá a presentar el inventario correspondiente.

Lo que hago saber para lo dispuesto por el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.  
EL NOTARIO 107 DE LA CIUDAD DE MEXICO

LIC. J. DE JESUS MAXIMILIANO PÉREZ SÁLINAS.

JUZGADO QUINTO MERCANTIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE TLANEPANTLA, CON RESIDENCIA EN NAUCALPAN DE JUÁREZ, ESTADO DE MEXICO.

EDICTO

Al calce un sello con el Escudo del Estado de México que dice: Poder Judicial, Estado de México, Juzgado Quinto Mercantil del Distrito Judicial de Tlanepantla con Residencia en Naulcanpan.

En cumplimiento a lo ordenado por auto de cuatro de diciembre de dos mil veinticinco, dictado en el expediente 370/2023, Juicio ORAL MERCANTIL, promovido por BANCO SANTANDER MÉXICO, S.A. INSTITUCIÓN DE BANCA MULTIPLE, GRUPO FINANCIERO SANTANDER MÉXICO en contra de GRUPO ADATTO, S.A. DE C.V. y LAURA DEL PILAR MARTÍNEZ HERRERA, procédase a practicar la citación a los demandados GRUPO ADATTO, S.A. DE C.V. y LAURA DEL PILAR MARTÍNEZ HERRERA, mediante la publicación de un EDICTO, que deberá publicarse por una sola ocasión en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado, haciéndole saber que deberá presentarse a la diligencia señalada a las DIEZ HORAS DEL TREINTA DE ENERO DE DOS MIL VEINTISÉIS, fecha en la que la parte deberá comparecer con identificación oficial vigente, a efecto de que la demandada, haga pago lo y llano de la cantidad a la que fue condenada y en caso de no hacerlo señale bienes de su propiedad a efecto de traba el embargo solicitado en ejecución de la sentencia dictada en autos, con el apercibimiento de no señalar bien alguno, o no comparecer a dicha diligencia, ese derecho pasará a la parte actora, siempre y cuando exista certeza de que los bienes que señale pertenezcan a la reo. TURNENSE LOS AUTOS AL ACTUARIA B ADSCRITA A ESTE JUZGADO PARA QUE PROCEDA A FUJAR EN LA PUERTA DE ESTE JUZGADO, UNA COPIA INTEGRA DE LA PRESENTE RESOLUCIÓN. Debiéndose fijar además en la puerta de este Juzgado, una copia del presente. Validación: Fecha del acuerdo que ordena la publicación del presente edicto: cuatro de diciembre de dos mil veinticinco.

ATENTAMENTE.

SECRETARIO JUDICIAL DEL JUZGADO QUINTO MERCANTIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE TLANEPANTLA, CON RESIDENCIA EN NAUCALPAN, ESTADO DE MEXICO.

L. EN D. ERICK SUAREZ LOVERA.

De conformidad con la circular 61/2016 que emitió el Consejo de la Judicatura del Poder Judicial del Estado de México, publicada el 14 de noviembre 2016, que señala: "se faculta exclusivamente a los Secretarios de Acuerdos de los Juzgados Civiles, Familiares y Mercantiles de este Tribunal de Justicia, para suscribir u autorizar con su firma en seguimiento a las resoluciones judiciales de sus Titulares toda clase de oficios, exhortos y despachos."

MUESTRA DEL IPC

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
2319 / 175.38	AC*	198.23	1.29	0.65	3.00	9.70	1.72
63.39 / 38.89	ALSEA*	52.96	-0.56	-1.05	3.74	32.93	-1.69
21.69 / 13.76	AMXB	17.57	-0.67	-3.67	-7.58	21.68	-5.69
656.37 / 480.46	ASURB	560.50	-9.23	-1.62	-0.89	6.96	-3.23
53.1 / 41.63	BBAJIOO	46.78	0.07	0.15	-5.34	1.87	2.86
69.1 / 48.9	BIMBOA	62.64	0.57	0.92	6.75	24.63	5.95
45.2 / 30.82	BOLSAA	36.94	0.79	2.19	2.07	17.87	-0.22
22.6 / 10.17	CEMEXCPO	21.80	-0.55	-2.46	3.96	92.58	5.47
163.51 / 108.8	CHORAUJB	120.59	-2.94	-2.38	-7.63	1.72	-2.21
25.94 / 15.7	CUERVO*	21.65	-0.29	-1.32	4.09	4.14	4.59
393 / 321.68	ELEKTRA*	373.10	0.00	0.00	0.00	10.89	0.00
204.91 / 153.7	FEMSAUBD	177.95	-3.27	-1.80	-4.01	9.38	-2.15
490.6 / 352.75	GAPB	454.52	-12.44	-2.66	-0.64	14.97	-3.92
150 / 112.9	GCARSOAI	120.31	-2.11	-1.72	1.89	0.59	2.01
223.62 / 151.41	GCC*	194.97	0.81	0.42	2.94	9.81	6.76
51.78 / 25.33	GENER*	47.27	0.56	1.20	6.90	79.73	2.58
54.97 / 41.61	GFINBURO	44.70	0.00	0.00	2.71	1.38	2.59
187.29 / 134.61	GFNORTEO	180.04	1.40	0.78	3.18	22.84	7.85
199.48 / 91.08	GMEXICOB	194.93	-2.22	-1.13	14.66	89.95	14.64
397.69 / 304	GRUMAB	309.24	0.67	0.22	-0.89	-4.96	-0.32
40.1 / 28.4	KIMBERA	39.06	-0.10	-0.26	1.67	35.39	1.72
198.06 / 147.78	KOFUBL	178.16	-1.95	-1.08	5.77	14.37	4.14
29.18 / 16.88	LABB	17.50	0.03	0.17	-5.86	-32.95	-2.18
107.65 / 85.24	LIVEPOLC	100.05	-0.26	-0.26	-0.85	-0.29	-0.21
63.28 / 34.5	MEGACOP	56.31	1.51	2.76	10.09	59.29	8.87
27.13 / 180.37	OMAB	234.45	-0.79	-0.34	-3.25	18.45	-3.73
19.82 / 11.6	ORBIA*	18.16	0.31	1.74	9.27	31.79	16.41
1109.95 / 273.08	PE&OLES*	1047.91	-19.47	-1.82	33.68	256.18	10.69
275.3 / 180.47	PINFRA*	257.51	-7.75	-2.92	-3.49	40.95	-3.68
237.18 / 155.72	Q*	175.25	1.34	0.77	0.63	2.53	-6.11
165.75 / 120.99	RA	141.47	-2.47	-1.72	2.81	9.98	-0.83
17.86 / 12.07	SIGMAFA	16.93	-0.27	-1.57	7.90	37.00	7.56
12.18 / 6.48	TLEVICPO	10.49	-0.26	-2.42	-3.32	48.16	0.00
58.7 / 44.26	VESTA*	56.53	-0.31	-0.55	0.28	13.77	2.61
66.8898 / 50.4505	WALMEX*	58.89	0.04	0.07	0.33	3.76	4.92

MERCADO BURSÁTIL

Máximo/ mínimo 12 meses	Emisora/ serie	Último hecho	Variación en pesos	Variación día	Rendimientos		
					mensual	anual	en 2025
23 / 17.5	ACTINVRB	22.50	0.00	0.00	2.60	28.57	1.35
18.32 / 10	AGUA*	11.79	0.04	0.34	-3.68	-28.50	-1.09
95 / 33	AGUILCPO	72.54	-0.65	-0.89	-16.27	109.90	-1.72
16.79 / 8.05	ALPEKA	8.90	-0.01	-0.11	-10.37	-34.89	-3.89
1.7 / 1.46	ALTERNAB	1.58	0.01	0.64	1.94	5.33	0.64
1362.95 / 1009	ANB*	1172.50	0.00	0.00	4.62	13.43	0.57
28.15 / 15.97	ANGELD	26.96	-0.65	-2.35	5.52	66.52	6.94
3.9 / 2.96	ARA*	3.71	0.15	4.21	8.48	22.44	-0.80
8.2 / 5.24	AUTLANB	7.25	-0.21	-2.82	-0.55	8.37	0.55
3.15 / 0.98	AXTELCPO	2.84	-0.01	-0.35	-3.40	18.19	-1.39
115 / 87.5	BAFARB	115.00	0.00	0.00	14.43	16.84	9.52
450.24 / 215.59	BBVA*	426.10	-10.62	-2.43	2.81	93.69	0.46
26 / 22	BEVIDESB	26.00	0.00	0.00	0.00	18.18	0.00
2239.99 / 1153	C*	2064.00	64.03	3.20	-0.29	28.17	-1.92
5 / 2.95	CADUA	5.00	0.00	0.00	0.00	47.06	0.00
41 / 38	CHNTRAC	38.00	0.00	0.00	0.00	-7.32	0.00
32.85 / 24.15	CIDMEGA*	24.90	0.00	0.00	-0.40	-24.20	0.00
50 / 23.59	CIEB	38.80	0.00	0.00	-9.77	47.94	-3.00
85 / 72.11	CMOCTEZ*	83.00	1.59	1.95	2.47	10.67	1.22
2.01 / 1.06	CMRB	1.53	0.02	1.32	5.52	11.68	-4.38
33.59 / 25.5	COXA*	25.50	0.00	0.00	-3.19	-22.73	0.00
1.1 / 0.3	CTAXTELA	0.89	-0.01	-1.12	-5.94	188.60	-2.42
12.25 / 10	CULTIBAB	12.25	0.00	0.00	11.36	17.22	2.08
33.68 / 19.08	DANHOS13	27.92	0.03	0.11	0.29	43.46	-0.50
12.49 / 9.43	DIABLOI	9.57	0.11	1.16	-2.15	-23.01	-3.53
23.28 / 20	DINEA	21.30	0.00	0.00	0.00	-8.51	0.00
22.8 / 19.01	DINEB	21.65	0.00	0.00	5.61	-4.75	0.70
21.043 / 17.15	DLRTRAC	18.31	0.03	0.16	-0.97	-10.55	0.00
393 / 321.68	ELEKTRA*	373.10	0.00	0.00	0.00	10.89	0.00
63.06 / 45.38	ESGMEX	62.29	0.18	0.29	3.78	36.57	4.50
158.25 / 134.38	FEMSAUB	156.50	1.31	0.84	3.99	11.75	3.99
36 / 28.68	FIBRAMQ	35.01	-0.81	-2.26	8.86	13.37	3.18
27.89 / 17.9	FIBRATC	24.00	0.25	1.05	2.13	27.61	-2.44
11.68 / 7.27	FIHO12	7.90	0.06	0.77	-3.07	-15.74	-0.75
31.05 / 29.36	FINAMEXO	31.05	0.00	0.00	0.00	5.76	0.00
9.01 / 7.5	FINDEP*	8.75	0.00	0.00	0.00	11.46	0.00
5.78 / 4.37	FINNT3	5.59	0.00	0.00	11.80	20.20	-1.93
16.16 / 9.73	FMTY14	15.39	0.09	0.59	-1.03	52.82	0.26
630 / 475	FRAGUAB	536.70	-2.29	-0.42	-2.16	-8.93	-2.65
851.24 / 160.67	FRES*	850.00	25.50	3.09	23.37	429.02	7.87
9.4 / 7.75	FSHOP13	9.25	0.00	0.00	6.94	11.81	0.65
29.76 / 19.67	FUN011	27.84	-0.39	-1.38	1.16	36.86	3.15
16.63 / 9.4	GBMO	16.34	0.00	0.00	2.13	70.03	-0.97
116.3 / 86.14	GENIUS21	96.30	-0.20	-0.21	-1.74	-8.34	-3.99
3.15 / 2.05	GICSAB	2.80	-0.10	-3.45	-3.11	9.80	-3.11
31.4 / 25.4	GIGANTE*	31.40	0.00	0.00	2.45	14.60	0.48
19.5 / 12	GISSAA	13.13	0.13	1.00	0.23	-23.88	-6.21
10.49 / 6.86	GMD*	6.86	0.00	0.00	-2.00	-34.60	-2.00
36.86 / 29.5	GMXT*	33.50	-0.62	-1.82	3.08	9.41	-3.68
44 / 42	GPHI	42.00	0.00	0.00	0.00	-4.55	0.00
124 / 108.14	GPPOFUT*	120.00	0.00	0.00	1.69	10.97	0.00
724 / 3.9	HICITY	6.35	0.20	3.25	0.79	43.67	2.75
85.9 / 47.02	HERDEZ*	78.00	-0.97	-1.23	-1.40	56.15	-6.62
44 / 36.69	IDEALB1	44.00	0.00	0.00	0.00	13.70	0.00
95.01 / 80.99	INVEXA	95.01	0.00	0.00	0.00	14.47	0.00
144 / 96.97	IVVPESIOSHRS	141.59	0.55	0.39	1.45	20.50	0.80
60.17 / 39	KUOA	60.00	0.00	0.00	6.19	30.43	0.00
60.2 / 38	KUOB	60.00	0.00	0.00	6.19	36.36	0.00
115.5 / 100	LAMOSA*	102.99	0.00	0.00	0.00	-10.44	-0.01
60 / 32.5	MEDICAB	58.50	0.00	0.00	2.63	73.08	-2.50
63.8 / 49.45	MEXTRAC	62.89	-0.63	-0.99	1.53	26.67	2.74
10.5 / 3	RISCOA	9.23	-0.08	-0.86	-5.14	154.27	4.18
10.7 / 9.3	MIN SAB	10.10	0.00	0.00	-1.94	8.60	-1.94
67.39 / 49.93	NAFTRAC	66.29	-0.77	-1.15	2.74	31.82	3.58
4.4 / 2.06	NEMAKA	3.49	-0.03	-0.85	-10.74	66.99	0.00
212 / 147	PINFRAL	204.00	11.49	5.97	2.00	35.10	3.09
30.1 / 22.39	POSADASA	27.70	-0.60	-2.12	-1.07	10.80	-4.48
5.55 / 5	PROCORPB	5.55	0.00	0.00	0.00	11.00	0.00
15.25 / 12	PSOTRAC	14.80	0.00	0.00	0.61	19.49	-0.67
8.5 / 6.25	PV*	8.50	0.00	0.00	0.00	36.00	0.00
35.15 / 26.95	QVGMEX	35.14	0.04	0.11	2.93	30.24	2.30
187.77 / 165	SIMCEB	179.00	-3.00	-1.65	-1.64	-4.67	0.00
48.76 / 13	SMARTRC	48.76	0.00	0.00	17.10	269.95	8.77
42.7 / 23	SORIANAB	35.87	0.04	0.11	9.93	18.70	-12.36
10.44 / 5.75	SPORTS	10.18	0.36	3.67	0.79	69.67	1.80
17.76 / 13.42	SRE*	1593.00	0.00	0.00	1.79	-5.07	1.79
0.94 / 0.05	TEAKCPO	0.17	0.00	0.00	-29.17	-79.29	0.00
43 / 29.5	TERRA13	38.51	0.00	0.00	-3.68	11.30	-2.51
6.9 / 4.85	TA	5.96	0.00	0.00	4.56	22.89	0.00
20.66 / 13	TRAXIONA	13.05	-0.31	-2.32	-9.38	-24.91	-14.37
107 / 66	VALUEGFO	69.56	0.00	0.00	-5.36	-34.99	-5.36
1.5 / 0.35	VASCONI*	0.71	-0.07	-8.97	-18.39	54.35	-11.25
34.15 / 28.8	VINTE*	33.80	0.00	0.00	12.67	4.00	6.46
1244 / 596	VISTAA	860.00	-10.00	-1.15	-3.48	-29.58	-1.49
8.3 / 5	VITROA	5.90	-0.10	-1.67	-1.67	-28.92	0.17
55.79 / 40.54	VMEX	55.01	-0.55	-0.99	3.56	35.69	3.99
18.34 / 6.92	VOLARA	15.72	0.16	1.03	13.01	-9.19	-1.67



INFORMA A LA SEC

# Extiende Pemex deterioro de activos

HÉCTOR USLA  
husla@elfinanciero.com.mx

Petróleos Mexicanos (Pemex) extendió el deterioro del valor de sus pozos, ductos, propiedades, plantas y equipo, como reflejo de un entorno adverso marcado por la caída de los precios del crudo, el incremento en los costos de producción, y ajustes regulatorios que afectaron de forma directa la rentabilidad de sus activos reveló el informe 6-K entregado por la petrolera a la Comisión Bolsa y Valores de Estados Unidos (SEC).

Hasta septiembre de 2025, el deterioro neto de estos activos alcanzó 52.6 mil millones de pesos, un incremento de 771 millones de pesos respecto al deterioro registrado en el mismo lapso de 2024, cuando se ubicó en 51.8 mil millones de pesos.

El mayor impacto se concentró en el segmento de Exploración y Producción, cuyas unidades gene-

## CAMBIOS EN LAS REGLAS

Bajo el esquema regulatorio anterior, Pemex podía trasladar una parte de estas pérdidas a su estructura de costos recuperables.

radoras de efectivo reportaron un deterioro neto de 32.4 mil millones de pesos.

Este resultado obedeció, principalmente, al efecto negativo de los precios internacionales del petróleo, el aumento de los costos de producción y las fluctuaciones cambiarias, factores que redujeron el valor recuperable de los activos vinculados a la producción de hidrocarburos.

A este escenario se sumó el deterioro registrado en la unidad generadora de efectivo del negocio de logística, ahora integrado al segmento de ‘otras subsidiarias operativas’.

En este caso, el deterioro neto ascendió a 22.1 mil millones de pesos y estuvo relacionado con una disminución en los flujos de efectivo futuros estimados, derivada de un cambio regulatorio que eliminó la posibilidad de recuperar, vía tarifas y precios, las pérdidas ocasionadas por el huachicol.

## AVISOS Y EDICTOS

<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Por Escritura Publica numero 24798 del Volumen DXCVIII, de fecha 9 de enero de 2026, pasada ante mi Fe: Se inicio la Tramitacion Extrajudicial de la Sucesion Intestamentaria a bienes de MARIA REFUGIO REYES AVILA, tambien conocida como MA. REFUGIO REYES AVILA y/o MA. DEL REFUGIO REYES DE PEÑAFLORES; se desahogo la prueba testimonial a cargo de ARTURO HERRERA ALFARO y ERIKA MARTINEZ ELIGIO, conforme lo dispone el articulo 159 de la Ley del Notariado y 1169 del Codigo de Procedimientos Civiles, ambos del Estado de Michoacan; los CC. J. JESUS PEÑAFLORES REYES, tambien conocido como JESUS PEÑAFLORES REYES y MARIA TERESA PEÑAFLORES REYES, se reconocen como unicos y universales heredero, y la segunda, acepta y protesta el cargo de albacea, manifestando que procederá a la formulación del inventario y avalúo del acervo hereditario, así como la rendición de cuentas y en su momento la liquidación y partición de herencia.  Lo que se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el articulo 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacan.  Zamora, Michoacan, a 13 de enero de 2026.  Lic. JOSE DAVID PEDRO MATEO. Notario Publico numero 78, con residencia y ejercicio en Zamora, Michoacan.	<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, DR. JAIME DARIO OSEGUERA MENDEZ, NOTARIA 182, ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO. Atendiendo a lo establecido en el articulo 1129 del Código de Procedimientos Civiles para el Estado de Michoacán, así como, los artículos 152, 154, 156, 159 y relativos de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago saber que en Escritura Pública Número 10042, del día 10 diez de diciembre de 2025 dos mil veinticinco, ante mí: 1. Se inició tramitación Extrajudicial de Sucesión Intestamentaria a bienes del finado JOSÉ JESÚS HERNÁNDEZ PADILLA. 2. José Jesús, Hermelinda, José Javier y Arnulfo, todos de apellidos Hernández Calvillo, hijos del autor de la Sucesión: a) Exhibieron copia certificada del acta de defunción. b) Acreditaron su carácter de hijos. c) Acreditaron el último domicilio del de cujus. 3. Se desahogaron testimoniales de EDUARDO ADÁN QUINTANA CASTILLO y JAIME MORA TREJO. 4. JOSÉ JESÚS, HERMELINDA, JOSÉ JAVIER Y ARNULFO, todos de apellidos HERNÁNDEZ CALVILLO, reconocieron el carácter de únicos y universales herederos y expresamente aceptan la herencia que les corresponde en la Sucesión. 5. JOSÉ JESÚS HERNÁNDEZ CALVILLO, aceptó asumir el cargo de Albacea, manifestando procederá a la formulación del inventario y Avalúo del acervo hereditario. Lo anterior se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 160 de la Ley del Notariado para el Estado. Morelia, Michoacán, a 10 diez de diciembre de 2025 dos mil veinticinco. DR. JAIME DARIO OSEGUERA MENDEZ NOTARIO PUBLICO 182 EN MICHOACÁN.
<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ, NOTARIA 100 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO Licenciada ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ, Notario Público Número Cien del Estado, en ejercicio dentro de este Distrito, hago saber para efectos del Art. 160 de la Ley del Notariado de Michoacán, que en escritura pública 182 ciento ochenta y dos, de fecha 30 treinta de diciembre de 2025 ante mí: La ciudadana OBDULIA HERNÁNDEZ LEON, expresó su conformidad de tramitar extrajudicialmente ante la suscrita, la sucesión INTESTAMENTARIA del señor PAULINO RODOLFO PINÓN VÁSQUEZ, también conocido como PAULINO RODOLFO PINÓN VÁSQUEZ, cuyo último domicilio fue en la Avenida Constituyentes número Ciento Uno, de la colonia Vista Industrial, código postal 60950, de Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán. La ciudadana OBDULIA HERNÁNDEZ LEON acreditó su entroncamiento reconociéndose el carácter de heredera universal. Que de conformidad con el artículo 159 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, la compareciente presentó a las testigos ciudadanas AMERICA ALMAZAN MATAMOROS y MARIA GUADALUPE ALMAZAN MATAMOROS, quienes confirmaron el entroncamiento y procedencia de la sucesión. Se tuvo a OBDULIA HERNÁNDEZ LEON aceptando la herencia como heredera universal única y el cargo de albacea definitiva, expresando que formulará el inventario y avalúo de bienes que procede dentro de los términos de Ley. Ciudad Lázaro Cárdenas, Michoacán, a 05 de enero de 2026. LA NOTARIO PUBLICO NO. 100. LIC. ELSA ZÚNIGA GONZÁLEZ.	<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIO 7, ESTADO DE MICHOACAN LICENCIADO JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIO 7 DE MORELIA, MICHOACAN, CONFORME AL ARTICULO 155 Y 160 DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO Y MEDIANTE ESCRITURA PUBLICA 27,820, DEL 11 DE DICIEMBRE DEL AÑO DOS MIL VEINTICINCO, compareció el ciudadano: ENRIQUE VLADIMIR GUZMAN GOMEZ, en su carácter de único y universal heredero y albacea testamentario a bienes del señor: ENRIQUE GUZMAN CERRITOS, MANIFESTO: 1.- QUE ES SU VOLUNTAD LIBRE Y EXPRESA COMO HEREDERO NOMBRADO, LLEVAR SIN CONTROVERSIAS ALGUNAS LA TRAMITACION TESTAMENTARIA NOTARIAL, A BIENES DE ENRIQUE GUZMAN CERRITOS, QUIEN TUVO SU ULTIMO DOMICILIO EN EL MUNICIPIO DE MORELIA, MICHOACAN, EN TERMINOS DEL TITULO OCTAVO, CAPITULOS I Y II DE LA LEY DEL NOTARIADO DE MICHOACAN. 2.- QUE RECONOCE COMO VALIDO EL TESTAMENTO, ACEPTA LA HERENCIA, RECONOCE SUS DERECHOS HEREDITARIOS. 3.- ACEPTO Y PROTESTO EL CARGO DE ALBACEA TESTAMENTARIO, NOMBRADO POR EL DE CUJUS QUEDANDO RELEVADO DE OTORGAR CAUCION. 3.- SU INTENCION PROCEDER EN TODO LO RELACIONADO CON EL TRAMITE; 4. EL ALBACEA TESTAMENTARIO DEBERA PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALUO POSTERIOR A LA PUBLICACION DEL SEGUNDO AVISO NOTARIAL. LICENCIADO JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIO PUBLICO NUMERO SIETE.
<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO, NOTARIA 177 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO  Hago constar, que con mi intervención se está tramitando la SUCESIÓN TESTAMENTARIA de doña ALICIA ESPINO RIVAS, y que por Escritura ante mí, número 41,964 de fecha 14 de enero de 2026, la señora ALICIA NORMA ARCHUNDIA ESPINO, ACEPTO LA HERENCIA y el CARGO DE ALBACEA y manifestó que procederá a formular el inventario de los bienes de la herencia.  Ciudad de México, a 15 de enero de 2026.  VÍCTOR MANUEL MANCILLA GUERRERO NOTARIO No. 177 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.	<b>AVISO NOTARIAL PRIMERA PUBLICACION</b> Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALEJANDRO DOMÍNGUEZ GARCÍA VILLALOBOS, NOTARIA 236 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO  Por instrumento 126,568 de 14 de enero de 2026, ante mí, los señores RAFAEL, JAVIER y JORGE, los tres de apellidos CAMACHO ESCALONA aceptaron herencia en intestamentaria a bienes del señor RAFAEL ALFONSO CAMACHO URIBE (también “RAFAEL CAMACHO URIBE” y “RAFAEL CAMACHO”). El señor JORGE CAMACHO ESCALONA además aceptó albaceazgo.- Presentaré inventarios.  EL NOTARIO 236 DE LA CIUDAD DE MÉXICO, ALEJANDRO DOMÍNGUEZ GARCÍA VILLALOBOS.

# iDescarga suplemento gratis!



# EMPRESAS

CATALIZADOR DE LA ECONOMÍA

## El Mundial 2026 será el motor del consumo en México

Walmart, Bimbo, Alsea y Femsa se beneficiarán del aumento en la demanda durante el torneo deportivo

**La justa atraerá 5.5 millones de visitantes al país durante junio y julio**

JUAN CARLOS CRUZ  
[jcruz@elfinanciero.com.mx](mailto:jacruz@elfinanciero.com.mx)

KARLA RODRÍGUEZ  
[krodriguez@elfinanciero.com.mx](mailto:krodriguez@elfinanciero.com.mx)

La derrama económica proyectada por la Copa Mundial, que podría alcanzar los 3 mil millones de dólares, se perfila como un catalizador clave para las empresas de consumo en México como Walmart, La Comer, Chedraui, Bimbo, Alsea y FEMSA.

Este impulso, combinado con el fortalecimiento del poder adquisitivo derivado de programas sociales, el incremento al salario mínimo y una tendencia a la baja en las tasas de interés, incentivará el crecimiento de los ingresos en el sector, anticipó Ariel Méndez Velázquez, analista bursátil de Grupo Financiero Ve por Más.

“Creo que 2025 fue un año de muchos retos para las empresas, y en México se mostraron muy resilientes, sin embargo, el 2026 puede ser un año optimista para el sector”, señaló la especialista en entrevista con EL FINANCIERO.

A pesar del optimismo, los gigantes del sector consumo enfrentarán desafíos operativos considerables. Entre ellos destacan el incremento

superior al 80 por ciento al IEPS para bebidas azucaradas, una inflación estimada cercana al 4 por ciento y presiones en los costos laborales.

“Lo anterior podría reducir la velocidad de crecimiento de las empresas de consumo, aunque hay que destacar que el sector es muy sólido y las compañías cuentan con fundamentales sanos”, matizó Méndez Velázquez.

El analista añadió que, si bien es posible un ajuste en la sensibilidad del consumo debido al alza de precios, factores como bases de comparación sencillas e incentivos estacionales permitirán recuperar el dinamismo.

“Además, las empresas ya tienen una diversidad de productos en sus portafolios, con gamas de alta y media calidad, con diferentes presentaciones de empaque para captar los diferentes segmentos de la población”.

Asimismo, anticipó que nuevas estrategias de marketing y promociones acompañarán al consumidor durante todo el 2026.

Deloitte estima que alrededor de 44 mil visitantes optarán por hospedarse en viviendas turísticas durante su estancia en la Ciudad de México, lo que representaría más de 274 mil noches ocupadas.

Este tipo de hospedaje generaría un impacto directo de aproximadamente 87 millones de dólares en gasto en la ciudad, así como más de 13 millones de dólares en ingresos

**Pilgrim's Pride invertirá 1,300 mdd en México para elevar la producción nacional de pollo**

Pilgrim's Pride anunció una inversión de 1,300 millones de dólares en México que se ejercerá entre 2026 y 2030, con el objetivo de aumentar la producción nacional de pollo y reducir la dependencia de sus importaciones.

### Impulso

Debido a la justa deportiva los restaurantes y la industria de pinturas y materiales de construcción crecerán.

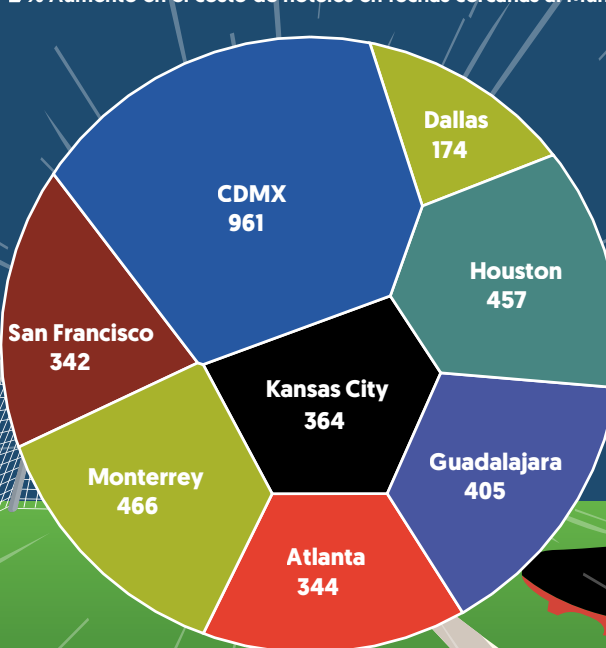
■ % Crecimiento en ventas 2026



### Se pasan

El hospedaje en las sedes mundialistas se ha incrementado de forma importante.

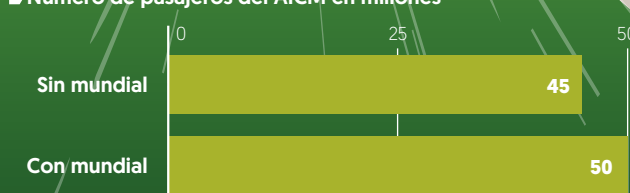
■ % Aumento en el costo de hoteles en fechas cercanas al Mundial 2026



### Voladísimo

Otro de los sectores que se verán beneficiados serán los aeropuertos como el AICM.

■ Número de pasajeros del AICM en millones



Fuente: Canirac, San Cayetano, The Athletic y AICM

Gráfico: Ana Luisa González

para anfitriones locales, cifras que reflejan su relevancia como complemento a la oferta hotelera.

### INTELIGENCIA COMERCIAL, OPORTUNIDAD HISTÓRICA

Con el sorteo definido y las selecciones asignadas, México entra en una etapa crítica de preparación para recibir a cientos de miles de visitantes extranjeros y atender a millones de aficionados locales.

Ante este escenario, OLA México —iniciativa impulsada por Impact Hub CDMX, una plataforma global que apoya a emprendedores— perfiló a las aficiones internacionales que aterrizarán en territorio nacional para brindar a los negocios locales

información para ajustar su oferta y capitalizar este evento.

“Si los comercios conocen quién viene, cómo consume y qué busca, pueden convertir el Mundial en un acelerador real de crecimiento local”, afirmó en un comunicado Mario Romero, *managing director* de Impact Hub CDMX y vocero de OLA México.

Pese a la afluencia extranjera, el mercado interno seguirá siendo el pilar fundamental. Históricamente, en las ediciones de Sudáfrica 2010, Brasil 2014, Rusia 2018 y Qatar 2022, México ha sido el país con mayor presencia de aficionados, superando incluso a potencias como Argentina, Brasil e Inglaterra, de

acuerdo con OLA México.

Para la edición de 2026, la demanda interna ya es palpable: las entradas para las sedes mexicanas fueron las primeras en agotarse a nivel global. El precedente de Qatar 2022 es revelador: México fue el quinto mayor comprador de boletos en el mundo, con más de 91 mil entradas adquiridas, según la investigación de OLA México. La presencia tricolor se estimó entre 40 mil y 80 mil aficionados.

En cuanto a consumo dentro de los estadios, los mexicanos representaron el 9 por ciento del gasto total realizado con tarjetas internacionales, cifra solo superada por EU (18 por ciento).



## Vinte prepaga 738 mdp

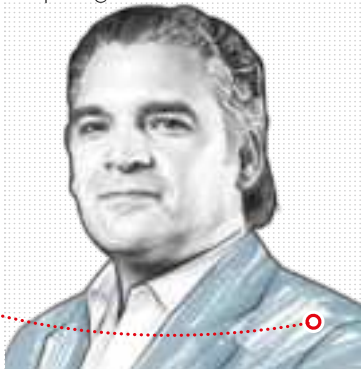
Mientras muchas empresas aún negocian plazos, Vinte, presidida por **Sergio Leal Aguirre**, inició 2026 con una sólida estrategia financiera al prepagar 738 millones de pesos en créditos bancarios. Este movimiento refleja un enfoque en control financiero más que en crecimiento acelerado, destacándose en un sector donde el apalancamiento suele ser la norma.

El ajuste incluyó la liquidación total de un crédito de 500 millones de pesos con BBVA, utilizado para la adquisición de Javer, operación realizada con excedentes de caja. Este movimiento mejora el perfil de vencimientos de la compañía y reduce su costo financiero consolidado, enviando señales positivas al mercado y al sector bancario.

Adicionalmente, Vinte cerró 2025 con el prepago de 238 millones de pesos en créditos de Derex, lo que libera capacidad de crecimiento en el noroeste del país. Con esta limpieza de balance, la desarrolladora no solo ajusta su deuda, sino que refuerza su margen de manobra para futuros proyectos en un mercado competitivo.

## De jefes

Opine usted:  
empresas@elfinanciero.com.mx



Con una estrategia clara, Vinte inicia el año con una posición financiera fortalecida, lista para tomar decisiones estratégicas y consolidarse en el tablero inmobiliario.

## Michelin renueva a Menegaux

Michelin anunció la renovación del mandato de **Florent Menegaux** como presidente mundial y socio general gestor de la compañía por cuatro años

más. Fundada en 1889 y con sede en Clermont-Ferrand, Francia, la empresa se ha consolidado como líder en el segmento *premium* de llantas, mientras acelera su transformación hacia un fabricante global de compuestos y experiencias que impactan la vida diaria. Actualmente, el Grupo tiene presencia en 175 países, cuenta con 129 mil 800 colaboradores y genera ventas anuales de 27 mil 200 millones de euros.

La decisión fue tomada por SAGES, en su calidad de Socio General No Gestor de la Compañía General de Establecimientos Michelin (CGEM), encabezada por Vincent Montagne, y aprobada por unanimidad por el Consejo de Supervisión de Michelin, presidido por Barbara Dalibard, el pasado 12 de enero de 2026. Además, SAGES propuso el nombramiento de Philippe Jacquin como director general en sustitución de Yves Chapot, decisión que será sometida a la próxima Junta de Accionistas el 22 de mayo de 2026.

El desempeño reciente de Michelin respalda esta continuidad. En 2024, la compañía reportó 27.2 mil millones de euros en ventas, 3.4 mil millones de euros de resultado operativo

## “Vinte inicia el año con una posición financiera fortalecida, lista para tomar decisiones estratégicas...”

(margen del 12.6 por ciento a tipo de cambio constante), 2.2 mil millones de euros en flujo libre de caja y 1.9 mil millones de euros en utilidad neta. Además, reforzó su posicionamiento en segmentos de alto valor, con las llantas de 18 pulgadas o mayores representando el 65 por ciento de sus ventas, reflejando su enfoque en productos *premium*.

Con esta renovación, Michelin asegura estabilidad en su liderazgo y refuerza su estrategia de crecimiento en segmentos de alto valor y sostenibilidad, consolidándose como un referente global en movilidad y compuestos avanzados.

## FEMSA mejora en gestión laboral

Por tercer año consecutivo, Coca-Cola FEMSA México recibió la certificación Top Employers™ 2026, un reconocimiento que refleja su compromiso con la gestión del talento en un entorno laboral exigente. Este logro evidencia una estrategia

clara y disciplina interna para priorizar a las personas como eje central del negocio.

De acuerdo con la evaluación del Top Employers Institute, Coca-Cola FEMSA mejoró su puntaje general al pasar de 68.8 en 2024 a 77.77 en 2025, con avances significativos en Estrategia de Talento, Aprendizaje y Desarrollo. Este desempeño también le permitió obtener la certificación Top Employers Latin America 2026, posicionándose como el único embotellador del Sistema Coca-Cola con reconocimiento regional.

Además, las operaciones en Colombia, Brasil y Guatemala lograron certificaciones individuales, destacando en áreas como Ética y Valores, Desempeño y Diversidad e Inclusión, consolidando una cultura organizacional sólida y alineada con los estándares globales.

Con este reconocimiento, Coca-Cola FEMSA reafirma que el talento no solo es una prioridad, sino un motor estratégico para su liderazgo en el mercado.



**Guillermo Ortega**

EL FINANCIERO | Televisión

CON **ORTEGA** A LAS 10

**Lunes a Viernes**  
**22 HRS.**

150 iZZI\*TV 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star™  
157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Sky TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo:  
elfinanciero.com.mx/tv





ELEVARÁ PRODUCCIÓN NACIONAL AVÍCOLA

# Pilgrim's Pride invertirá 1,300 mdd en México

**La idea es sustituir 35% de importaciones de pollo y evitar choques externos**

JUAN CARLOS CRUZ  
jcruzv@elfinanciero.com.mx

La empresa avícola Pilgrim's Pride anunció una inversión de mil 300 millones de dólares en México que se ejercerá entre 2026 y 2030, con

el objetivo de aumentar la producción nacional de pollo y reducir la dependencia de las importaciones en uno de los alimentos de mayor consumo en el país.

El proyecto fue presentado ante autoridades federales como parte del Plan México para fortalecer cadenas de suministro y avanzar en la autosuficiencia alimentaria.

La inversión generará más de 4 mil empleos directos y tendrá un impacto relevante en economías

regionales donde opera la empresa estadounidense con participación mayoritaria brasileña.

Durante el anuncio, el secretario de Economía, Marcelo Ebrard, destacó que la ejecución del proyecto comenzará de inmediato. "El término de esta inversión permitirá que México produzca en territorio nacional el 35 por ciento del pollo que hoy se importa. Esto tiene una implicación directa en la seguridad alimentaria del país", señaló el funcionario.

Ebrard subrayó que el fortalecimiento de la producción avícola es prioridad para el gobierno, al tratarse de un componente central de la canasta básica y de una industria con alta capacidad de arrastre sobre proveedores, logística y empleo formal.

"Uno de los objetivos centrales

es incrementar la autosuficiencia alimentaria, y esta expansión es clave para lograrlo", dijo.

Pilgrim's Pride cuenta con 38 años de operaciones en México y forma parte del grupo brasileño JBS, uno de los mayores productores de proteína animal a nivel global.

## EL CAPITAL.

Se ejercerá entre 2026 y 2030 como parte del Plan México y generará 4 mil empleos directos.

En el país, la empresa opera plantas de procesamiento y complejos productivos integrados que abastecen al mercado nacional y a clientes institucionales.

La Secretaría de Economía informó que la presidenta Claudia Sheinbaum instruyó dar seguimiento puntual al proyecto debido a su impacto económico, social y productivo. La dependencia destacó que inversiones de este tipo fortalecen las cadenas agroalimentarias y reducen las importaciones.

## ESTE AÑO TENDRÍAN LA VALUACIÓN

# Mexicana vendería base de mantenimiento

Los extrabajadores de Mexicana de Aviación alistan la elaboración de la valuación de la base de mantenimiento de aeronaves (MRO) para su venta, para obtener recursos para distribuir entre sus antiguos

colaboradores.

La empresa de mantenimiento de aeronaves es una de las más reconocidas en el mundo por las certificaciones que tiene para modificar aeronaves y convertir equipos

usados de pasajeros en cargueros.

Aunque aún no hay una oferta formal, el gobierno, a través de ASA planea adquirir la base de mantenimiento con una inversión de mil 500 millones de pesos.

Adrián Emilio Martínez, presidente de la delegación de Mexicana, dijo que aún no se ha hecho una evaluación del negocio y del inmueble y se espera sea este año.

—Aldo Munguía

## Meta

Los extrabajadores de Mexicana alistan la valuación de su MRO ubicado en el AICM.

## Proyección

Gobierno busca adquirir la MRO por mil 500 mdp.

## Necesario

Generar recursos para indemnizar a los extrabajadores.

Fuente: Extrabajadores de Mexicana



# MIENTRAS ELLOS JUEGAN, TÚ PUEDES CONSTRUIR SU FUTURO

Una guía gratuita para mamás y papás con hijos pequeños entre 0 y 9 años

Aprende cómo planear desde hoy su educación universitaria

Descárgala gratis ahora →





## Clave

CRT licitará espectro 5G enfocado a la industria.

## Primera

Será la primera licitación 5G en México dirigida a uso industrial.

## Objetivo

Es para automotriz, manufactura, minería, logística y salud.

## Meta

Detonará inversión, innovación y redes 5G especializadas.

FUENTE: CRT

## PARA USOS INDUSTRIALES

## La CRT licitará espectro 5G

La Comisión Reguladora de Telecomunicaciones (CRT) anunció el lanzamiento de una licitación pública de espectro radioeléctrico 5G dirigida exclusivamente a aplicaciones industriales.

Ricardo Castañeda Álvarez, director general de Política Regulatoria de la CRT, explicó que es la primera vez que se abre una licitación de este tipo, facilitada por la nueva Ley en Materia de Telecomunicaciones y Radiodifusión, que reduce barreras de acceso al espectro para la industria.

María Guadalupe Pérez, directora de Análisis de Disponibilidad del Espectro, destacó que industrias como la automotriz, manufacturera, minera, logística y de salud se verán beneficiadas, ya que el 5G permitirá desde fábricas inteligentes hasta operaciones remotas.

La CRT busca con esta medida atraer inversión, fomentar innovación y fortalecer la productividad industrial, alineándose con la estrategia nacional de desarrollo tecnológico y crecimiento económico.

—Christopher Calderón

## LA HOTELERA EXPANDIRÁ SU MARCA 'ONLY YOU'

## Palladium quiere crecer en segmento urbano y lujo

El grupo hotelero Palladium analiza oportunidades en ciudades grandes de México como opciones para incrementar su presencia en el país, indicó David Casas, director financiero de la empresa para las Américas.

“Exploramos las grandes ciudades en donde podrían entrar nuestras marcas especializadas, como Only You, principalmente en CDMX, Monterrey, Guadalajara,

## VEN UNA MAYOR CONCENTRACIÓN DEL SECTOR

## Padrón móvil amenaza con deformar mercado

**El registro podría beneficiar a Telcel, AT&T y Movistar, dicen expertos**

CHRISTOPHER CALDERÓN  
ccalderono@elfinanciero.com.mx

El padrón obligatorio de usuarios de telefonía móvil no sólo plantea retos operativos y de privacidad, sino que podría alterar el equilibrio competitivo del sector, al favorecer a los operadores tradicionales frente a los Operadores Móviles Virtuales (OMV), que tienen mayores dificultades para cumplir con las nuevas exigencias regulatorias.

La obligación de recopilar, validar y resguardar datos personales y biométricos implica inversiones relevantes en plataformas tecnológicas, ciberseguridad y cumplimiento normativo, capacidades que no todos los jugadores del mercado tienen en el mismo nivel.

“Los OMV no cuentan con las mismas economías de escala ni con la infraestructura de seguridad de los grandes operadores. Eso los coloca en una posición de desventaja frente a operadores tradicionales (Telcel, AT&T o Movistar)”, señaló Sergio Legorreta, abogado especializado en Telecomunicaciones y socio de la firma FisherBroyles.

La preocupación central radica en la protección de los datos personales. Para los operadores de menor tamaño, garantizar estándares elevados de resguardo y prevención de filtraciones representa un costo significativo y un riesgo legal que podría afectar su viabilidad.

“Si ocurre una vulneración de datos, el impacto reputacional y financiero para un operador

pequeño puede ser devastador. Muchos preferirán reducir operaciones o salir del mercado antes que asumir ese riesgo”, advirtió Víctor Ruiz, CEO de la empresa de ciberseguridad Silikn.

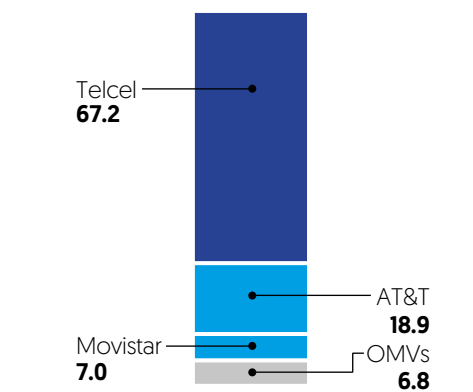
En este sentido, Legorreta afirmó que este escenario abre la puerta a una mayor concen-

tración del mercado, ya que los usuarios podrían migrar hacia operadores con mayor capacidad tecnológica y financiera, percibidos como más seguros para custodiar información sensible. A ello se suma el impacto económico del cumplimiento regulatorio.

## Lagunas

Los operadores móviles virtuales de menor escala han demandado a la CRT una prórroga para el inicio del padrón.

■ % Participación de mercado, 3T25



Fuente: The CIU

EL FINANCIERO | Televisión

# La Silla Roja

Domingo 21 HRS.

Leonardo Kourchenko, Enrique Quintana y Víctor Piz

150 .iZZI! tv 160 sky 150 HD Totalplay 604 Star™

157 y 1157 HD MEGACABLE 2055 Samsung TV Plus Roku TV

Síguenos en vivo: [elfinanciero.com.mx/tv](http://elfinanciero.com.mx/tv)

que es en donde nos gustaría estar”, dijo el directivo en entrevista.

La empresa de origen español analiza también oportunidades para ampliar su presencia con hoteles en Los Cabos, un destino consolidado turísticamente y en donde las marcas de lujo han establecido sus propiedades como una respuesta especializada ante la demanda de los viajeros.

—Aldo Mungía





## MEDIO SIGLO

Uno de los deportivos compactos más vendidos del mercado, el Volkswagen Golf GTI, cumple 50 años de historia en 2026. Como parte de su celebración, la marca lanzó la edición de aniversario Golf GTI EDITION 50, que equipa un motor de 325 hp.

Edición: Hablamos Autos / Editor Gráfico: Alexandre Calderón

# Autos & toys



## BYD SE HACE PREMIUM

SI BIEN, DENZA YA CUENTA CON LA PRIMERA AGENCIA DEL PAÍS EN MONTERREY, APROVECHARON LA FECHA DE FORMULA E EN CDMX PARA PRESENTAR LOS TRES MODELOS CON LOS QUE LLEGA A NUESTRO MERCADO.

»» EDUARDO POLACO  
@lalo\_polaco

**D**enza es una marca que nació en 2010 como fruto de la alianza entre BYD y Mercedes-Benz. Desde ese momento el enfoque fue crear autos de lujo de nueva energía. En mayo del 2022 Denza presentó el resurgimiento de la marca, ya sin Mercedes, teniendo como primer producto el monovolumen para siete pasajeros D9, en México un producto de BYD.

Finalmente, Denza hace su presentación oficial en México como la marca premium de BYD dentro de la fecha de Formula E en el Autódromo Hermanos Rodríguez. Si bien ya cuenta con una agencia operando en Monterrey, en esta ocasión pudimos

conocer los tres modelos con los que llega al país.

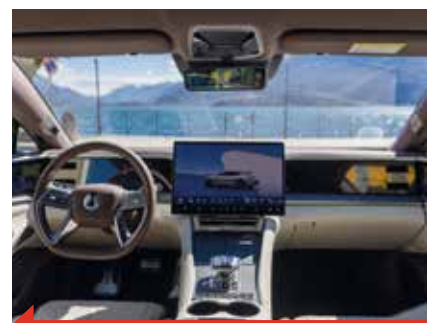
El primero de ellos es el B5, un SUV híbrido conectable (PHEV) con tecnología DMO (Dual Mode Off Road), que hereda directamente de la pickup BYD Shark. Gracias a esa tecnología cuenta con capacidades de un vehículo 4x4, que además se complementa con tres bloqueos electrónicos de diferencial y el sistema hidráulico de suspensión DiSus-P, con el que se puede ajustar la altura y rigidez de cada rueda de manera independiente.

El motor de gasolina es de 1.5 litros turbocargado y en total genera casi 700 caballos de fuerza. Tiene una autonomía combinada de hasta 920 km y 125 km de

autonomía completamente eléctrica.

El segundo es el hermano grande, el B8, que toma la base del B5 pero integra una tercera fila de asientos gracias a sus 5.1 metros de largo total y a sus 2.9 metros de distancia entre ejes. El motor de gasolina es un 2.0 litros turbo. Cuenta con 16 modos de manejo, la autonomía combinada es de hasta 1,040 km y de 100 km de autonomía eléctrica.

El Z9 GT es el tercero de ellos y se trata de un guayín, es decir, una vagoneta deportiva completamente eléctrica. Cuenta con tres motores y tracción permanente en las cuatro ruedas. Tiene funciones interesantes como el Crab Walk para desplazarse de manera lateral y el Pencil Compass Turn que es un asistente de estacionamiento donde la parte trasera se acomoda de manera automática gracias a que también cuenta con dirección trasera y tracción permanente en las cuatro ruedas.



DENZA  
EN  
MÉXICO

## MÁS POTENTE



Ram confirmó el regreso de la Ram 1500 SRT TRX 2027, la pickup de media tonelada de producción más potente del mundo gracias a su motor HEMI V8 de 6.2 litros sobrealimentado, que produce 777 caballos de fuerza, con lo que le permite alcanzar el 0 a 100 km/h en 3.5 segundos y una velocidad máxima de 190 km/h. Por primera vez, la TRX incluye de serie sistema Active Drive Assist Manos Libres de Nivel 2+, lo que hace a esta pickup la única todoterreno con la capacidad de conducción de manos libres en condiciones correctas.



## RETRATO HABLADO

ILUSTRACIÓN: OSCAR CASTRO



**ALBERTO PERALTA DE LEGARRETA /**  
ETNOHISTORIADOR

## VE EN LA COCINA PREHISPÁNICA UN ARCHIVO VIVO DE MÉXICO

MARÍA  
SCHERER  
IBARRA  
@scherermar

Alberto Peralta de Legarreta ha pasado gran parte de su vida escapando de los moldes que otros intentaron imponerle. Prometió, hace casi 30 años, jamás volver a pisar una oficina tras un breve y “odioso” mes de prueba en Iusacell, donde el encierro y la rigidez corporativa le resultaron asfixiantes. Hoy, en su cubículo de un investigador académico –un espacio que no re-

conoce como oficina, sino como un laboratorio de ideas–, desentraña los hilos de la identidad mexicana. No lo hace desde los fogones de un chef, sino desde la mirada de un etnohistoriador que entiende que la historia de un pueblo se lee mejor en el hollín de un comal que en los grandes monumentos de piedra.

Su historia está llena de desplazamientos y búsquedas. Sus raíces

proviene del norte de España, de donde sus ancestros llegaron en el siglo XIX, cargados de saberes sobre la medicina homeopática. Fueron los fundadores de la Academia Mexicana de Homeopatía y establecieron una dinastía de doctores que llega hasta hoy. Sin embargo, Alberto creció al margen de esa tradición. Nacido de una madre que apenas tenía 15 años cuando lo trajo al mundo, su infancia estuvo marcada por la figura “difusa” y difícil de un padre que los arrastró a un nomadismo constante, fruto de la necesidad y del intento de la pareja por escapar el uno del otro. Vivieron en Veracruz, en Orizaba, en Guadalajara; fueron años en los que lo único cierto eran los cambios de ciudad. En ese ir y venir, los mercados se convirtieron en el ancla de Alberto. Mientras su madre trabajaba en empleos formales e informales para sostener el hogar, él aprendía a mirar la diversidad de México a través de los canastos, los olores y los sabores de las comunidades. “Esa fue la carne de todos los días para mí y a lo que hoy me dedico”, reflexiona.

El camino hacia allá fue un laberinto de errores inevitables. Bajo el peso de una estructura familiar patriarcal que sólo concebía el éxito a través de la medicina, la ingeniería o la odontología, Alberto intentó encajar. Entró a Ingeniería Topográfica y Geodésica en la UNAM. Aguantó seis semestres, asistiendo puntualmente a clases que no le decían nada, sólo para intentar aliviar la carga económica de su madre viuda. “No es que no pudiera con las matemáticas, es que no las estaba disfrutando”, confiesa. Tras abandonar la UNAM, y por una terquedad que él mismo califica de “bruta”, volvió a intentar la ingeniería, esta vez en el Tec de Monterrey. Tres semestres más de agonía académica.

El momento del quiebre llegó en una oficina de orientación vocacional. Una mujer llamada Ornelia le salvó el destino. Gracias a ella, Alberto pudo saltar a Ciencias de la Comunicación, lo más cercano a las humanidades que el Tec ofrecía en los años 90. Allí, rodeado de músicos y literatos incipientes, empezó a encontrar su camino escribiendo guiones y editando revistas literarias que, aunque no generaban un peso, le daban el sentido de propósito que la ingeniería le había negado.

Al graduarse, la urgencia de trabajar lo llevó a la aventura de Iusacell, que terminó en un despido tras un mes. Fue un fracaso liberador. Decidió que jamás volvería a un horario de checador y se inscribió en lo que siempre había sido su pasión oculta: la etnohistoria en la Escuela Nacional de Antropología e Historia. “Me dijeron que me iba a morir de hambre y me la creí”,

dice Alberto, quien durante años financió sus estudios superiores diseñando páginas web, cuando el HTML era todavía una lengua primitiva.

El ingreso a su nuevo mundo fue, como muchas cosas en su vida, un accidente provocado por la audacia. Mientras daba clases de patrimonio en el CESSA –una de las escuelas de hotelería más prestigiosas–, la salida inesperada del chef Yuri de Gortari dejó vacante la materia de Cultura Gastronómica. Alberto, que ya hablaba algo de náhuatl y estudiaba códices, levantó la mano. “No te preocupes”, le dijo a la coordinadora académica, “ahora entro verdezón, pero te garantizo que me voy a hacer experto”.

Cumplió su promesa, que se materializó en una carrera académica brillante. Su tesis doctoral no terminó en un cajón, sino que se fragmentó en dos libros esenciales: *Cultura Gastronómica en la Mesoamérica prehispánica* y *La mesa de todos*, una investigación sobre la historia de la comida callejera en la Ciudad de México. Para Alberto, el puesto de tacos es un yacimiento arqueológico vivo. Su mirada ha logrado fusionar la semiótica con el patrimonio, permitiéndole analizar desde el origen de un término culinario hasta la importancia sociológica de la ‘vitamina T’.

Alberto Peralta es también un amante de los diccionarios; de niño dormía con uno bajo la cama y lo consultaba cada vez que una palabra lo intrigaba. Esa obsesión lo llevó a escribir *El Chilangonario*, un éxito de ventas que explica el habla de la ciudad, y un riguroso *Glosario de términos culinarios en recetas antiguas*. “Si tienes un recetario viejo con medidas antiguas y no entiendes nada, con mi libro lo entiendes”, explica con la sencillez de quien ha dedicado años a descifrar lo que otros consideran obsoleto.

Su filosofía sobre la cocina mexicana es combativa. Lucha contra la palabra “rescate” y el “hipernacionalismo” que idealiza el pasado. “La cocina prehispánica está perfectamente viva. No deberíamos verla desde la nostalgia. Todos tenemos un comal en la casa”. Para él, la técnica de la nixtamalización es una tecnología tan perfecta que no ha podido ser superada en siglos.

Hoy, como investigador nacional en la Universidad Anáhuac, Alberto Peralta ha logrado que su vida profesional sea una extensión de sus curiosidades: “Qué bueno que me pasó todo eso y que en todas mis equivocaciones llegué al lugar correcto”, dice finalmente. A través de sus libros y sus clases, nos recuerda que para entender quiénes somos, basta con mirar lo que tenemos puesto sobre el comal: una herencia que se calienta todos los días.

**La historia,** afirma, no está en los monumentos, sino en lo que se come todos los días. “No deberíamos verla desde la nostalgia”



**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARMEN REYES REYNOSO, NOTARIA 36 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

H. Zitácuaro, Michoacán, a 22 de Diciembre del año 2025.

Con fundamento en el Artículo 160 de la Ley del Notariado para el Estado de Michoacán, doy a conocer que por Escritura Pública Número 4,779 Cuatro Mil Setecientos Setenta y Nueve, Volumen 122 Ciento Veintidós, de fecha 22 veintidós de diciembre del año 2025 dos mil veinticinco, otorgada ante la suscrita Notaria, los señores MARIA AMPARO MONTEAGUDO VELARDE y JUAN MANUEL HERNANDEZ MONTEAGUDO iniciaron la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora CARMEN HERNANDEZ MONTEAGUDO, aceptaron la herencia y además el último aceptó y protestó el fiel desempeño del cargo de Albacea, con expresión de que procederá a formular el inventario y avalúo correspondiente.

ATENTAMENTE:

LIC. CARMEN REYES REYNOSO,  
NOTARIA PÚBLICA NÚMERO 36  
DEL ESTADO DE MICHOACÁN DE OCAÑO.

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIA 10 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

EL SUSCRITO LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ CON EJERCICIO Y RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE APATZINGÁN, MICHOACÁN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTÍCULOS 152,159,160,161 Y DEMÁS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MICHOACÁN, HAGO SABER: QUE MEDIANTE ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO 1930, VOLUMEN 57 DE FECHA 11 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025, PASADA EN EL PROTOCOLO A MI CARGO, LOS COMPARECIENTES: MARITZA ALELHI, MARIO ALBERTO, RICARDO Y EDGAR de apellidos MORALES GONZALEZ, EL PRIMERO, CON EL CARÁCTER DE HEREDERO Y ALBACEA, INICIARON ANTE MI FE EL PROCEDIMIENTO DE LA TRAMITACIÓN SUCESORIA INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA EXTINTA SEÑORA AMELIA GONZALEZ PALOMINOS, MANIFESTANDO EXPRESAMENTE: LA CONFORMIDAD DE LLEVAR EL TRÁMITE ANTE NOTARIO; QUE ACEPTAN LA HERENCIA, RECONOCIÉNDOSE POR SI SUS DERECHOS HEREDITARIOS Y QUE PROCEDERÁN DE COMUN ACUERDO EN EL TRÁMITE REFERIDO, DEBIENDO PROCEDER EL ALBACEA DESIGNADO, MARITZA ALELHI MORALES GONZALEZ, A PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALÚO DEL CAUDAL HEREDITARIO, EN TÉRMINOS DE LEY.

LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ  
APATZINGÁN, MICHOACÁN.

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO, TITULAR DE LA NOTARÍA 196 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

Por escritura número **82,160** de fecha 29 de diciembre de 2025, otorgada ante mí fe; los señores **JOAQUÍN LABASTIDA VILLAMIL, MARIO ALBERTO LABASTIDA VILLAMIL y MARELI LABASTIDA VILLAMIL ACEPTARON LA HERENCIA** instituida en su favor en la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor **MARIO LABASTIDA VELASCO**; así mismo el señor **JOAQUÍN LABASTIDA VILLAMIL ACEPTÓ EL CARGO DE ALBACEA**, manifestando que formulará el inventario y avalúo respectivo.

Ciudad de México, a cinco de enero de 2025. - LICENCIADO ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO, TITULAR DE LA NOTARÍA 196 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial del Estado de Guanajuato, Juzgado Décimo Primero Civil de Partido, Secretaría, León, Gto., Expediente M46/2022.

Por este publicarse por tres veces consecutivas en un periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado y en la puerta de avisos de este Tribunal, notifíquese por este medio a la persona moral denominada Avalon Fresh, Sociedad de Producción Rural de Responsabilidad Limitada y a Alejandro Vázquez Alcázar, dentro del juicio ejecutivo mercantil, promovido por el licenciado Román Alberto Estrada Martínez y Eduardo de Jesús de la Vega Nicazo, en su carácter de apoderados legales de Banco del Bajío, Sociedad Anónima Institución de Banca Múltiple, expediente número M46/2022, sobre el incidente de liquidación de intereses ordinarios y moratorios promovido por el licenciado Román Alberto Estrada Martínez, en el cual se reclaman los siguientes conceptos: "Pago de intereses ordinarios generados del 20 de mayo del año 2022 al 06 de enero del año 2025, a la cantidad de USD \$320,606.96 (trescientos veinte mil seiscientos seis dólares de los Estados Unidos de América 96/100) y respecto a los intereses moratorios, generados desde el 20 de mayo del año 2022 al 03 de noviembre del año 2025, se condene al pago de la cantidad de \$745,273.40 (setecientos cuarenta y cinco mil doscientos setenta y tres dólares de los Estados Unidos de América 40/100)", lo anterior, para que dentro del término de tres días manifiesten lo que a sus intereses legales convenga, haciendo de su conocimiento además que las copias de traslado relativas al incidente se encuentran en su disposición en la Secretaría de este Juzgado.

LEÓN, GTO.; A 02 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025.  
EL SECRETARIO DEL JUZGADO DECIMO PRIMERO CIVIL  
DE PARTIDO  
RÚBRICA  
LIC. ALEXIS ARMANDO IXTA BERNAL.

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Juzgado Tercero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México.

PARA EMPLAZAR A:  
GRINNAV, SOCIEDAD ANÓNIMA DE CAPITAL VARIABLE  
En los autos del juicio ordinario mercantil 711/2025-I, seguido por Canega, Sociedad Anónima de Capital Variable y Canega, Internacional, Sociedad Anónima de Capital Variable, por auto de dieciocho de junio de dos mil veinticinco, se admitió a trámite la demanda planteada contra Grinnav, Sociedad Anónima de Capital Variable; en dicha demanda se reclamaron como prestaciones; a)- La declaración judicial de nulidad e ineficacia del acuerdo de arbitraje contenido en el apartado 28 correspondiente a la "Sección 7 Ley y Jurisdicción" y su correlativo apartado "16, Resolución de Conflictos" del denominado Contrato General de Agencia de 18 de noviembre de 2019, en razón de no cumplir con los requisitos que impone el artículo 1093 del Código de Comercio para que se considere válida la sumisión expresa a determinada autoridad jurisdiccional, b)- La declaración judicial de nulidad e ineficacia del acuerdo de arbitraje contenido en el apartado 28 correspondiente a la "Sección 7 Ley y Jurisdicción" y su correlativo apartado "16 Resolución de Conflictos" del denominado Contrato General de Agencia de 18 de noviembre de 2019, en razón de que obstatuiza grave e injustificadamente a mi respectivo el pleno ejercicio de su derecho fundamental de acceso a la impartición de justicia previsto en el artículo 17 Constitucional c)- La declaración judicial en el sentido de quedar reservados los derechos de mis representadas para exigir el cumplimiento o la rescisión del Contrato base de la acción y en ambos casos el pago de daños y perjuicios ante la Autoridad que, después de resuelto el presente juicio, resulte competente para conocer de dicha reclamación. d)- El pago de los gastos y costas que se generen como consecuencia del presente juicio. En consecuencia, hágase del conocimiento por este conducto a la demandada Grinnav, Sociedad Anónima de Capital Variable, que deberá presentarse ante este Juzgado Tercero de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México, sito en el acceso tres, primer piso del Edificio Sede del Poder Judicial de la Federación de San Lázaro, ubicado en Eduardo Mollino número dos, Colonia El Parque, Alcaldía Venustiano Carranza, Ciudad de México, dentro de TREINTA DÍAS contados a partir de la última publicación, a fin de que comparezca a realizar el pago de lo reclamado o en su caso, manifieste lo que a su derecho corresponda, en el presente contradictorio, conteste la demanda y oponga excepciones, quedando a disposición en el local de este juzgado copia simple del escrito de demanda y anexos, asimismo, señale domicilio para oír y recibir notificaciones en esta jurisdicción, bajo el apercibimiento que de no hacerlo, se harán conformes en las reglas para las notificaciones que no deban ser personales, lo anterior en términos del artículo 1069 de Código de Comercio. Se expide el presente edicto, en cumplimiento a lo ordenado en proveído de nueve de diciembre de dos mil veinticinco.

Ciudad de México, NUEVE DE DICIEMBRE DE DOS MIL VEINTICINCO.  
EL SECRETARIO DEL JUZGADO TERCERO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO

RÚBRICA

JOSÉ EDUARDO LEÓN VELÁZQUEZ

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO, NOTARIA 196 CIUDAD DE MÉXICO, MEXICO

Por escritura número **82,153**, de fecha veintitrés de diciembre del dos mil veinticinco, otorgada ante mí fe; los señores **ALFREDO DE JESUS BALVANERA DEL PANDO, MARIA DEL CARMEN JOSEFINA BALVANERA DEL PANDO (quien en algunos documentos aparece como MARIA DEL CARMEN BALVANERA DEL PANDO, tratándose de la misma persona) y ADRIANA MARIA SOLEDAD BALVANERA DEL PANDO**, manifestaron su conformidad en llevar a cabo ante el suscrito notario la tramitación de la sucesión testamentaria a bienes de la señora MARIA DEL CARMEN AURORA DEL PANDO ALONZO (quien en algunos documentos se ostentaba como MARIA DEL CARMEN AURORA DEL PANDO ALONSO y MARIA DEL CARMEN AURORA DEL PANDO ALONSO DE BALVANERA, tratándose de la misma persona); quienes a su vez **ACEPTARON** en ese acto **LA HERENCIA** instituida a su favor en la sucesión testamentaria, reconociendo los derechos hereditarios que les son atribuidos; asimismo, los citados señores **ALFREDO DE JESUS BALVANERA DEL PANDO y MARIA DEL CARMEN JOSEFINA BALVANERA DEL PANDO ACEPTARON** en ese acto **EL CARGO DE ALBACEAS MANCOMUNADOS** de la sucesión, manifestando que formularán el inventario y avalúo respectivo.

Ciudad de México, a 05 de enero del 2026.  
LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO.  
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NO. 196 DE LA CDMX.

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIA 10 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

EL SUSCRITO LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ CON EJERCICIO Y RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE APATZINGÁN, MICHOACÁN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTÍCULOS 152,159,160,161 Y DEMÁS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MICHOACÁN, HAGO SABER: QUE MEDIANTE ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO 1939, VOLUMEN 57 DE FECHA 15 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025, PASADA EN EL PROTOCOLO A MI CARGO, LOS COMPARECIENTES: RAFAEL MORENO RAMOS, EN CUANTO SI Y EN CUANTO APODERADO LEGAL DEL SEÑOR RAFAEL MORENO GARCÍA Y MIGUEL ANGEL MORENO GARCÍA, EL PRIMERO, CON EL CARÁCTER DE HEREDERO Y ALBACEA, INICIARON ANTE MI FE EL PROCEDIMIENTO DE LA TRAMITACIÓN SUCESORIA INTESTAMENTARIA A BIENES DE LA EXTINTA SEÑORA MARTHA GARCÍA CEJA, MANIFESTANDO EXPRESAMENTE: LA CONFORMIDAD DE LLEVAR EL TRÁMITE ANTE NOTARIO; QUE ACEPTAN LA HERENCIA, RECONOCIÉNDOSE POR SI SUS DERECHOS HEREDITARIOS Y QUE PROCEDERÁN DE COMUN ACUERDO EN EL TRÁMITE REFERIDO, DEBIENDO PROCEDER EL ALBACEA DESIGNADO, RAFAEL MORENO RAMOS, A PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALÚO DEL CAUDAL HEREDITARIO, EN TÉRMINOS DE LEY.

LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ  
APATZINGÁN, MICHOACÁN.

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Juzgado Vigésimo Cuarto de lo Civil, Secretaría "A", Expediente 443/2024.

EMPLAZAMIENTO A: JUAN RODRIGUEZ SUÁREZ.  
En los autos del juicio ORDINARIO CIVIL promovido por QUIROGA HERNÁNDEZ ABELINO, en contra de C. DIRECTOR DEL REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y DE COMERCIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, Y JUAN RODRIGUEZ SUÁREZ, expediente número 443/2024. Y en cumplimiento a lo ordenado por la C. Juez del Juzgado Vigésimo Cuarto de lo Civil de Proceso Escrito de la Ciudad de México, ha dictado proveído de fecha diez de noviembre del dos mil veinticinco, por medio del cual se ordena emplazar al codemandado JUAN RODRIGUEZ SUÁREZ, con fundamento en la fracción II del artículo 122 del Código de Procedimientos Civiles de esta Ciudad, notifíquese y emplécese al referido codemandado por medio de edictos que deberán publicarse por tres veces de tres en tres días en el BOLETÍN JUDICIAL, y en el Periódico EL FINANCIERO, debiendo mediar entre cada publicación dos días hábiles, haciéndole saber que deberán presentarse ante este juzgado dentro del término de TREINTA DÍAS siguientes a la publicación del último edicto, a recibir las copias de traslado correspondientes, para dar contestación a la demanda dentro del plazo de QUINCE DÍAS, el que empezará a contar a partir del día siguiente al del que reciba dicho traslado, y para el supuesto de no comparecer a recibir dichas copias, el plazo concedido para producir su contestación iniciará a partir del día hábil siguiente al de la fecha de fenecimiento de los treinta días de referencia, es decir, a partir del trigésimo primer día; al efecto, quedan a su disposición en la Secretaría "A" las mencionadas copias de traslado.

Ciudad de México a 19 de noviembre de 2025.

EL C. SECRETARIO DE ACUERDOS "A".

RÚBRICA

LIC. LUIS ARTURO DENA ALVAREZ.

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tribunal Unitario Agrario, Secretaría de Acuerdos, Distrito 24, Toluca, México, Expediente 1810/2024.

ABEL GONZALEZ SILVESTRE  
EN SU CARÁCTER DE CAUSAHABIENTE DE HILARIO GONZALEZ PASCUAL y/o JOSE HILARIO GONZALEZ PASCUAL  
Toluca, México; a ocho de enero de dos mil veintiséis.  
En términos de lo dispuesto por el artículo 173 de la Ley Agraria a través de este medio se le emplaza formalmente a juicio dentro de los autos del expediente agrario al rubro citado a ABEI GONZALEZ SILVESTRE, respecto de la demanda presentada por TERESA GONZALEZ SILVESTRE por medio de la cual reclama la transmisión de los derechos que en vida correspondieron a su extinto padre HILARIO GONZALEZ PASCUAL y/o JOSE HILARIO GONZALEZ PASCUAL en su carácter de ejidatario del núcleo agrario al rubro citado. Para lo cual deberá comparecer a dar contestación en la audiencia de ley que tendrá verificativo a las TRECE HORAS CON TREINTA MINUTOS DEL DIA CUATRO DE MARZO DE DOS MIL VEINTISÉIS, en las oficinas que ocupa este Tribunal sito en calle Rafael M. Hidalgo 1001, esquina con Bolivia, Colonia las Américas, C.P. 50130, Toluca, Estado de México; así como para oponer excepciones y defensas, ofrecer las pruebas de su interés y señalar domicilio para oír y recibir notificaciones en esta Ciudad de Toluca, apercibido que de no comparecer, se le tendrá por perdido su derecho a dar contestación con posterioridad, a oponer excepciones y defensas, así como para ofrecer pruebas y se ordenará que las subsecuentes notificaciones aut a su nombre de carácter personal, le sean practicadas en los estrados de este Tribunal, de conformidad con lo dispuesto por los artículos 173, 180, 185 fracciones I y V y 187 de la Ley Agraria.

ATENTAMENTE  
SECRETARIA DE ACUERDOS DEL TRIBUNAL UNITARIO AGRARIO DISTRITO 24  
RÚBRICA  
MAESTRA GRISELDA CRUZ GARCÍA

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Juzgado Vigésimo Cuarto Civil de Proceso Escrito, Secretaría "A", Expediente 171/2025.

A: MOISES HERNANDEZ DIAZ.  
EN LOS AUTOS DEL JUICIO ORDINARIO CIVIL PROMOVIDO POR MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ VAZQUEZ quien también acostumbra a utilizar MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ DE VARINAS, Y PRISCILIANO VARINAS ALMAZAN EN CONTRA DE C. DIRECTOR DEL REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y DE COMERCIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, Y MOISES HERNANDEZ DIAZ, EXPEDIENTE NÚMERO 171/2025, OBRAN ENTRE OTRAS CONSTANCIAS: En la Ciudad de México a diecinueve de septiembre de dos mil veinticinco. (...) Agréguese a sus autos el escrito recibido con el número de folio 67 de MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ VAZQUEZ, quien también acostumbra a utilizar MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ DE VARINAS, Y PRISCILIANO VARINAS ALMAZAN parte actora, a quienes se les tiene manifestando bajo protesta de decir verdad no contar con mayores datos de identificación del codemandado persona física, en consecuencia, como se pide y toda vez que de los propios autos se desprende el desconocimiento absoluto del domicilio del citado codemandado MOISES HERNANDEZ DIAZ, con fundamento en la fracción II del artículo 122 del Código de Procedimientos Civiles de esta Ciudad, notifíquese y emplécese al referido codemandado por medio de edictos que deberán publicarse por tres veces de tres en tres días en el BOLETÍN JUDICIAL, y en el Periódico EL FINANCIERO, debiendo mediar entre cada publicación dos días hábiles, haciéndole saber que deberán presentarse ante este juzgado dentro del término de TREINTA DÍAS siguientes a la publicación del último edicto, a recibir las copias de traslado correspondientes, para dar contestación a la demanda dentro del plazo de QUINCE DÍAS, el que empezará a contar a partir del día siguiente al del que reciba dicho traslado, y para el supuesto de no comparecer a recibir dichas copias, el plazo concedido para producir su contestación iniciará a partir del día hábil siguiente al de la fecha de fenecimiento de los treinta días de referencia, es decir, a partir del trigésimo primer día; al efecto, quedan a su disposición en la Secretaría "A" las mencionadas copias de traslado. (...) NOTIFIQUESE. LO PROVEYÓ Y FIRMA LA C. JUEZ VIGÉSIMO CUARTO DE LO CIVIL DE PROCESO ESCRITO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, MAESTRA EN DERECHO LIZETT URBINA AGUAS, ASISTIDA DEL C. SECRETARIO DE ACUERDOS LICENCIADO LUIS ARTURO DENA ALVAREZ, QUE AUTORIZA Y DA FE. DOY FE. — Ciudad de México, a veintiséis de marzo de dos mil veinticinco. — Con el escrito de cuenta, copias simples y documentos que se acompañan, los que se mandan guardar en el Seguro del Juzgado, formese expediente y regístrese en el Libro de Gobierno con el número asignado 171/2025. Téngase por presentados a: MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ VAZQUEZ, quien también acostumbra a utilizar MARIA ESPERANZA EDUVINA HERNANDEZ DE VARINAS, Y PRISCILIANO VARINAS ALMAZAN, por su propio derecho, demandando en la vía ORDINARIA CIVIL (PRESCRIPCIÓN POSITIVA), de C. DIRECTOR DEL REGISTRO PÚBLICO DE LA PROPIEDAD Y DE COMERCIO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, Y MOISES HERNANDEZ DIAZ, las prestaciones que se indican por los conceptos y motivos expuestos. (...) NOTIFIQUESE. - Lo proveyó y firma el C. Juez Interino Vigésimo Cuarto de lo Civil de proceso escrito de la Ciudad de México, Licenciado Roberto Otero Corona, quien actúa legalmente ante el C. Secretario de Acuerdos Licenciado Luis Arturo Dena Álvarez, quien autoriza y da fe. DOY FE. —

EL C. SECRETARIO DE ACUERDOS "A".

RÚBRICA

LIC. LUIS ARTURO DENA ALVAREZ.

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO, NOTARIA 196 CIUDAD DE MÉXICO, MEXICO

Por escritura número **82,154**, de fecha veintitrés de diciembre del dos mil veinticinco, otorgada ante mí fe; los señores **ALFREDO DE JESUS BALVANERA DEL PANDO, MARIA DEL CARMEN JOSEFINA BALVANERA DEL PANDO (quien en algunos documentos aparece como MARIA DEL CARMEN BALVANERA DEL PANDO, tratándose de la misma persona) y ADRIANA MARIA SOLEDAD BALVANERA DEL PANDO**, manifestaron su conformidad en llevar a cabo ante el suscrito notario la tramitación de la sucesión testamentaria a bienes del señor ALFREDO DE JESUS BALVANERA ABREU; quienes a su vez **ACEPTARON** en ese acto **LA HERENCIA** instituida a su favor en la sucesión testamentaria, reconociendo los derechos hereditarios que les son atribuidos; asimismo, los citados señores **ALFREDO DE JESUS BALVANERA DEL PANDO y MARIA DEL CARMEN JOSEFINA BALVANERA DEL PANDO ACEPTARON** en ese acto **EL CARGO DE ALBACEAS MANCOMUNADOS** de la sucesión, manifestando que formularán el inventario y avalúo respectivo.

Ciudad de México, a 05 de enero del 2026.  
LIC. ERICK SALVADOR PULLIAM ABURTO.  
TITULAR DE LA NOTARÍA PÚBLICA NO. 196 DE LA CDMX.

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIA 10 ESTADO DE MICHOACAN, MEXICO

EL SUSCRITO LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS, NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ CON EJERCICIO Y RESIDENCIA EN LA CIUDAD DE APATZINGÁN, MICHOACÁN, PARA LOS EFECTOS A QUE SE REFIEREN LOS ARTÍCULOS 152,159,160,161 Y DEMÁS RELATIVOS DE LA LEY DEL NOTARIADO DEL ESTADO DE MICHOACÁN, HAGO SABER: QUE MEDIANTE ESCRITURA PÚBLICA NÚMERO 1975, VOLUMEN 58 DE FECHA 30 DE DICIEMBRE DEL AÑO 2025, PASADA EN EL PROTOCOLO A MI CARGO, LA COMPARECIENTE: LIC. ANAHI CERVANTES SOTO, EN CUANTO APODERADO LEGAL DE LA SEÑORA MA. TRINIDAD RUIZ AVILA, CON EL CARÁCTER DE HEREDERO Y ALBACEA, INICIO ANTE MI FE EL PROCEDIMIENTO DE LA TRAMITACIÓN SUCESORIA INTESTAMENTARIA A BIENES DEL EXTINTO SEÑOR NORBERTO RUIZ AVILA, MANIFESTANDO EXPRESAMENTE: LA CONFORMIDAD DE LLEVAR EL TRÁMITE ANTE NOTARIO; QUE ACEPTAN LA HERENCIA, RECONOCIÉNDOSE POR SI SUS DERECHOS HEREDITARIOS, DEBIENDO PROCEDER EL ALBACEA DESIGNADO, MA. TRINIDAD RUIZ AVILA, A PRESENTAR EL INVENTARIO Y AVALÚO DEL CAUDAL HEREDITARIO, EN TÉRMINOS DE LEY.

LICENCIADO LUIS CHRISTIAN RÍOS VARGAS  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO DIEZ  
APATZINGÁN, MICHOACÁN.

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Poder Judicial del Estado de Guanajuato, Juzgado Séptimo Menor Civil, Secretaría, León, Gto., Expediente 1265/18-M.

Por medio del presente, y en cumplimiento a lo ordenado en el auto de fecha once de noviembre del año dos mil veinticinco, se ordena citar al acreedor INDUSTRIAL EL GRANJENO, S.A DE C.V., haciéndole saber que tiene el término de 30 días hábiles contados a partir del día siguiente al de la última publicación en el periódico de circulación amplia y cobertura nacional, para que acuda ante este Juzgado a hacer valer sus derechos como acreedor respecto del bien inmueble ubicado en: PARCELA 1 Z-1 P-1/1 en Ejido Santa Teresa, con superficie de 627.70 metros cuadrados, que mide y linda: al Norte 19.93 metros lineales con José Alfredo Silva González; al sur 20.90 metros lineales con Agapito Silva Murrieta; al Oriente 33.01 m con Agapito Silva Murrieta; y al Poniente 30.07 metros lineales con calle; inscrito bajo el folio real R15'44286, en la ciudad de Guanajuato, Guanajuato, cuya titularidad corresponde a URBANIZACIONES Y SISTEMAS HIDRAULICOS, S.A DE C.V.. Publíquese por 03 tres veces consecutivas en un Periódico de circulación amplia y de cobertura nacional y en el Periódico de mayor circulación de esta ciudad, así como en la puerta de avisos de este Tribunal. Lo anterior dentro del Juicio Ejecutivo Mercantil expediente número 1265/18-M, promovido por JOSE ANGEL TOLEDO GARCIA en contra de URBANIZACIONES Y SISTEMAS HIDRAULICOS, S.A DE C.V. Y JUAN CARLOS GARCIA.

León, Guanajuato; a 11 de noviembre del año 2025.

EL C. SECRETARIO DEL JUZGADO SEPTIMO MENOR CIVIL.

RÚBRICA

LIC. EDGAR SALVADOR RANGEL ARANDA

**EDICTO.**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil en la Ciudad de México.

AL MARGEN, EL ESCUDO NACIONAL QUE DICE: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS.- PODER JUDICIAL DE LA FEDERACION. JUZGADO QUINTO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.

QUEJOSA: MARIA DEL CARMEN RAMÍREZ OSNAYA, MARIA PATRICIA RAMÍREZ OSNAYA, EVELIA RAMÍREZ OSNAYA, ALEJANDRA RAMÍREZ OSNAYA Y MARIA IMELDA RAMÍREZ OSNAYA, TAMBIÉN CONOCIDA COMO IMELDA RAMÍREZ OSNAYA, TODOS POR DERECHO PROPIO Y EN TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 13 DE LA LEY DE AMPARO COMO REPRESENTANTE COMÚN A ALEJANDRA RAMÍREZ OSNAYA.

En los autos del juicio de amparo número 532/2025-II, promovido por MARIA DEL CARMEN RAMÍREZ OSNAYA, MARIA PATRICIA RAMÍREZ OSNAYA, EVELIA RAMÍREZ OSNAYA, ALEJANDRA RAMÍREZ OSNAYA Y MARIA IMELDA RAMÍREZ OSNAYA, TAMBIÉN CONOCIDA COMO IMELDA RAMÍREZ OSNAYA, TODOS POR DERECHO PROPIO Y EN TÉRMINOS DEL ARTÍCULO 13 DE LA LEY DE AMPARO COMO REPRESENTANTE COMÚN A ALEJANDRA RAMÍREZ OSNAYA, y como no se conoce el domicilio cierto y actual del diverso tercero interesado Rafaela Hernández Silva, se ha ordenado en proveído de doce de noviembre de dos mil veinticinco, emplazarlo a juicio por medio de edictos, los que se publicarán por tres veces, de siete en siete días en el Diario Oficial de la Federación y en uno de los periódicos de mayor circulación en la República Mexicana, ello en atención a lo dispuesto por el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles, de aplicación supletoria a la Ley de Amparo. Quedan a su disposición, en la Secretaría de este órgano jurisdiccional, copia simple de la demanda; así mismo se les hace saber que cuenta con el término de treinta días, contados a partir de la última publicación de los edictos de mérito, para que ocurra ante este Juzgado Federal a hacer valer sus derechos si a su interés conviniere, y señalen domicilio para oír y recibir notificaciones en esta ciudad capital, apercibido que de no hacerlo, las ulteriores notificaciones, aun las de carácter personal se le harán por lista de acuerdos de este órgano de control constitucional, y como está ordenado en el proveído de tres de noviembre de dos mil veinticinco, se señalaron las nuevas horas con treinta minutos del dieciséis de enero de dos mil veintiséis, para que tenga verificativo la audiencia constitucional.

Ciudad de México, 14 DE NOVIEMBRE DE 2025.

ATENTAMENTE

EL SECRETARIO DEL JUZGADO QUINTO DE DISTRITO EN MATERIA CIVIL EN LA CIUDAD DE MÉXICO.  
RÚBRICA  
LIC. JOSÉ MARÍA LAVALLE CAMBRANIS.

"2025: Año de la Reforma y Digitalización Judicial"

**JUZGADO TERCERO DE PRIMERA INSTANCIA EN MATERIA MERCANTIL DEL DISTRITO JUDICIAL DE SALTILLO**

**EDICTO**

En los autos del expediente número 0561/2024, relativo al Juicio Ejecutivo Mercantil, promovido por José Lázaro Vázquez Alemán y/o Rito Jesús Tello Manzanares, en su carácter de endosatarios en procuración de Héctor Javier Cabello Hernández, en contra de Héctor Ignacio Díaz Valdéz, el Juez Tercero de Primera Instancia en Materia Mercantil del Distrito Judicial de Saltillo, Carlos Enrique Pedrosa Valdés, ordenó emplazar a Héctor Ignacio Díaz Valdéz, por medio de edictos que se publicarán por TRES VECES consecutivas en un periódico de mayor circulación y de cobertura nacional y en un periódico local del Estado, haciéndole saber que se le demanda por los conceptos reclamados por la actora y que se encuentran descritos en su escrito inicial de demanda cuyas copias de traslado y sus anexos se encuentran a su disposición en el local de éste Juzgado, haciéndole saber que el plazo para contestar la demanda establecida en su contra es de TREINTA DÍAS y comenzará a correr a partir del día siguiente al de la publicación del último de los edictos. Lo anterior de conformidad con el artículo 315 del Código Federal de Procedimientos Civiles de aplicación supletoria en la materia Mercantil. Conste.-

Saltillo, Coahuila de Zaragoza; a 09 de julio del año 2025

Licenciada Elizabeth alván Ilades

7-7/06/25

Judicial de Saltillo, Coahuila de Zaragoza.

Secretaría de Acuerdo y Trámite adscrita al Juzgado Tercero

De Primera Instancia en Materia Mercantil del Distrito

**AVISO NOTARIAL**  
SEGUNDA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. TOMÁS LOZANO MOLINA, NOTARIA 10 CIUDAD DE MÉXICO, MEXICO.

TOMÁS LOZANO MOLINA, notario número diez de la Ciudad de México, hago saber, para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado, que en escritura número **341,654**, de fecha 18 de diciembre de 2025, ante mí; se inició el trámite notarial de la Sucesión Intestamentaria de DON MACLOVIO ANTONIO GREGORIO, en la que:

- Se recibió la información testimonial rendida por los testigos DON EZEQUIEL JIMENEZ GONZALEZ y DOÑA LAURA LILIA ALONSO HERRERA.
- DOÑA ANGELICA MARTINEZ CLARA, DON EDUARDO ANTONIO MARTINEZ, DON CRISTOFER ANTONIO MARTINEZ, DOÑA ESMERALDA ANTONIO MARTINEZ y DON GILBERTO ANTONIO MARTINEZ solicitaron al suscrito notario la tramitación extrajudicial de la sucesión intestamentaria de DON MACLOVIO ANTONIO GREGORIO, la que iniciaron de conformidad en la notaría a mi cargo y manifestaron su intención de proceder de común acuerdo.
- DOÑA ANGELICA MARTINEZ CLARA, DON EDUARDO ANTONIO MARTINEZ, DON CRISTOFER ANTONIO MARTINEZ, DOÑA ESMERALDA ANTONIO MARTINEZ y DON GILBERTO ANTONIO MARTINEZ aceptaron la herencia y reconocieron los gananciales a que tiene derecho DOÑA ANGELICA MARTINEZ CLARA, como cónyuge supérstite, por haber estado casada bajo el régimen de sociedad conyugal con el autor de la sucesión.
- DON EDUARDO ANTONIO MARTINEZ, DON CRISTOFER ANTONIO MARTINEZ, DOÑA ESMERALDA ANTONIO MARTINEZ y DON GILBERTO ANTONIO MARTINEZ declararon ante el suscrito notario, en presencia de los testigos legítimos en la SUCESIÓN INTESTAMENTARIA DE DON MACLOVIO ANTONIO GREGORIO en los términos y proporciones que establece la Ley, por lo que heredan pro-indiviso y por partes iguales en su carácter de hijos del autor de la sucesión, en cumplimiento de lo dispuesto por el artículo mil seiscientos siete del Código Civil vigente en la Ciudad de México.
- DON EDUARDO ANTONIO MARTINEZ, DON CRISTOFER ANTONIO MARTINEZ, DOÑA ESMERALDA ANTONIO MARTINEZ y DON GILBERTO ANTONIO MARTINEZ aceptaron la herencia y reconocieron los gananciales a que tiene derecho DOÑA ANGELICA MARTINEZ CLARA, como cónyuge supérstite, por haber estado casada bajo el régimen de sociedad conyugal con el autor de la sucesión.
- Por unanimidad de votos, los comparecientes nombraron a DOÑA ANGELICA MARTINEZ CLARA como albacea, quien aceptó el cargo y protestó su fiel y legal desempeño, manifestó que, en su oportunidad, formulará el inventario correspondiente.

CIUDAD DE MÉXICO, 18 DE DICIEMBRE DE 2025

TOMÁS LOZANO MOLINA  
NOTARIO 10 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

**EDICTO**

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: Estados Unidos Mexicanos, Tribunal Superior de Justicia de la Ciudad de México, Juzgado Vigésimo Octavo de lo Civil de Proceso Escrito, Secretaría "B", Expediente 1672/2019.

SE NOTIFICA A: CESAR ARMANDO FLORIAN ALVAREZ por conducto de su albacea HILDA VERÓNICA GARCÍA ACEVEDO  
En los autos del juicio ESPECIAL HIPOTECARIO promovido por MARÍN SHERAD MARIA ISABEL, antes BANCO MERCANTIL DEL NORTE, SOCIEDAD ANÓNIMA, INSTITUCIÓN DE BANCA MÚLTIPLE, GRUPO FINANCIERO BANORTE en contra de HILDA VERÓNICA GARCÍA ACEVEDO y CESAR ARMANDO FLORIAN ALVAREZ expediente 1672/2019 el Juez Interino Vigésimo



Hugo Mirabal | 55 1579 7000 | Ext. 77036  
 hmirabal@elfinanciero.com.mx

AVISOS Y EDICTOS



AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México hago constar:

Que por instrumento número 141,968 de fecha 09 de enero del 2026, otorgado ante mí, compareció la señora **Margarita Estrada García**, quien acepta la herencia en la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora **MARÍA ISABEL GARCÍA GONZÁLEZ**.

Asimismo, la señora **Fabiana Estrada García**, acepta el cargo de Albacea que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederán a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 09 de enero del 2026.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,760 de fecha 11 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DE LEGADOS Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEAS MANCOMUNADOS, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora ANA MARIA SERRANO GURIDI, que otorgan sus Albaceas mancomunados, Legatarios y Coherederos los señores HUGO FLORES SERRANO y FELIPE AMADOR FLORES SERRANO, en unión de las Legatarias y Coherederas las señoras DANIELA VINISA, MARIA FERNANDA y ANNA ISABEL, todas de apellidos FLORES CABRERA y los Coherederos señores SILVESTRE, ANA ELDA y MONICA OLIMPIA, todos de apellidos FLORES SERRANO, quienes RECONOCIERON la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTARON la herencia instituida a su favor y los mencionados señores HUGO y FELIPE AMADOR ambos de apellidos FLORES SERRANO, ACEPTARON el cargo de Albaceas mancomunados y manifestaron que procederán a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 11 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí 43,777 de fecha 16 de DICIEMBRE de 2025, se hizo constar el inicio de la Tramitación Testamentaria de la Sucesión a Bienes del señor JUAN JORGE PERDIGÓN PEREZ, en la que obran las siguientes declaraciones de los herederos: Que falleció el día 30 de MAYO del 2012, en esta Ciudad; se llevó a cabo la información testimonial de los señores NORMA ARACELI RECINAS VERA y JOSE VICENTE RESINAS VERA; el repudio de derechos hereditarios que otorgó la señora LEONILA LECHUGA WAH, nombrándose como Albacea y Único y Universal Heredero al señor JORGE ALEJANDRO PERDIGÓN LECHUGA, quien aceptó la herencia y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formar el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 16 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago constar:

Que por escritura número 141,990, de fecha 12 de enero de 2026, ante mí, comparecieron los señores Angélica Burgos Balbuena y Arturo Burgos Balbuena, a efecto de denunciar, radicar y aceptar la herencia, en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor Armando Protacio Burgos (quien también acostumbraba usar los nombres de Armando Protacio Burgos Mora y Armando Protasio Burgos), asimismo como testigos los señores María de la Luz Amparo Salgado Delgado y Karla Fabiola Durante González, declararon bajo protesta de decir verdad que el último domicilio del de cujus, fue en la Ciudad de México, y que no conocen de la existencia de persona diversa a los ya mencionados con derecho de heredar en el mismo grado o en uno preferente, por lo que en la escritura de referencia, se declaró a los señores Angélica Burgos Balbuena y Arturo Burgos Balbuena, como Únicos y Universales Herederos en la Sucesión de referencia.

Asimismo se le reconoció el derecho de gananciales a la señora Josefina Balbuena Rendón, en su carácter de cónyuge supérstite.

Asimismo la señora Josefina Balbuena Rendón aceptó el cargo de Albacea que le fue conferido, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 13 de enero de 2026.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley de Notariado para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número 141,560 de fecha 08 de diciembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad de los señores Jorge Solorio Aguilar, Georgina Solorio González y Jorge Solorio González, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora María de Lourdes González Vargas, y los señores Jorge Solorio Aguilar, Georgina Solorio González y Jorge Solorio González, aceptaron la Herencia dejada a su favor, por la autora de la Sucesión.

Asimismo, el señor Jorge Solorio Aguilar aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 08 de diciembre de 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, NOTARIA 217 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 167,484 de fecha 12/01/2026, ante la fe del suscrito Notario, el señor:

FABIÁN VEGA ARANA, aceptó el Legado en la sucesión testamentaria a bienes del señor FERNANDO ALBERTO VEGA LOZADA (quien también acostumbró usar el nombre de FERNANDO ALBERTO VEGA Y LOZADA) y los señores MARÍA FERNANDA VEGA ARANA y FABIAN VEGA ARANA, aceptaron la Herencia en la sucesión testamentaria a bienes del señor FERNANDO ALBERTO VEGA LOZADA (quien también acostumbró usar el nombre de FERNANDO ALBERTO VEGA Y LOZADA).

Asimismo el señor FABIÁN VEGA ARANA, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.

EL ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.

A T E N T A M E N T E.

LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA  
 Titular de la Notaría No. 217 de la Ciudad de México,  
 actuando como Asociado y en el protocolo del  
 Licenciado LUIS FELIPE MORALES VIESCA,  
 Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. J. DE JESUS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS, NOTARIA 107 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento ante mí 60,201 del 08 de enero de 2026, el señor HECTOR ALEJANDRO ZUNIGA MONTIEL, reconoció la validez del testamento público abierto otorgado por la señora ANTONIA MARIA DEL CARMEN FLORES ZUNIGA (quien acostumbró usar en vida los nombres de MARIA DEL CARMEN FLORES ZUNIGA y MARIA DEL CARMEN FLORES VIUDA DE ZUNIGA). Así mismo acepto la herencia instituida a su favor; y acepto el cargo de albacea, manifestando que procederá a realizar el inventario correspondiente.

Lo que hago saber de conformidad con el artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México.

Ciudad de México, a 08 de enero de 2026.

EL NOTARIO 107 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

LIC. J. DE JESUS MAXIMILIANO PÉREZ SALINAS.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,770 de fecha 15 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor BENITO VEGA CARBAJAL, que otorga su Albacea y Única y Universal Heredera la señora JULIA SALGADO MARTINEZ, quien RECONOCIÓ la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 15 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,783 de fecha 17 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE LEGADO, NOMBRAMIENTO Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora IMELDA UGALDE CANO, quien también acostumbró usar el nombre de IMELDA UGALDE CANO DE CASTILLO, que otorgó su Albacea y Único y Universal Heredero el señor MIGUEL CASTILLO PORTILLA (ahora su sucesión), representado en este acto por su Albacea y Único y Universal Heredero el señor RICARDO CASTILLO UGALDE, quien RECONOCIÓ la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a favor del señor MIGUEL CASTILLO PORTILLA (ahora su sucesión) y el mencionado señor RICARDO CASTILLO UGALDE, ACEPTÓ el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 18 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley de Notariado para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número 141,309 de fecha 26 de noviembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad del señor José Antonio Martínez González, en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de señor Martín Martínez Bello, y el señor José Antonio Martínez González, en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño, acepta la Herencia dejada a su favor, por el autor de la Sucesión.

Asimismo, el señor José Antonio Martínez González, en su carácter de albacea de la sucesión testamentaria a bienes de la señora Alicia González Briseño aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 26 de noviembre de 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JESÚS CASTRO FIGUEROA, NOTARIA 38 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 189,654 (ciento ochenta y nueve mil seiscientos cincuenta y cuatro) firmado el día cinco de diciembre del año dos mil veinticinco, otorgado ante la Fe del Licenciado Jesús Castro Figueroa, Notario número treinta y ocho de la Ciudad de México, se hizo constar que comparecen, las señoras Patricia Ruiz Velasco González, Beatriz Ruiz Velasco González y Alicia Ruiz Velasco González y el señor Juan Manuel Ruiz Velasco González, como herederos de la presente Sucesión, se reconocen para sí y entre sí los derechos hereditarios, reconociéndose como ÚNICOS Y UNIVERSALES HEREDEROS en la Sucesión Intestamentaria a bienes de la señora DOMINGA GONZÁLEZ RUEDAS; las señoras Patricia Ruiz Velasco González, Beatriz Ruiz Velasco González y Alicia Ruiz Velasco González y el señor Juan Manuel Ruiz Velasco González, aceptan la herencia dejada al fallecimiento de la de cujus.

El señor Juan Armando Flores Monzalvo, en su carácter de ALBACEA manifiesta que desempeñará el cargo conferido y realizará el inventario y avalúo de los bienes que forman el acervo hereditario.

Atentamente  
 Lic. Jesús Castro Figueroa  
 Notario Número 38 Ciudad de México

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, NOTARIA 79 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 90,146, de fecha 13 de enero de 2026, ante mí, Licenciado GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN, titular de la notaría número setenta y nueve de la Ciudad de México, los señores FRANCISCO JAVIER ARIAS ARRAZOLA, JESUS DAVID ARIAS ARRAZOLA, MARCO ANTONIO ARIAS ARRAZOLA, Y ROBERTO CARLOS ARIAS ARRAZOLA, RECONOCIERON LA VALIDEZ DEL TESTAMENTO, otorgado por la señora MARIA LUISA AYALA CASTILLO; asimismo los señores FRANCISCO JAVIER ARIAS ARRAZOLA, JESUS DAVID ARIAS ARRAZOLA, MARCO ANTONIO ARIAS ARRAZOLA y ROBERTO CARLOS ARIAS ARRAZOLA, ACEPTARON LA HERENCIA instituida a su favor en la sucesión testamentaria a bienes de la señora MARIA LUISA AYALA CASTILLO y la señora CRISTINA MARCELA ARRAZOLA LOPEZ, ACEPTÓ EL CARGO DE ALBACEA instituido a su favor en la mencionada sucesión, manifestando que procederá a formular el inventario de Ley, lo que hago saber para los efectos del artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México y 49 de su Reglamento.

A T E N T A M E N T E

LIC. GERARDO GONZÁLEZ-MEZA HOFFMANN  
 NOTARIO No. 79 DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,726 de fecha 05 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA, ACEPTACIÓN DE LEGADOS Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la MARTHA CORONA RAMÍREZ, que otorgó su Albacea y Legataria la señora EIRA JIMENA DÍAZ CORONA, en unión del Legatario señor HIRAM OMAR DÍAZ CORONA y del Único y Universal Heredero señor GERONIMO ÁNGEL DÍAZ Y ROJAS, quienes RECONOCIERON la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTARON la herencia instituida a su favor y la mencionada señora EIRA JIMNEZ DÍAZ CORONA, el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 05 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,472 de fecha 08 de SEPTIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora ELSA MARA VÁZQUEZ MONTAÑO, que otorgó su Albacea y Única y Universal Heredera la señora ROSA MARÍA OLVERA RICAÑO, quien RECONOCIÓ la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 09 DE SEPTIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número 141,982 de fecha 12 de enero del año en curso, ante mí, el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, manifestó su conformidad de iniciar la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora María Eugenia Escandón Molina, ante el suscrito Notario y acepto la herencia dejada a su favor por la autora de la Sucesión.

Asimismo el señor Jorge Benigno Rojo Gutiérrez, acepto el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley de Notariado para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número 141,304 de fecha 25 de noviembre del año 2025, ante mí se hizo constar la conformidad de los señores María de los Angeles Martínez Espinosa, Martha Martínez Espinosa, Joaquín Martínez Espinosa, Eliseo Martínez Espinosa y Julia Martínez Espinosa, de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora Lucía Espinosa y Huerta, y los señores María de los Angeles Martínez Espinosa, Martha Martínez Espinosa, Joaquín Martínez Espinosa, Eliseo Martínez Espinosa y Julia Martínez Espinosa, aceptan los Legados dejados a su favor, y los señores Eliseo Martínez Espinosa y Julia Martínez Espinosa, aceptan la Herencia dejada a su favor, por la autora de la Sucesión.

Asimismo, la señora Julia Martínez Espinosa aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia, mismo que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 25 de noviembre de 2025.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
 TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CDMX

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JESÚS CASTRO FIGUEROA, NOTARIA 38 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 189,702 (ciento ochenta y nueve mil setecientos dos) firmado el día nueve de enero del presente año, otorgado ante la Fe del Licenciado Jesús Castro Figueroa, Notario número treinta y ocho de la Ciudad de México, se hizo constar que comparecen, las señoras Carolina Viñamata Chavez, Aldo Peña Viñamata, Ingrid Viñamata Chavez, Carlos Viñamata Chavez y Carlos Eduardo Viñamata Paschkes, manifiestan su conformidad de llevar la tramitación de la presente Sucesión Testamentaria a Bienes de la señora CAROLINA CHAVEZ MORAN; los señores Carolina Viñamata Chavez, Aldo Peña Viñamata, Ingrid Viñamata Chavez, Carlos Viñamata Chavez, reconocen la validez del testamento, aceptan la herencia de la nuda propiedad y el señor Carlos Eduardo Viñamata Paschkes del usufructo vitalicio y reconocen por sí y entre sí los derechos hereditarios dejado al fallecimiento de la de cujus.

La señora Carolina Viñamata Chavez acepta el legado instituido a su favor.

El señor Carlos Eduardo Viñamata Paschkes, acepta por medio del presente instrumento el cargo de ALBACEA, manifestando que va a proceder dentro del término de Ley a la Formulación de Inventarios de los Bienes que quedaron yacentes al fallecimiento de la de cujus.

Atentamente  
 Lic. Jesús Castro Figueroa  
 Notario Número 38 Ciudad de México

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ LUIS QUEVEDO SALCEDA, NOTARIA 99 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

JOSÉ LUIS QUEVEDO SALCEDA, titular de la Notaría 99 de la Ciudad de México, hago saber que por escritura número 121,370 de fecha 9 de enero de 2026, otorgada en el protocolo de la notaría a mí cargo y firmada el día 12 de enero del mismo año, el señor MARCO ANTONIO ANCIRA GUTIÉRREZ: (i) manifestó su conformidad en tramitar ante el suscrito notario, la sucesión testamentaria a bienes de la señora DOLORES GUTIÉRREZ PALERO; (ii) reconoció la validez del testamento otorgado por la autora de la sucesión, así como la herencia que le corresponde por dicho testamento y desconoció la existencia de algún otro que lo hubiese revocado; (iii) aceptó la herencia dejada a su favor por la autora de la mencionada sucesión; (iv) aceptó el cargo de albacea en la sucesión testamentaria indicada, y manifestó que formulará el inventario de los bienes dejados a su fallecimiento por la autora de la misma.

Ciudad de México, a 13 de enero de 2026.

LIC. JOSÉ LUIS QUEVEDO SALCEDA,  
 TITULAR DE LA NOTARÍA 99 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí N° 43,737 de fecha 08 de DICIEMBRE del 2025, se hizo constar LA DECLARACIÓN DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, de la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor GONZALO REYNOSO JIMÉNEZ, que otorga su Albacea y Único y Universal Heredero el señor GABRIEL REYNOSO HERNÁNDEZ, quien RECONOCIÓ la Validez del Testamento Público Abierto, ACEPTÓ la herencia instituida a su favor y el cargo de Albacea y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 08 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. AQUILEO INFANZÓN RIVAS, NOTARIA 172 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

AQUILEO INFANZÓN RIVAS, Notario Público Número Ciento Setenta y Dos de la Ciudad de México y del Patrimonio Inmueble Federal, en ejercicio, para los efectos del Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles y del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber que mediante Escritura ante mí 43,773 de fecha 16 de DICIEMBRE de 2025, se hizo constar el inicio de la Tramitación Testamentaria de la Sucesión a Bienes del señor ARTURO LEÓN Y SALAS, en la que obran las siguientes declaraciones de los herederos: Que falleció el día 15 de OCTUBRE de 2022, en la Ciudad de Cuernavaca, Estado de Morelos, estando de paso por esta Ciudad; se llevó a cabo la información testimonial de los señores ALICIA KARINA TAVERNIER LEÓN y JOSE ALBERTO RAMÍREZ ESPEJEL; los señores ALICIA, CARLOS, ROSALBA, MARIA PATRICIA, MARIA DEL ROCÍO ISLA, MARIA GUADALUPE, COLUMBA ADELA, todos de apellidos LEÓN BOBADILLA, IMELDA LEÓN SALAS y la señora BLANCA ESTELA LEÓN BOBADILLA (ahora su sucesión), representada por su Albacea y Único y Universal Heredero el señor Cándido IVÁN TELLEZ LEÓN, reconocieron sus derechos hereditarios, se nombraron Únicos y Universales Herederos, ACEPTARON la herencia instituida en su favor y la señora ALICIA LEÓN BOBADILLA, ACEPTÓ el cargo de Albacea, y manifestó que procederá a formular el inventario respectivo.

CIUDAD DE MÉXICO, A 16 DE DICIEMBRE DEL 2025.  
 AQUILEO INFANZÓN RIVAS  
 NOTARIO PÚBLICO No. 172 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
 PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CARLOS ALEJANDRO DURÁN LOERA, NOTARIA 11 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por instrumento número 82,233 de fecha 12 de enero del año 2026, ante la fe del licenciado CARLOS ALEJANDRO DURÁN LOERA, Titular de la Notaría número 11 de la Ciudad de México, se dio inicio a la tramitación extrajudicial de la Sucesión testamentaria a bienes de JOSÉ MARIANO ALBERTO FLORES GARCÍA, a solicitud de ANA EDITH FLORES GUTIÉRREZ, MARIO ALBERTO FLORES GUTIÉRREZ y MARIA EDITH GUTIÉRREZ ZANELLA, quienes comparecieron como legatarios, asimismo, ANA EDITH FLORES GUTIÉRREZ y MARIO ALBERTO FLORES GUTIÉRREZ como herederos, aceptando respectivamente los derechos que pudieran corresponderles en los términos establecidos en dicho instrumento, así también ANA EDITH FLORES GUTIÉRREZ, aceptó el cargo de ALBACEA, habiendo protestado el fiel y leal desempeño del mismo, manifestando que con tal carácter formulará el inventario.

LIC. CARLOS ALEJANDRO DURÁN



AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. FRANCISCO IVÁN TENORIO ROJAS, NOTARIA 57 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Para efectos de lo establecido por los artículos 152, 154, 156, 159, 160 de la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago saber que en Escritura Pública 904, Volumen XV, de fecha 31 de octubre de 2025, ante mí:

1. Inició la tramitación de la Sucesión Testamentaria Extrajudicial a bienes de **IRMA MARTÍNEZ GARCÍA y/o IRMA MARTÍNEZ RIVERA y/o IRMA MARTÍNEZ**.
  2. **ANA LAURA CUELLO MARTÍNEZ**, hija de la de *cujus*, exhibió:
  - a) Acta de defunción de la de *cujus*.
  - b) Acta de nacimiento.
  - c) *El último domicilio de la *cujus* fue en:* Prolongación de Ruiseñor número treinta, Colonia José María Pino Suárez, Código Postal 01140, Alvaro Obregón, Ciudad de México.
  3. **ANA LAURA CUELLO MARTÍNEZ** en su carácter de hija, se reconoce como única y universal heredera aceptando la herencia que le corresponde.
  4. **ANA LAURA CUELLO MARTÍNEZ**, aceptó el cargo de albacea, manifestando que procederá a la formulación del inventario y avalúo del acervo hereditario.
- Lo anterior se hace del conocimiento general para los efectos de lo dispuesto en el artículo 160 de la Ley del Notariado para el Estado de Michoacán. Morelia, Michoacán, a 16 de diciembre de 2025.

LIC. FRANCISCO IVÁN TENORIO ROJAS,  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO CINCUENTA Y SIETE.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA, NOTARIA 205 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

El Suscrito LICENCIADO JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA, titular de la notaría pública número 205 del Estado de México, con residencia en el municipio de Otzoloitepec, hago constar que por **Instrumento número 1,146** de fecha **02 de diciembre de 2025**, ante el suscrito notario, se hizo constar la Radicación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **MA. ROGELIA DOMÍNGUEZ CARBAJAL** (quien también acostumbraba a usar los nombres de **ROGELIA DOMÍNGUEZ Y MA ROGELIA DOMÍNGUEZ CARBAJAL**), quien tuvo su último domicilio en Calle Jesús Carranza número 617, Colonia Moderna de la Cruz, en el Municipio de Toluca, Estado de México, a solicitud de los señores **J. ELEAZAR MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ, VIOLETA MARLEN MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ, NANCY ADRIANA MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ, ROGELIO MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ y BRENDA ILIANA MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ**, en su calidad de presuntos herederos en la sucesión antes mencionada, repudiando el mencionado señor **J. ELEAZAR MARTÍNEZ DOMÍNGUEZ** a los derechos hereditarios que le pudieran corresponder dentro de la citada sucesión. Para su publicación dos veces con intervalo de 7 días hábiles entre cada una.

ATENTAMENTE

LIC. JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA  
NOTARIO PÚBLICO No. 205 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago constar::

Que por instrumento número **142,016** de fecha **14 de enero de 2026**, otorgado ante mí, compare el señor **Humberto Hernández Raya**, en su carácter de albacea en la sucesión Testamentaria a bienes de la señora **Florencia Raya Cuevas**, quien aceptó el legado dejado a su favor, y los señores **Esteban Hernández García, Gabriel Eduardo Hernández García, Eilther Hernández García**, este último representado por el señor **Brian Alan Hernández García** quien también compareció por su propio derecho, quienes aceptaron la herencia dejada a su favor en la Sucesión Testamentaria a Bienes del señor **Aurelio Hernández Raya**.

Asimismo, la legataria y los herederos convinieron nombrar como albacea al señor **Brian Alan Hernández García**, quien aceptó y protestó dicho cargo conferido en el mencionado instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 14 de enero de 2026

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HOMERO DÍAZ RODRÍGUEZ, NOTARIA 54 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura **ANTE MÍ 207,136**, de **14 de enero de 2026**, el señor **RAÚL CUAN HERMIDA** a).- Interino, rad. ante el suscrito notario el **TRÁMITE EXTRAJUDICIAL a) LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA** a bienes del señor **ARMANDO PARTIDA TAIZAN** (quien también era conocido como **ARMANDO PARTIDA TAYZAN**); b).- Manifestó su conformidad para que se lleve a cabo en esta Notaría el trámite de la presente sucesión testamentaria; c).- Expresó su intención de proceder de común acuerdo en todo lo relacionado con el trámite de la presente sucesión testamentaria; d).- Reconoció la validez del testamento público abierto otorgado por el autor de la sucesión mediante escritura número 168,062, de 15 de noviembre de 2018, pasada ante la fe del suscrito notario; e).- Aceptó la herencia en los términos en que le fue defendida por el autor de la sucesión en el testamento antes referido; f).- Reconoció por sí y para sí los derechos hereditarios como único y universal heredero atribuidos por el autor de la sucesión en el testamento antes referido; g).- Aceptó y protestó desempeñar fiel y lealmente el cargo de albacea, y manifestó que procederá a formular el inventario y los avalúos de los bienes de la sucesión.

HOMERO DÍAZ RODRÍGUEZ  
Notario 54 de la Ciudad de México  
(El sello de autorizar)

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN, NOTARIA 6 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

**CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN**, titular de la notaría número 6 de la Ciudad de México, hago saber:

Que por escritura No. 343536 de fecha 12 de enero del 2026 ante mí, la señora Jasmina Jael García Ponce aceptó la herencia y el cargo de albacea en la sucesión testamentaria del señor **ALBERTO GERARDO MEDINA FRAGA**.

EL ALBACEA FORMULARÁ EL INVENTARIO  
CLAUDIO JUAN RAMÓN HERNÁNDEZ DE RUBÍN

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JORGE ALFREDO RUIZ DEL RÍO ESCALANTE, NOTARIA 168 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

POR INSTRUMENTO 61,342 DE 18 DE DICIEMBRE DE 2025, OTORGADA ANTE EL SUSCRITO NOTARIO, SE HIZO CONSTAR: I.- EL INICIO DEL TRÁMITE EXTRAJUDICIAL DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE MARÍA TERESA VELÁZQUEZ GUTIÉRREZ A SOLICITUD DE MARÍA JAZMINA BARRERA VELÁZQUEZ; II.- EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DEL TESTAMENTO OTORGADO POR MARÍA TERESA VELÁZQUEZ GUTIÉRREZ QUE HACE MARÍA JAZMINA BARRERA VELÁZQUEZ; III.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA Y RECONOCIMIENTO DE DERECHOS HEREDITARIOS DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE MARÍA TERESA VELÁZQUEZ GUTIÉRREZ QUE OTORGA MARÍA JAZMINA BARRERA VELÁZQUEZ; Y IV.- EL NOMBRAMIENTO Y LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA DE MARÍA TERESA VELÁZQUEZ GUTIÉRREZ QUE OTORGA MARÍA JAZMINA BARRERA VELÁZQUEZ; PROTESTANDO SU LEAL DESEMPEÑO Y MANIFESTANDO QUE FORMULARÁ EL INVENTARIO RESPECTIVO.

DE CONFORMIDAD POR EL ARTÍCULO 873 DEL CÓDIGO DE PROCEDIMIENTOS CIVILES PARA EL DISTRITO FEDERAL Y 187 DE LA LEY DEL NOTARIADO PARA LA CIUDAD DE MÉXICO, SE PUBLICA EL PRESENTE AVISO.

CIUDAD DE MÉXICO, A 15 DE ENERO DE 2026.  
LIC. JORGE ALFREDO RUIZ DEL RÍO ESCALANTE,  
TITULAR DE LA NOTARIA 168 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ERIK NAMUR CAMPESINO, NOTARIA 94 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

YO, EL LICENCIADO **ERIK NAMUR CAMPESINO**, TITULAR DE LA NOTARÍA NOVENTA Y CUATRO DE LA CIUDAD DE MÉXICO, HAGO CONSTAR QUE POR INSTRUMENTO **106,592** DE FECHA **13 DE ENERO DEL 2026**, OTORGADO ANTE MÍ, FIRMADO EL MISMO DÍA, SE FORMALIZARON: A.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR **BERNARDO ANTONIO ANDRÉS SALAS HARMS**, QUE OTORGÓ EL SEÑOR **HECTOR JOSÉ FEDERICO SALAS HARMS** EN SU CARÁCTER DE ÚNICO Y UNIVERSAL HEREDERO DE LA CITADA SUCESIÓN; Y B.- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA EN LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR **BERNARDO ANTONIO ANDRÉS SALAS HARMS**, QUE OTORGÓ EL SEÑOR **HECTOR JOSÉ FEDERICO SALAS HARMS**, QUIEN PROCEDERÁ A LA FORMULACIÓN DEL INVENTARIO Y AVALÚOS DE LOS BIENES DE LA REFERIDA SUCESIÓN.

LIC. ERIK NAMUR CAMPESINO  
NOTARIO 94 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ENRIQUE ZAPATA GONZÁLEZ PACHECO, NOTARIA 194 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

Hago saber: que por instrumento **15529 del 14 de enero de 2026**, otorgado ante el suscrito notario, se hizo constar la protocolización de la ampliación al inventario de la sucesión testamentaria a **BIENES DE LA FINADA REBECA DANTUS ZABICKA**, que otorgó la señora **GINA HERMAN DANTUS**, en su carácter de albacea, heredera y legataria de dicha sucesión, con la conformidad de los coherederos señores **ABRAHAM HERMAN DANTUS y MAURICIO HERMAN DANTUS**.

ENRIQUE ZAPATA GONZÁLEZ PACHECO  
NOTARIO 194, DE LA CIUDAD DE MÉXICO

AVENIDA INSURGENTES SUR 1388,  
PISO 9, DESPACHO 902, COL. ACTIPÁN,  
BENITO JUÁREZ, C.P. 03230, CIUDAD DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR TREJO ARIAS, NOTARIA 234 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

En cumplimiento al artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago de su conocimiento que por instrumento número **38,711** de fecha **14 de enero de 2026** otorgado ante mí, los señores **FERNANDO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ, MARTHA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ, MARÍA REYNA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ, JOSÉ VÍCTOR RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ, JOSÉ SERGIO RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ y MARÍA DE LOURDES RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ** aceptaron la herencia en la sucesión intestamentaria a bienes de la señora **ENEDINA RODRÍGUEZ LÓPEZ**. La señora **MARÍA REYNA RODRÍGUEZ RODRÍGUEZ** aceptó el cargo de **ALBACEA**. Presentará inventario.

HÉCTOR TREJO ARIAS,  
NOTARIO 234 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, NOTARIA 96 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

EL LICENCIADO LEONARDO ALFREDO BELTRÁN BALDARES, Notario Público número noventa y seis del Estado de México, hace constar.

Por escritura número **"140,940"**, del Volumen **2,470** de fecha 16 de diciembre del año 2025, se dio fe de: A).- EL REPUDIO DE LOS POSIBLES DERECHOS HEREDITARIOS, QUE REALIZA EL SEÑOR **JUAN CUAHUTEMOC PEREZ PELCASTRE.- B).- LA RADICACIÓN DE LA SUCESIÓN INTESTAMENTARIA A BIENES DEL SEÑOR JUAN MANUEL PEREZ BRAVO, PARA CUYO EFECTO COMPARECEN ANTE MÍ LOS SEÑORES ANA MARIA PELCASTRE GUIA, ADRIANA PEREZ PELCASTRE, JUAN CUAHUTEMOC PEREZ PELCASTRE, ANA LILIA PEREZ PELCASTRE, LAURA ANTONIA PEREZ PELCASTRE Y MARISOL PEREZ PELCASTRE, EN SU CALIDAD DE PRESUNTOS HEREDEROS DE DICHA SUCESIÓN.** En dicha escritura fueron exhibidas las correspondientes partidas de defunción, matrimonio y nacimiento, documentos con los que los comparecientes acreditaron el entroncamiento con el autor de la Sucesión.

LIC. LEONARDO ALFREDO BELTRAN BALDARES.  
Notario Público Número 96.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. PATRICIO GARZA BANDALA, NOTARIA 195, CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura ante mí 71,630, de 14 de enero de 2026, la señora **ANDREA CHAPELA DÍAZ** aceptó la herencia instituida en su favor y el albaceazgo, en la sucesión testamentaria a bienes del señor **GONZALO RAFAEL BENZIGER FICACHI** y manifestó que formulará el inventario respectivo.

PATRICIO GARZA BANDALA,  
Notario 195 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. LUIS FERNANDO ALCOCER MEDINA, NOTARIO PÚBLICO 2 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Mediante Escritura Pública **55,325**, volumen **2,262**, de fecha 19 de diciembre del año 2025, hice constar que: compareció ante mí la señora **MA DEL CARMEN CEJA PEREZ**, también conocida como **MA. DEL CARMEN CEJA PEREZ**, por propio derecho y en cuanto apoderada de los señores **SILVIA, MA ELENA**, también conocida como **MA. ELENA y JUAN**, todos de apellidos **CEJA PEREZ**, manifestando su conformidad de realizar el inicio de la tramitación notarial de la sucesión legítima a bienes de su extinta la señora **JUANA PEREZ PEREZ**, también conocida como **JUANA PEREZ**. Aceptó la herencia para sí y sus poderdantes, se reconocieron sus derechos hereditarios, así como la aceptación y protesta del cargo de albacea testamentaria que recae en la señora **MA. DEL CARMEN CEJA PEREZ**, quien en su oportunidad procederá a formular el inventario y avalúo correspondiente.

Zamora, Michoacán, a 19 de Diciembre del 2025

M. en D. LUIS FERNANDO ALCOCER MEDINA  
NOTARIO PÚBLICO 2

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALEJANDRO GÓMEZ NÚÑEZ, NOTARIO PÚBLICO 4, ESTADO DE MORELOS, MÉXICO

Licenciado ALEJANDRO GÓMEZ NÚÑEZ, Titular de la Notaría Número Cuatro de la Novena Demarcación Notarial del Estado, con sede en la Ciudad de Jiitepec, Morelos; HAGO SABER: Que ante esta Notaría a mí cargo, se otorgó el instrumento número 7,029 de fecha 03 de diciembre del año 2025, en la que se hizo constar: EL INICIO DEL TRÁMITE DE LA SUCESIÓN TESTAMENTARIA a bienes de la señora **FRANCILIA SÁNCHEZ BELTRÁN**, que contiene: I.- EL RECONOCIMIENTO DE VALIDEZ DE TESTAMENTO, que otorgaron los señores **MIREYA TAPIA SÁNCHEZ, NOELIA TAPIA SÁNCHEZ, ERENDIRA TAPIA SÁNCHEZ, GUADALUPE TAPIA SÁNCHEZ, MARIANA TAPIA SÁNCHEZ, RAFAEL TAPIA SÁNCHEZ, ANA BERTHA TAPIA SÁNCHEZ, MAGALY TAPIA SÁNCHEZ, SANDRA ARACELI TAPIA SÁNCHEZ y JULIETA TAPIA SÁNCHEZ**; II.- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA que otorgaron los señores **MIREYA TAPIA SÁNCHEZ, NOELIA TAPIA SÁNCHEZ, ERENDIRA TAPIA SÁNCHEZ, GUADALUPE TAPIA SÁNCHEZ, MARIANA TAPIA SÁNCHEZ, RAFAEL TAPIA SÁNCHEZ, ANA BERTHA TAPIA SÁNCHEZ, MAGALY TAPIA SÁNCHEZ, SANDRA ARACELI TAPIA SÁNCHEZ y JULIETA TAPIA SÁNCHEZ**; y, III.- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó la señora **MIREYA TAPIA SÁNCHEZ**, manifestando que procederá a formular el inventario y avalúos de los bienes de dicha sucesión.

Lo anterior para dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 758 del Código Procesal Familiar para el Estado Libre y Soberano de Morelos.

Jiitepec, Morelos, a 03 de diciembre de 2025.

ATENTAMENTE

LIC. ALEJANDRO GÓMEZ NÚÑEZ  
NOTARIO NÚMERO CUATRO  
NOVENA DEMARCACIÓN NOTARIAL, JIITEPEC, MORELOS.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ALFONSO PORTILLA BALMORI, NOTARIA 140 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

JOSÉ ALFONSO PORTILLA BALMORI, Notario Público Número Ciento Cuarenta del Estado de México, con residencia en Huixquilucan, hago saber, que por instrumento 78,324, de fecha 12 de diciembre de 2025, ante mí, los señores **ALEJANDRA SOFÍA RUIZ ARELLANO, EDUARDO RUIZ ARELLANO y ISAUARA AMPARO RUIZ ARELLANO**, aceptaron la herencia y la señora **ALEJANDRA SOFÍA RUIZ ARELLANO** aceptó el cargo de albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor **EDUARDO RUIZ ARROYO**.

ATENTAMENTE.

LIC. JOSE ALFONSO PORTILLA BALMORI.  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 140  
DEL ESTADO DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. OMAR LOZANO TORRES, NOTARIA 134 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

OMAR LOZANO TORRES, Titular de la Notaría Número 134 de la Ciudad de México, para efectos del Artículo 187 de la Ley del Notariado para la Ciudad de México, hago saber: Que por Escritura Pública No. 118,287 de fecha 12 de enero de 2026, ante mí, se hizo constar:

- a).- LA ACEPTACIÓN DE HERENCIA, que otorgó el señor **JOSÉ DANIEL CAMARENA BELTRÁN**, en la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** de la señora **MARÍA PATRICIA BELTRÁN RODRÍGUEZ**, manifestando lo siguiente: notario;
- II. Que acepta la herencia;
- III. Que reconoce sus derechos hereditarios.
- b).- LA ACEPTACIÓN DEL CARGO DE ALBACEA, que otorgó el señor **JOSÉ DANIEL CAMARENA BELTRÁN**, en su carácter de ÚNICO HEREDERO en la **SUCESIÓN INTESTAMENTARIA** de la señora **MARÍA PATRICIA BELTRÁN RODRÍGUEZ**, quien aceptó dicho cargo protestando su fiel y leal desempeño y manifestó que formulará el inventario de los bienes de dicha sucesión.

LIC. OMAR LOZANO TORRES.  
TITULAR DE LA NOTARIA 134  
DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número **141,946** de fecha **09 de enero** del año en curso, ante mí, el señor **Gabriel Villegas Rendon**, manifiesta su conformidad de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes de la señora **Casimira Guadalupe Villegas Rendón**, ante el suscrito Notario y acepta la herencia dejada a su favor por la autora de la Sucesión.

Asimismo el señor **Gabriel Villegas Rendon**, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 09 de enero de 2026.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA, NOTARIA 217 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO

Por escritura número 167,496 de fecha 13/01/2026, ante la fe del suscrito Notario, los señores:

**MÓNICA DANIELA CRUZ VELÁZQUEZ y VIRGINIA VELÁZQUEZ PÉREZ** (quien también acostumbraba usar el nombre de **VIRGINA VELÁZQUEZ PÉREZ**)

Aceptaron la herencia en la Sucesión Testamentaria a bienes del señor:

DANIEL VELÁZQUEZ PÉREZ

Asimismo la señora **MÓNICA DANIELA CRUZ VELÁZQUEZ**, aceptó el cargo de albacea en dicha sucesión.

LA ALBACEA FORMULARÁ INVENTARIO.

ATENTAMENTE.

LIC. JOSÉ ÁNGEL FERNÁNDEZ URÍA  
Titular de la Notaría No. 217 de la Ciudad de México,  
actuando como asociado y en el protocolo del  
Licenciado **LUIS FELIPE MORALES VIESCA**,  
Titular de la Notaría No. 60 de la Ciudad de México.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JUAN ADOLFO CANO ACEVES, NOTARIA 7 ESTADO DE MICHOACÁN, MÉXICO

Licenciado Juan Adolfo Cano Aceves, Notario Público Titular Número Siete de la Ciudad de Morelia, Michoacán y conforme a lo dispuesto en el Artículo 160 y relativos a la Ley del Notariado del Estado de Michoacán, hago constar: que ante mí compareció la señora **DANIELA AURORA ORTEGA ESPINOSA** en su carácter de Apoderada Jurídica de la señora **MARIA DEL ROSARIO ESPINOZA ALCARAZ y/o MARIA DEL ROSARIO ESPINOSA ALCARAZ** quien tiene el carácter de Albacea Testamentaria, a manifestar que desea continuar el procedimiento notarial ya iniciado con anterioridad a bienes del finado señor **SERGIO ESPINOSA LEON y/o SERGIO ESPINOZA LEON**, en cuyo procedimiento mencionado ya citado existe la comprobación de la declaración de legalidad del testamento, la aceptación de dicha herencia, así como su aceptación al cargo de albacea y la manifestación expresa que esta continuación se refiere única y exclusivamente al bien que se encuentra en el Estado de Michoacán y que procederá en términos de ley a formular el inventario y avalúo de dicho bien.

LICENCIADO JUAN ADOLFO CANO ACEVES  
NOTARIO PÚBLICO TITULAR NÚMERO 7 SIETE  
DE LA CIUDAD DE MORELIA, MICHOACÁN.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA, NOTARIA 205 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

El Suscrito LICENCIADO JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA, titular de la notaría pública número 205 del Estado de México, con residencia en el municipio de Otzoloitepec, hago constar que por **Instrumento número 1,120** de fecha **18 de noviembre de 2025**, ante el suscrito notario, se hizo constar la Radicación de la Sucesión Intestamentaria a bienes del señor **ERASMO VELÁZQUEZ RODRÍGUEZ**, quien tuvo su último domicilio en Calle Querétaro número 7 A, San Lorenzo Tepatlitlán, código postal 50010, en el Municipio de Toluca, Estado de México, a solicitud de los señores **ROSA MARÍA MARTÍNEZ ESQUIVEL, MARÍA VIANEY VELÁZQUEZ MARTÍNEZ, EDILBERTO VELÁZQUEZ MARTÍNEZ, EVERARDO VELÁZQUEZ MARTÍNEZ y JORGE ALBERTO VELÁZQUEZ MARTÍNEZ**, en su calidad de presuntos herederos en la sucesión antes mencionada. Para su publicación dos veces con intervalo de 7 días hábiles entre cada una.

ATENTAMENTE

LIC. JOSÉ TRINIDAD MARTÍN VILCHIS MEJÍA  
NOTARIO PÚBLICO No. 205 DEL ESTADO DE MÉXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. JOSÉ ALFONSO PORTILLA BALMORI, NOTARIA 140 ESTADO DE MÉXICO, MÉXICO

JOSÉ ALFONSO PORTILLA BALMORI, Notario Público Número Ciento Cuarenta del Estado de México, con residencia en Huixquilucan, hago saber, que por instrumento 78,247, de fecha 05 de diciembre de 2025, ante mí, la señora **SILVIA GARCÍA CARRILLO**, acepto la herencia y aceptó el cargo de albacea en la sucesión testamentaria a bienes del señor **PEDRO LUCIANO ANTONIO RIO ABASCAL**.

ATENTAMENTE.

LIC. JOSE ALFONSO PORTILLA BALMORI.  
NOTARIO PÚBLICO NÚMERO 140  
DEL ESTADO DE MEXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. HÉCTOR TREJO ARIAS, NOTARIA 234 CIUDAD DE MÉXICO, MÉXICO.

En cumplimiento al artículo ciento ochenta y siete de la Ley del Notariado para la Ciudad de México hago de su conocimiento que por instrumento número **38,708** de fecha **12 de enero de 2026** otorgado ante mí, los señores **ARANZA LEÓN HUERTA, HUGO LEÓN HUERTA y ANA VICTORIA LEÓN HUERTA** aceptaron la herencia en la sucesión intestamentaria a bienes del señor **VÍCTOR HUGO LEÓN HERNÁNDEZ**. La señora **ESPERANZA HUERTA GUTIÉRREZ** aceptó el cargo de **ALBACEA**. Presentará inventarios.

Ciudad de México, a 12 de enero de 2026

HÉCTOR TREJO ARIAS,  
NOTARIO 234 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, LIC. ALFREDO AYALA HERRERA, NOTARIA 237 DE LA CIUDAD DE MÉXICO.

En cumplimiento de lo dispuesto por el Artículo 873 del Código de Procedimientos Civiles para la Ciudad de México, hago constar:

Que por instrumento número **142,023** de fecha **14 de enero** del año en curso, ante mí, el señor **Ernesto Salvador Ramírez Blanco**, manifiesta su conformidad de dar inicio a la tramitación de la Sucesión Testamentaria a bienes del señor **Ernesto Ramírez Martínez**, ante el suscrito Notario y acepta la herencia dejada a su favor por el autor de la Sucesión.

Asimismo el señor **Ernesto Salvador Ramírez Blanco**, aceptó el cargo de Albacea en la sucesión de referencia que le fue conferido en el mismo instrumento, declarando que oportunamente procederá a formular el inventario correspondiente.

Ciudad de México, a 14 de enero de 2026.

LIC. ALFREDO AYALA HERRERA  
TITULAR DE LA NOTARIA No. 237 DE LA CIUDAD DE MEXICO

AVISO NOTARIAL  
PRIMERA PUBLICACION

Al calce un sello con el Escudo Nacional que dice: ESTADOS UNIDOS MEXICANOS, GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA, NOTARIA 247 DISTRITO FEDERAL, MÉXICO.

**GUILLERMO AARÓN VIGIL CHAPA**, Titular de la Notaría Número 247, hago saber: que por instrumento número 353



## TURISMO MUNDIAL BATE RÉCORD EN 2025

El turismo internacional alcanzó un récord en 2025, con más de **1,500 millones de viajeros en el mundo**, según el WTTC. En promedio, se registraron **219,000 llegadas diarias**, 80 millones más que en 2024.



Lee el suplemento  
de viajes:



Editora: Andrea Mendoza / andrea@eisa.travel



## MÉXICO LIDERA LA LLEGADA DE VIAJEROS A ESTADOS UNIDOS RUMBO AL MUNDIAL 2026

La **Copa Mundial de la FIFA 2026** consolida al país como un mercado prioritario para la estrategia turística de Estados Unidos

A pocos meses de la Copa Mundial de la FIFA 2026, Estados Unidos comienza a perfilar el papel que jugará el turismo internacional en el marco del mayor evento deportivo de su historia.

Con 78 partidos distribuidos en 11 ciudades sede, el país no solo se prepara para recibir a millones de aficionados, sino para consolidar su relación con sus principales mercados emisores. En ese contexto, México se posiciona como el más relevante.

De acuerdo con Brand USA, la corporación para la promoción de Viajes de Estados Unidos, México es actualmente el principal emisor de viajeros internacionales hacia el vecino del norte, una tendencia que se espera se fortalezca de manera significativa durante el Mundial de 2026.

“Los viajeros mexicanos son hoy nuestra fuente número uno de turismo internacional hacia Estados Unidos, y estamos convencidos de que ese número va a crecer conforme se acerque el Mundial”, afirmó Chris Heywood, vicepresidente senior de Relaciones Públicas y director de Comunicación de la organización.

El directivo explicó que el torneo representa una oportunidad estratégica para profundizar el vínculo turístico entre ambos países, no solo por la cercanía geográfica, sino por la conectividad aérea, la afinidad cultural y la facilidad para construir viajes flexibles.

“Queremos que los viajeros mexicanos se sientan bienvenidos, que vengan a los partidos, pero también que lleguen antes, se queden más tiempo y exploren distintas regiones del país”, señaló.

### LA COPA MÁS GRANDE DEL MUNDO

La Copa Mundial de la FIFA 2026 será la más grande en la historia del torneo, con 48 selecciones y 104 partidos en tres países. En el caso de Estados Unidos, la magnitud del evento se traduce en una cobertura territorial inédita.

“Estamos hablando de una celebración sin precedentes: 78 partidos en 11 ciudades. No se trata de un solo destino, sino de una experiencia que se vivirá en

todo el país”, explicó Heywood.

Este enfoque resulta particularmente atractivo para el mercado mexicano, que históricamente ha mostrado un alto interés por viajes multidestino. La conectividad aérea es uno de los principales facilitadores: de las 11 ciudades sede, 10 cuentan con vuelos directos desde México, además de una amplia oferta de conexiones desde hubs como Ciudad de México, Guadalajara y Monterrey.

“No tenemos preocupaciones en términos de accesibilidad. Existe una red aérea muy sólida entre ambos países que permite planear itinerarios flexibles y eficientes”, afirmó el vocero.

Desde la perspectiva de Brand USA, el Mundial debe ser entendido como un detonador de viajes más amplios, donde el fútbol es solo el punto de partida. “Queremos que quienes vengan por el ‘beautiful game’ también descubran el ‘beautiful country’ que tenemos. El Mundial es un catalizador para que los visitantes exploren más allá de los estadios”, subrayó Heywood.

La diversidad de las ciudades sede refuerza esta estrategia. Desde grandes centros urbanos como Nueva York, Los Ángeles y Miami, hasta destinos con fuerte identidad local como Kansas City o Seattle, la oferta permite que el viajero mexicano elija experiencias alineadas a sus intereses, ya sea gastronomía, cultura, entretenimiento, compras o naturaleza.

“Cada ciudad tiene su propia personalidad. Algunas personas seguirán a su equipo; otras elegirán el destino por lo que ofrece en términos de estilo de vida y experiencias”, explicó.

El llamado para el mercado mexicano es claro: planear con anticipación. “La recomendación principal es empezar el proceso de planeación desde ahora: reservar hoteles, vuelos y pensar qué se quiere hacer antes y después del partido. El Mundial es el centro del viaje, pero el verdadero valor está en todo lo que se puede vivir alrededor”, concluyó Heywood.

## Glutón Fígón

### Kata Robata El mejor restaurante japonés de Houston

Laura Rodríguez laura@eisa.travel

Desde hace 20 años, cada ciclo solar he ido en promedio dos o tres veces a Houston, un destino que disfruto por su orden, su gran infraestructura y también porque paulatinamente he ido descubriendo esos restaurantes que le dan sabor a la vida.

No soy de esas mexicanas que quisieran haber nacido en Estados Unidos, al que siempre he concebido como un extraordinario país, con sus virtudes y defectos, y que he visitado tantas veces.

El 10 de enero, cuando venía en un avión de Aeroméxico atestado de mexicanos, pensé que ojalá en el futuro, siga habiendo ese buen intercambio de personas que disfrutan las virtudes de ambos países.

Precisamente por esa recurrencia, cada vez que voy a Houston trato de encontrar una novedad gastronómica y este año en The Woodlands abrió Capital Grille y me sorprendió como otro steak house de la cadena, pero que ha hecho énfasis en la amabilidad de su personal.

### CONSABORNIPÓN

Hoy les quiero compartir mi restaurante japonés favorito en Houston, se trata de Kata Robata que está en un pequeño centro comercial a 10 minutos en coche de La Galería.

Desde la primera vez que fui, me conquistó por su gran nivel gastronómico, su buena relación precio-calidad y por no ser pretencioso, pues deja el protagonismo al elevado nivel de su cocina.

Kata es una palabra que hace referencia a las técnicas de los crudos, al sushi, a los nigiris y Robata a la preparación a la parrilla, incluyendo las banderillas y los productos que se extraen del fuego con unas palitas.

Además, aquí se han vuelto expertos en preparar con maestría productos occidentales, como el foie gras y la trufa.

En lugar de pensar en una fusión, siento que han incorporado a los platillos productos sobre todo europeos de primera calidad, pero sin perder la técnica japonesa.

Un nigiri no es una tapa ni un bocadillo de otra parte del mundo, pues conserva su esencia nipona.

La frescura de los ingredientes también es fun-

damental y además uno puede optar por un platillo de precio moderado, como unos tallarines udon con carne molida o por algo mucho más costoso como unos nigiris con atún toro, foie y caviar.

Les aseguro que en ambos casos, el comensal saldrá satisfecho y muy complacido.

En nuestra última visita, el sponsor nos sorprendió precisamente con unos nigiris de tamagoyaki, como se llama a la tortilla de huevos dulce japonesa, porque leyó que un gran restaurante del país del “sol naciente”, debe preparar con maestría un plato complicado hecho con los productos más simples.

Esta tarde íbamos con nuestros buenos amigos Poncho y Wen y con su hijo Ponchito, quién a los 11 años demostró ser un Glutón Fígón de cepa.

En los años previos a la pandemia, cuando esa familia vivía en Manhattan, descubrió los deliciosos sabores del toro, chu toro y demás piezas grasosas del atún.

Por ello, cuando ordenamos, se mostró un poco reacio a compartir sus apreciados nigiris de toro, que había pedido con colmillo de gourmet.

Pero de plano nos dejó con la boca abierta, cuando llegaron sus fideos udon picosos con langosta, un crustáceo delicioso, pero de mala apariencia que yo jamás habría pedido en mis primeros años de vida.

Ambos platillos los pidió en conciencia, con conocimiento de causa y eso me pareció extraordinario.

Mi segunda sorpresa fue que como parte de la orden sumamos dos cajitas-menú, comunes en Japón que aquí incluían sopa miso, vegetales, arroz, una proteína que iba desde pechuga de pollo, hasta cangrejo o una brocheta de wagyu, tofu y encurtidos; algo que difícilmente habrá en otro restaurante de Houston.

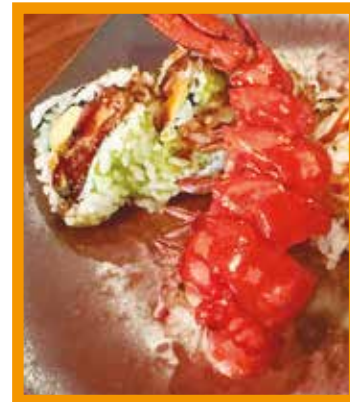
Al sponsor le molestó que fueran tan estrictos en el horario y que no le hubieran avisado que 15 minutos antes de cerrar ya no abrirían una segunda botella de vino blanco espumoso, que le estaba haciendo cosquillas.

Pero la mejor prueba de que éste es un gran restaurante, fue que a pesar de que había un ruido casi infernal, porque están ampliando la sala, el restaurante se mantuvo lleno y todos, como siempre, disfrutaron de su gastronomía.

### SORPRESA

Aquí les va una primicia, precisamente en Fitur, la feria de turismo de España, Grupo Xcaret anunciará que su restaurante Chino Poblano, se convertirá en Le Chic, la versión más gourmet del chef Jonathan Gómez Luna con el que ganó una estrella Michelin.

Hoy no hay en México ningún grupo hotelero que haya reunido a tantos chefs laureados y un firmamento con tantas estrellas, todo esto en una empresa que ha basado su éxito en encumbrar la esencia de México.





## MUNDO

**Putin denuncia que decenas de países en el mundo sufren por el desprecio de su soberanía**

El presidente ruso, Vladímir Putin, denunció ayer que decenas de países en el mundo sufren por el desprecio de su soberanía nacional en medio de la degradación de la situación internacional, al recibir las cartas credenciales de más de una treintena de embajadores.



Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora: Anahí Castañeda Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

LE OFRECE SU MEDALLA DEL NOBEL DE LA PAZ

# Trump recibe a María Corina; Leavitt aclara que no tiene el apoyo

Delcy Rodríguez urge a la Asamblea Nacional venezolana a aprobar reformas petroleras para facilitar la inversión extranjera

**EU incauta un sexto petrolero en el Caribe; Cuba recibe restos de soldados fallecidos**

WASHINGTON, DC  
AGENCIAS

La líder opositora venezolana María Corina Machado afirmó que “contamos con Trump para la libertad de Venezuela” tras sostener una reunión privada en la Casa Blanca con el presidente estadounidense.

Un día después de describir a Delcy Rodríguez como una “mujer estupenda”, Trump calificó a Machado como una “mujer admirable” luego que ésta le entregó la medalla del Premio Nobel de La Paz.

“Fue un gran honor conocer a María Corina Machado, de Venezuela. Es una mujer admirable que ha pasado por muchas dificultades. María me entregó su Premio Nobel de la Paz en reconocimiento a mi trabajo. Un gesto maravilloso de respeto mutuo. ¡Gracias, María!”, escribió en Truth Social.

Trump fue anfitrión de Machado en un almuerzo en la Casa Blanca pero no le concedió una aparición conjunta. *The Wall*



**Ofrenda.** María Corina Machado entregó su Nobel de la Paz a Donald Trump, quien la recibió y le agradeció.

*Street Journal* informó que el presidente sí aceptó la medalla.

La dirigente calificó el encuentro como muy positivo y aseguró: “Me fue muy bien”.

El almuerzo a puerta cerrada, que duró más de dos horas y contó con la participación del secretario de Estado, Marco Rubio, se produjo en medio de la compleja transición venezolana tras la captura de Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses el 3 de enero.

Posteriormente, Machado se reunió con legisladores estadounidenses en el Capitolio para exponer la situación política y humanitaria en su país, buscando respaldo para



FOTOS: AP Y ESPECIAL

**Golpe.** La líder opositora aseguró que en su reunión: “Me fue muy bien”.

un proceso democrático.

María Corina detalló haber entregado su premio en declaraciones a un grupo de periodistas, pero no proporcionó más detalles.

Sin embargo, la portavoz de la Casa Blanca, Karoline Leavitt, reiteró la posición de Trump al afirmar que Delcy Rodríguez, presidenta interina de Venezuela, “sigue cooperando” con Washington y que Machado “no cuenta con los apoyos necesarios para gobernar”.

Leavitt describió la evaluación como “realista” y señaló que la opinión presidencial no ha cambiado, pese al encuentro.

Mientras, en Caracas, Delcy Rodríguez pidió a la Asamblea Nacional aprobar reformas en la industria petrolera para facilitar la inversión extranjera, en su primer discurso sobre el estado de la nación. Lo que busca es atraer capital para reactivar el sector, en el marco de acuerdos energéticos con Washington.

Acusó a Estados Unidos de cercar las posibilidades del país de vender los productos de su industria petrolera en el exterior tras un “bloqueo naval” previo a la captura de Nicolás Maduro el 3 de enero.

En el ámbito marítimo, la Guardia Costera de Estados Unidos incautó otro petrolero, el “Verónica”, en el Caribe, acusado de violar el bloqueo al crudo venezolano.

Se trata del sexto buque decomisado en operaciones recientes para controlar las exportaciones petroleras del país sudamericano.

Y Washington completó la venta de un cargamento de petróleo venezolano por 500 millones de dólares, con los fondos depositados en cuentas controladas por EU, incluyendo una en Qatar, como parte de un acuerdo para gestionar las reservas bajo supervisión estadounidense.

En Cuba, llegaron los restos de 32 militares caídos durante el operativo estadounidense en Caracas, que parte de la guardia de Maduro.

El gobierno cubano prepara homenajes masivos en honor a los combatientes, en un gesto que resalta la injerencia militar de La Habana en Venezuela.

El presidente Donald Trump ha señalado que cualquier acción militar en Irán deberá ser “rápida y decisiva”, evitando una guerra prolongada, de acuerdo con fuentes citadas por NBC News.

También calificó como “una buena noticia” que el régimen iraní no haya ejecutado a Erfan Soltani, un manifestante sentenciado a muerte, y afirmó que le han asegurado que las matanzas han cesado y no habrá ejecuciones masivas. —Agencias

TRUMP CELEBRA QUE HAYAN FRENADO LAS EJECUCIONES A DETENIDOS

## EU impone más sanciones contra Irán por represión

WASHINGTON, DC.- Estados Unidos impuso sanciones a altos funcionarios de seguridad iraníes y redes bancarias clandestinas, acusándolos de orquestar la violenta represión de las protestas antigubernamentales y de blanquear miles de millones en ingresos petroleros a

través de redes “shadow banking” en Emiratos Árabes Unidos, Singapur y Reino Unido.

Entre los afectados figura Ali Larijani, secretario del Consejo Supremo de Seguridad Nacional, así como comandantes regionales de las fuerzas de seguridad en pro-

vincias como Fars y Lorestan, donde se reportan decenas de muertes.

Las medidas, ordenadas por el secretario del Tesoro, Scott Bessent, bajo directriz presidencial, congelan activos y prohíben transacciones con los sancionados, en medio de las mayores protestas contra el

régimen islámico en años.

En una sesión de emergencia ante el Consejo de Seguridad de la ONU, el embajador estadounidense Mike Waltz declaró que “todas las opciones están sobre la mesa” para detener la matanza, en respaldo al pueblo iraní que exige libertad y justicia.



**Al menos seis países inician despliegue militar para ejercicios con Dinamarca**

BRUSELAS  
AGENCIAS

La presidenta de la Comisión Europea, Úrsula von der Leyen, reafirmó el compromiso de la Unión Europea con Groenlandia, afirmando que “puede contar con nosotros política y económicamente” ante las presiones del presidente estadounidense, Donald Trump, de adquirir la isla ártica.

Destacó el apoyo financiero duplicado a la región y enfatizó la importancia de respetar la voluntad de los groenlandeses y de Dinamarca. “En lo que se refiere a su seguridad, los debates sobre la seguridad del Ártico son principalmente una cuestión clave para la OTAN (...), pero también son tremendamente importantes para nosotros”, dijo.

La Comisión Europea precisó que Groenlandia está “en principio” cubierta por la cláusula de defensa mutua del artículo 42.7 del Tratado de la Unión Europea.

Von der Leyen consideró que la Unión Europea “tiene una buena reputación” en Groenlandia y cuenta con una excelente cooperación con sus autoridades.

“Por eso, continuaremos nuestro trabajo respecto a la seguridad del

VON DER LEYEN URGE A RESPETAR VOLUNTAD DE LA ISLA ÁRTICA

## UE reafirma apoyo político y económico a Groenlandia



En alerta. Un buque de la Armada Real Danesa patrulla cerca de Nuuk, la capital groenlandesa.

### MÁS RECURSOS.

Von der Leyen dijo que la Comisión Europea planteó duplicar el apoyo a Groenlandia en su borrador presupuestario 2028-2034.

Ártico con nuestros aliados y socios, incluyendo a Estados Unidos”, precisó Von der Leyen.

Varios países europeos—Alemania, Suecia, Noruega, Finlandia y

Países Bajos— han iniciado el despliegue de contingentes militares limitados en Groenlandia para participar en ejercicios conjuntos organizados por Dinamarca.

Francia enviará medios terrestres, aéreos y marítimos en los próximos días.

Estos movimientos buscan reforzar la seguridad del Ártico y enviar un mensaje disuasorio, sin afectar directamente las ambiciones anunciadas por Washington.

Al respecto, la secretaria de prensa Karoline Leavitt consideró que el envío de tropas aliadas “no afectará” los planes de Trump para la adquisición de Groenlandia, argumentando que se trata de conversaciones técnicas sobre seguridad nacional y recursos estratégicos frente a China y Rusia.

En tanto, la primera ministra de Dinamarca, Mette Frederiksen, y su par de Groenlandia, Jens-Frederik Nielsen, consideraron que la creación de un grupo de trabajo con Estados Unidos “es un paso importante” para dirimir las diferencias.

### HAY QUE SER TEMIDOS: FRANCIA

En ese contexto, el presidente francés, Emmanuel Macron, justificó la multiplicación del gasto militar—que se duplicará en 10 años—: “Tenemos que ser temidos”.

En un discurso en la base de Istres, el mandatario argumentó que “para ser libres hay que ser temidos, para ser temidos hay que ser poderosos”, ante una “aceleración de la amenaza” global.

Y anunció una inversión adicional de 36 mil millones de euros para 2030 en las Fuerzas Armadas.

‘SOLUCIONES DE 1945 NO RESOLVERÁN TEMAS DE HOY’

## Ante el caos actual, Guterres urge a reformar la ONU

**El incumplimiento de las obligaciones financieras amenazan al organismo, afirma**

NUEVA YORK  
AGENCIAS

El secretario general de la Organización de las Naciones Unidas (ONU), António Guterres, advirtió ante la Asamblea General que el mundo atraviesa un periodo de “caos”, por lo que se necesita una reforma para que el organismo esté acorde con los nuevos retos.

En su discurso anual de prioridades—antes de concluir su mandato a finales de este año—, Guterres

describió un escenario en el que se socavan los pilares de la cooperación internacional.

“El mundo está dominado por conflictos, impunidad, impredecibilidad y desigualdad”, afirmó.

Lo anterior, añadió, erosiona el multilateralismo y pone a prueba su resiliencia.

El máximo responsable de la ONU denunció que las violaciones al derecho internacional ocurren “en tiempo real” y ante los ojos de la comunidad global, con ataques contra civiles, trabajadores humanitarios y personal de Naciones Unidas.

Además, criticó la falta de cumplimiento de obligaciones financieras por parte de los Estados miembros—en alusión velada a Estados Uni-

dos—, lo que amenaza con un colapso presupuestario del organismo.

Insistió en la necesidad de reformas que hagan de la ONU una institución acorde al mundo actual.

“Las soluciones de 1945 no resolverán los problemas de 2026”.

Destacó especialmente la reforma del Consejo de Seguridad, considerada “esencial” para reflejar las realidades geopolíticas contemporáneas y recuperar legitimidad.

“Si las estructuras no reflejan nuestro tiempo, nuestro mundo, nuestra realidad, entonces pierden legitimidad”, advirtió.

Guterres llamó a todos los países a cumplir sus compromisos financieros y a avanzar en cambios estructurales que fortalezcan el multilateralismo, en lugar de optar por “la ley del más fuerte”.

El secretario general cerró con un mensaje de esperanza: “La Carta nos da la brújula. No nos rindamos”.

El discurso se produce en un contexto de divisiones geopolíticas, recortes presupuestarios y desafíos como el cambio climático, la inteligencia artificial y conflictos que demandan una ONU renovada.



*“El mundo está dominado por conflictos, impunidad, impredecibilidad y desigualdad”*

ANTÓNIO GUTERRES Secretario General de la ONU



Presencia. Agentes federales han sido blanco de las protestas en Minneapolis.

### ANTE PROTESTAS

## Trump amaga con usar ley de insurrección en Minnesota

MINNEAPOLIS.- El presidente de Estados Unidos, Donald Trump, amenazó con invocar la Ley de Insurrección de 1807 en Minnesota si persisten los ataques contra agentes de ICE y no se detienen las protestas en Minneapolis.

La advertencia, publicada en Truth Social, surge tras una semana de manifestaciones luego de que un agente de la Oficina de Inmigración y Aduanas (ICE) disparara y matara a Renee Nicole Good, una ciudadana estadounidense.

Trump calificó a los manifestantes como “agitadores profesionales e insurrectos” que atacan a “patriotas del ICE” y exigió que los políticos de Minnesota “obedezcan la ley” o invocará la norma para desplegar fuerzas militares y “poner fin rápidamente a la tragedia”.

La ley permite al presidente enviar tropas federales sin aprobación del Congreso ni del gobernador para restaurar el orden en casos de insurrección o cuando se impide ejecutar leyes. —Agencias



# Caos en el tablero geopolítico

EN EL ESPEJO  
DE WHASINGTON

**Guido Lara**

CEO Founder LEXIA Insights & Solutions

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@guidolara



Un mundo en orden necesita estabilidad, certidumbre y reglas claras. Esa es la infraestructura invisible de la economía global y de la seguridad: cuando las reglas son previsibles, los riesgos se calculan; cuando cambian por capricho, el mercado se cubre y crece la ansiedad.

Los manuales de estrategia —y el ajedrez lo confirma— repiten lo básico: no juegues a ciegas en varios flancos; simplifica; y cuida la coherencia entre lo que anuncias y lo que haces.

Lo singular de este momento es ver a Trump, con la mayor economía y el aparato militar más potente del planeta, mover piezas como si el tablero fuera un show de blitz. Hay amenazas simultáneas, mensajes cruzados y un estilo que vuelve a Estados Unidos el gran productor de incertidumbre.

Fareed Zakaria lo plantea sin rodeos: el poder estadounidense nunca fue solo fuerza en solitario; fue, sobre todo, la coordinación de alianzas que multiplicaban su influencia —OTAN, socios en Asia, acuerdos comerciales, estándares finan-

cieros y tecnológicos—.

Ese entramado convertía músculo en legitimidad. Cuando Washington trata a sus aliados como peones sacrificables, se queda sin su mejor pieza: la confianza.

Thomas Friedman subraya el costo de largo plazo: cada amago errático y cada frente abierto sin plan de salida debilitan a Estados Unidos justo donde se define el campeonato, en el duelo con China: cadenas de suministro, talento, inversión, estándares y alianzas.

En una partida que se gana por coordinación, Trump apuesta por golpes tácticos que dejan a Washington más solo y a Beijing con más espacio para presentarse como socio “predecible”.

Trump insiste en “tomar control” de Groenlandia por seguridad nacional, aun siendo territorio del Reino de Dinamarca, miembro de la OTAN. La respuesta: tropas europeas llegan para ejercicios y presencia disuasiva; Francia se suma a maniobras para respaldar a Dinamarca y reforzar el Ártico.

En el tablero atlántico es una

jugada inédita: aliados ensayando cómo blindarse ante el riesgo de que su socio mayor los desafíe. Eso erosiona el corazón de la OTAN.

Trump ha vuelto a afirmar que quien frena un acuerdo de paz no es Putin, sino Zelenski; el Kremlin lo celebró de inmediato.

El efecto práctico es dividir el frente occidental y debilitar a Ucrania, dejándola sin espacio para moverse entre desgaste militar y presión política.

En Venezuela, la partida pasó del discurso al golpe de tablero: una operación militar capturó a Nicolás Maduro, y Trump habló de “dirigir” temporalmente el país y tomar sus reservas petroleras.

Ahora la Casa Blanca ensaya un entendimiento con el régimen autoritario encabezado por Delcy Rodríguez para “ordenar” la transición. El riesgo es conocido: descabezar sin desmontar —la lección de Irak tras Saddam— puede abrir un vacío ingobernable.

Sin embargo, la humillación —y autohumillación— de María Corina Machado, la figura con mayor legitimidad del movimiento democratizador, es deprimente.

En Irán, la contradicción es de fondo: el hombre que presume “acabar con las guerras” llega con poca autoridad moral para presentarse como protector del movimiento liberador iraní, cuando hace apenas meses bombardeó sus instalaciones nucleares, aunado a que sus movidas en Venezuela y Groenlan-

dia no se evalúan como defensa de valores, sino como captura de recursos.

Así, cuando Trump amenaza con “intervenir” si Teherán intensifica la represión, su reina llega resquebrajada.

A México la presión llega como una amenaza de movilizar fuerzas estadounidenses en operativos contra laboratorios de fentanilo, mientras la presidenta reitera que no aceptará intervención militar.

Y mientras se tensan los reflejos soberanos, se contamina la economía: la revisión del T-MEC asoma como terreno de presiones cruzadas (migración, seguridad, energía), con el riesgo de que la revisión se parezca a una renegociación bajo amenaza.

Minneapolis. El caos ya no es solo externo: el tablero doméstico se volvió escena de ocupación. Agentes federales de inmigración patrullan como fuerza de choque y han detonado resistencia cívica sostenida: protestas, redes de alerta y demandas para frenar operativos arbitrarios y desproporcionados.

Trump dobla la apuesta: amenaza con invocar la Insurrection Act y despachar a la Guardia Nacional si Minnesota “no controla” la situación.

El caos puede dar a Trump y su camarilla ventajas tácticas —dominar la agenda, intimidar, obligar a negociar desde el susto—, pero es una mala apertura para una potencia que pretendiese mandar en un orden basado en reglas.

En ajedrez, la jugada inesperada suele esconder un error posicional: cuando la superpotencia deja de producir certidumbre, el mundo entra en una partida más peligrosa, con más piezas sueltas y menos cooperación. Y ese, al final, nos puede dar a todos en la torre.

Contacte con la sección:  
opinion@elfinanciero.com.mx

Tel:  
55 5449 8600

Editor:  
Victor Piz

Diseñadores:  
Javier Juárez y  
Hugo Martínez



**Garci**

@garcimonero

## Obedeciendo las señales





Desde hace décadas, el régimen castrista se ha presentado a sí mismo como guardián de un ideal revolucionario, como un faro de justicia social frente al “imperialismo”.

Sin embargo, la realidad que enfrentan los cubanos todos los días es la de una crisis socioeconómica profunda que no solo pone en duda la eficacia del modelo, sino que plantea una pregunta incómoda y esencial: ¿qué gana el régimen comunista manteniendo a los cubanos en la miseria?

Según el Observatorio Cubano de Derechos Humanos, el 89% de las familias cubanas vive en pobreza extrema y 7 de cada 10 personas han dejado de desayunar, almorzar o comer debido a la falta de dinero o escasez de alimentos. Los datos muestran no solo carencias económicas, sino una desprotección social extendida a casi toda la población.

La crisis no es nueva y, por el contrario, parece instalada en la isla donde se sostiene la dictadura más añeja y larga del mundo, sin posibilidad alguna de cambio debido a la corrupción, connivencia y complicidad de gobiernos que apoyan al régimen y jamás lo señalan o critican, so pena de ser calificados de contrarios a la causa latinoamericana.

Las cifras oficiales reconocen que al menos mil 236 comunidades en la isla viven en la miseria, muchas de ellas con acceso limitado a servicios básicos, productos alimentarios y medicina.

Y no hablemos de la crisis

# Los cubanos, en una jaula de paja

EN PETIT COMITÉ

**Óscar Mario Beteta**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@MarioBeteta



energética que tiene a Cuba sumida en la oscuridad debido a los apagones eléctricos, que se vienen dando desde hace al menos 5 años.

¿Y qué ocurre con la economía en su conjunto? Según proyecciones de la CEPAL, el Producto Interno Bruto (PIB) de Cuba se contraerá alrededor de un -1.5% en 2025, una de las pocas economías de América Latina en declive ese año.

La caída sostenida de la economía no es un accidente, sino la consecuencia directa de un modelo estatista cerrado, dependiente de importaciones, con un mercado laboral limitado y desalientos para la inversión y la innovación.

La producción agrícola y manufacturera, pilares tradicionales de la economía, han sufrido retroce-

sos significativos mientras sectores como el turismo flaquean.

Las implicaciones sociales son devastadoras. El éxodo masivo de cubanos —especialmente jóvenes y trabajadores calificados— ha reducido la población total por debajo de los 10 millones, con proyecciones de que esta podría ser incluso menor dada la emigración no contabilizada.

Si la revolución prometía igualdad y dignidad, el paisaje actual se describe mejor como desolador, con salarios que quedan por debajo de la línea de pobreza extrema del Banco Mundial, apagones crónicos, escasez de medicinas y un sistema de salud y educación que lucha por sostenerse pese a las sanciones externas y falta de inversión.

La respuesta oficial del régimen a esta crisis estructural

ha sido, históricamente, culpar al embargo estadounidense. No obstante, experiencias recientes muestran que gran parte del deterioro se debe a decisiones internas, a la falta de apertura económica, a la centralización total de la producción y a una política que tiene cautivos a millones de cubanos.

Entonces, ¿qué gana el régimen con mantener a la población en estas condiciones? En primer lugar, control político: una población empobrecida y dependiente es menos propensa a cuestionar el *statu quo*, especialmente si el acceso a recursos, empleo y movilidad está mediado por el Estado.

En segundo lugar, legitimación ideológica: al presentar la miseria como resultado de factores externos, el gobierno busca consolidar una narrativa de resistencia heroica que disuelva responsabilidad interna.

El problema es que esa narrativa se ha vuelto insostenible. La desesperación por huir, el descontento social y el rechazo evidente a las políticas del Partido Comunista ya no pueden atribuirse únicamente a “propaganda occidental”.

La miseria cotidiana de millo-

nes de cubanos es prueba más elocuente de las limitaciones y fracasos del régimen.

Mantener a los cubanos en la miseria no fortalece ninguna revolución. Por el contrario, solo prolonga una tragedia humana que el mundo observa con creciente incredulidad y que los propios cubanos viven cada día en carne propia.

**SOTTO VOCE**

Buena representación tendrá México en el Reino Unido con el doctor Alejandro Gertz Manero. Su profesionalismo, preparación, sensibilidad, experiencia y su presencia siempre impecable son garantía de que su labor como embajador será sin duda muy exitosa...

El senador Félix Salgado Macedonio estuvo de manteles largos por su cumpleaños, con un festejo al que asistieron alcaldes, diputados federales y locales, funcionarios estatales y municipales.

En el evento, celebrado en Chilpancingo, quedó claro que el senador, quien recibió felicitaciones de representantes de iglesias y de la Conferencia del Episcopado Mexicano, es el líder político más importante de Guerrero.

**“... la realidad que enfrentan los cubanos todos los días es la de una crisis socioeconómica profunda...”**

**“Mantener a los cubanos en la miseria no fortalece ninguna revolución. (...) solo prolonga una tragedia humana...”**

## Reculan PVEM y PT, como siempre

Mientras que la oposición advierte que la reforma electoral del oficialismo es para imponer la dictadura de Morena en el país, para la presidenta Sheinbaum se trata de una herramienta para fortalecer la democracia.

Ante estas dos posturas encontradas, diremos que el temor real de la 4T por perder el poder en 2030 es tan grande que requieren todos los artilugios necesarios para evitar la temida alternancia. Por eso, dinamitan el puente que ellos utilizaron para impedir que otros lleguen a la Presidencia de la República.

Así de sencillo. Si realmente tuviera la doctora el 65 por ciento de aprobación de la gente, no estaría imponiendo una reforma electoral que, a todas luces, les cierra la puerta a las minorías en el Congreso, al tiempo de reducirles a la mitad el financiamiento público y

DESDE SAN LÁZARO

**Alejo Sánchez Cano**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

acotarles los espacios políticos y tiempos oficiales para inhibir su influencia entre la ciudadanía, además de apoderarse de los organismos electorales como el INE y el TEPJF.

La imposición de la “Ley Maduro”, como la bautizó el senador panista Ricardo Anaya, a la reforma electoral de la presidenta, que pretende aniquilar a la democracia y consolidar un régimen autoritario mediante el control absoluto de las instituciones.

No obstante que el narcotraficante Nicolás Maduro está preso

en Estados Unidos, el modelo político que gestó Hugo Chávez para imponer la dictadura en Venezuela sigue vigente en ese país. Ahora se pretende emular por AMLO-Sheinbaum al imponerlo en nuestro país con una reforma electoral regresiva, autoritaria y represiva.

El radical de derecha disfrazado de comunista, Pablo Gómez, resultó el defensor más recalcitrante del modelo autoritario que durante toda su vida política combatió; empero, ahora que está en el poder, se comporta como un aristócrata imperial.

En todo este vergonzoso asunto, falta ver cómo actuarán el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) y el Partido del Trabajo (PT), que, de comparsa del oficialismo, pasarán a la extinción al quedar huérfanos de papá gobierno.

Está claro que, con la sobrerepresentación que les regalaron el INE y el Tribunal Electoral (de Mónica Soto) a estos dos partidos políticos, tendrían una presencia marginal en la Cámara de Senadores y en la legisladora y, si no existieran los

plurinominales y el traspaso de votos entre integrantes de una coalición, ya hubieran perdido el registro como franquicias políticas nacionales.

Si se aprueba la reforma electoral como está redactada el día de hoy, no dude, estimado lector, que nos habremos librado de los verdes y los petistas, aunque, seguramente, habrá algunos pequeños ajustes a la iniciativa presidencial para mantenerlos como aliados políticos del oficialismo, a estas rémoras.

El quid del asunto es que ambos partidos políticos no saben caminar solos sin la tutela del partido en el poder, sobre todo los ecologistas, que han dejado atrás su ideología para coaligarse con Vicente Fox, Felipe Calderón, Enrique Peña Nieto, AMLO y ahora con Claudia Sheinbaum.

Dígame lo que se diga, la chiquillada tendrá que comer camote y aprobar la reforma electoral de la 4T que reduce a los *pluris*, recorta casi el 50 por ciento al presupuesto de los partidos y modifica la composición de las Cámaras del Congreso, amén de otras tantas modifica-

ciones para apuntalar a Morena en el poder e impedir la alternancia.

Si hubiera tantita dignidad entre los dueños de estos partidos, hablamos del “Niño Verde”, Emilio González y de Alberto Anaya, romperían con el oficialismo, pero esto de ninguna manera va a ocurrir, ya que por unas cuantas monedas y alguna gubernatura (SLP), se apaciguarán como siempre lo han hecho; al fin y al cabo, son el prototipo de lo que representa ser un mercenario de la política.

Los electores están atentos ante los desesperados intentos del obradorato de imponer el modelo venezolano en México y de todas las maromas que hacen sus aliados políticos para no perder las canonjías y prebendas de poder.

Veremos en las urnas en el 2027 qué pasará; mientras tanto, hay que chutarnos los supuestos ejercicios de democracia participativa que se organizarán en el Congreso para despresurizar un poco el asunto, para, al final del día, dejar la reforma electoral tal como está redactada en estos momentos.



A penas inició el nuevo año y el pasado día 6, para no variar, la presidenta Claudia Sheinbaum volvió a culpar a Felipe Calderón. ¿Ahora de qué? De lo que sea, el caso es hacerlo responsable de todos los males que aquejan al país, a pesar de que han pasado más de trece años desde que dejó el gobierno. En esta ocasión, por haber hecho del combate al narco —dijo— su principal función como presidente.

Como consta a la opinión pública, tanto Sheinbaum como López Obrador y su cauda de seguidores, han hecho de esta constante acusación a Calderón parte fundamental de su estrategia propagandística. Pero no han caído en la cuenta de que, después de haberlo dicho miles de veces, ese estribillo ya suena a un mero pretexto —lo que es en realidad—, falso y hueco, y por ello desechable. En relación con esta cantaleta, de la duda inicial muchos ciudadanos pasaron al rechazo. Y del rechazo a la chunga.

En ese nivel está hoy esa estrategia barata de AMLO, adoptada por su sucesora: en el plano de la burla y el choteo. Recientemente oí a alguien comentar lo siguiente: “Más que estrategia de López Obrador, es en realidad algo enfermizo”.

¿Una enfermedad? ¡Exacto! Eso es. Porque no puede tener

## El trauma que implica: “¡fue Calderón!”

COLABORADOR INVITADO

**Juan Antonio García Villa**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@jagarciavilla



una explicación lógica, medianamente sensata, sino que se trata de una enfermedad. ¿Cuál? La que padece López Obrador por su personalidad atormentada, producida por sus grandes complejos y profundos resentimientos, que riñen con su arrogancia y soberbia. El choque debe ser tremendo. Veamos:

¿Qué es lo peor que en la vida le ha sucedido a López Obrador? Sin duda, haber perdido la elección presidencial de 2006, cuando al inicio de la campaña política iba en las preferencias electorales al menos 10 puntos arriba de su más cercano competidor. Pero sus errores y torpezas

(la expresión es de un excolaborador suyo) lo hicieron perder aquellos comicios presidenciales. Entre otros errores, dos: 1. Haber desdenado participar en el primer debate, y 2. Centralizó en él mismo la operación de defensa del voto en las casillas, que derivó en un desastre.

Lo anterior explica por qué, cada vez que se ofrece y a veces sin venir a cuento, él y sus seguidores recitan como dogma de fe que AMLO perdió la elección presidencial de 2006 porque le hicieron fraude. Falso. Esos comicios son los más analizados e investigados de la historia y el fraude que se alega nadie lo

ha probado. Ni un solo estudio académico serio, de los muchos libros y ensayos que hay sobre el tema, ha sostenido tal cosa.

Veamos, al azar, lo que dice uno de esos libros. El escrito por Carlos Tello Díaz con el título *2 de Julio*, publicado en 2007. En la página 160 el autor anota lo siguiente: “Andrés Manuel acababa de recibir [ya avanzada la noche del 2 de julio] el último conteo rápido de su [propia casa] encuestadora, Covarrubias y Asociados, con un avance de más de 97 por ciento, en [una muestra de] 869 secciones [electorales]: FC 37.2, AMLO 35.9. ‘A la 1 de la mañana yo directamente se lo dije al licenciado López Obrador’, afirma Ana Cristina (Covarrubias). Andrés Manuel iba 1.3 puntos, según sus cifras, debajo de Calderón”.

En otro pasaje, Tello Díaz describe la siguiente escena que tuvo lugar en el Hotel Marqués la madrugada del 3 de julio de 2006: “César (Yáñez) y Nico (el famoso chofer de AMLO) permanecían serios, igual que (Federico) Arriola y (José María) Pérez Gay. Marcelo Ebrard entró

con ellos unos minutos, junto con su asesor de finanzas, Mario Delgado. Después salieron. Había un aire de derrota. Entonces Andrés Manuel volteó a ver a sus íntimos: ‘Perdí’, dijo. Quienes lo escucharon se quedaron pasmados. Lo había dicho con sinceridad y tristeza, un poco sorprendido de lo que había pasado”.

Otra versión de este episodio, coincidente en lo esencial, apareció en el periódico *Milenio* el 24 de mayo de 2024, es decir, 18 años después de los comicios de 2006, en un artículo del periodista Rafael Pérez Gay, titulado “Así lo recuerdo”, donde relata lo que él vio ese día como reportero, y el testimonio de su hermano y seguidor de AMLO, el escritor José María Pérez Gay, a quien López Obrador dijo con tristeza: “Perdimos, Chemita”.

Termina Tello Díaz el episodio así: “A partir del momento que acepta que perdió, ante la mirada atónita y asustada de sus seguidores, (López Obrador) toma la decisión de comenzar a mentir. Empieza a construir una verdad alternativa, que él mismo terminaría por creer” (página 161).

Y el fantasma de Calderón, que tuvo este origen, se le volvió trauma. Una enfermedad que hasta la fecha no ha podido superar; pero que además contagió a sus seguidores, a pesar de que estos conocieron la verdad.

## Subir la escalera correcta

**Luis Wertman**

Opine usted:  
opinion@elfinanciero.com.mx

@LuisWertman



No es la falta de dinero lo que más destruye la tranquilidad: es la falta de claridad. Cuando una persona, una empresa o una institución toman decisiones como si ya hubieran llegado, pero todavía están construyendo, se abre la puerta a la ansiedad, al endeudamiento y a la pérdida de rumbo. La riqueza —entendida como patrimonio, estabilidad y margen de decisión— se construye por escalones. Y cada escalón exige reglas distintas.

Esta idea aplica por igual a empresarios, profesionistas, académicos, empleados y servidores públicos. Cambia el rol, no cambia la lógica: si confundes etapa con destino, administrarás mal. Hay quien gana bien y vive frágil; y

hay quien gana menos, pero tiene orden y futuro. La diferencia no es suerte, es estrategia.

En los primeros escalones, la prioridad no es “invertir”, es estabilizar. Liquidez, control del gasto, hábitos simples y eliminación de deudas que cobran intereses como si fueran una fuga permanente. Aquí, el lujo más importante es poder dormir sin pendientes. Un ejemplo claro: el joven ejecutivo que presume viajes y consumo, pero no podría cubrir tres meses de gastos si su ingreso se interrumpe. No está mal disfrutar; está mal hacerlo antes de tener piso firme. En esta etapa, la disciplina vale más que cualquier sofisticación financiera.

En el siguiente tramo aparece la palanca real del progreso: la

constancia. Ahorrar de forma automática, invertir con prudencia y evitar que el estilo de vida crezca más rápido que el patrimonio. Muchos profesionistas y empleados se frenan no por falta de talento, sino por comprometerse demasiado pronto con pagos fijos, gastos de “imagen” o decisiones que hipotecan su libertad futura. La libertad no llega con el primer aumento; llega cuando ese aumento no se evapora. Si sube tu ingreso, sube tu ahorro antes que tu ego.

Cuando el patrimonio comienza a consolidarse, el juego cambia: proteger, diversificar y profesionalizar deja de ser opcional. Para empresarios, implica separar con rigor las finanzas personales de las del negocio, construir reservas, medir riesgos y sostener una cultura de ejecución. Para servidores públicos y académicos, significa administrar con probidad, planear a largo plazo y evitar decisiones impulsivas.

Un presupuesto público o universitario sin prioridades claras, sin métricas y sin rendición de cuentas no es solo ineficiente: erosiona confianza, debilita instituciones y termina generando costos sociales mucho más altos que cualquier ajuste responsable y bien explicado.

También cambia la conversación sobre inversión. En etapas

tempranas, lo más rentable suele ser aumentar capacidad: aprender, certificarse, dominar herramientas, mejorar comunicación, negociar y liderar. En etapas medias, la diversificación protege: no poner todo en un solo cliente, un solo producto o una sola apuesta. En etapas avanzadas, la protección patrimonial y el gobierno corporativo se vuelven el cinturón de seguridad del éxito: reglas claras, sucesión, controles, auditoría, ética y transparencia.

En los niveles más altos, la riqueza se transforma en tiempo, opciones y legado. La pregunta deja de ser “¿cuánto gano?” y se convierte en “¿qué construyo y para quién?”. Impacto, mentoría, formación de talento, innovación útil, filantropía con métricas e instituciones más fuertes. Un empresario que profesionaliza su empresa crea empleo digno; un académico que forma criterio multiplica futuro; un servidor público que rinde cuentas fortalece ciudadanía. La riqueza madura cuando se traduce en bienestar compartido.

Para jóvenes que inician su carrera profesional y laboral, el mensaje es directo: no compitas con apariencias, compite con hábitos. Vive por debajo de tus posibilidades, invierte en habilidades, cuida tu reputación, mantén salud física y mental, y entiende que el interés

compuesto premia al paciente y castiga al impulsivo. El primer escalón es orden; el segundo, consistencia; el tercero, criterio; y el cuarto, carácter: hacer lo correcto incluso cuando nadie te ve.

### TE RECOMIENDO:

- Define tu escalón con honestidad: patrimonio, deudas y liquidez.
- Ajusta tu estilo de vida a tu realidad, no a tu expectativa.
- Automatiza ahorro e inversión; reduce fricciones y excusas.
- Protege tu reputación: en dinero y en conducta.
- En tu trabajo, pide retroalimentación, mide resultados y aprende a delegar.

### COMIENZA YA:

- Haz un presupuesto simple y cumplo durante 90 días.
- Paga deudas caras y arma un fondo de emergencia.
- Invierte con diversificación y paciencia, sin atajos.
- En tu organización, mide, rinde cuentas y mejora procesos.
- Define una meta anual concreta y revisa tu avance cada mes.

Subir la escalera correcta no es ambición desmedida; es inteligencia aplicada y responsabilidad. Llegar bien es llegar sólido, consciente y en paz. Y cuando hay orden, aparece la confianza: propia, familiar e institucional. Real.

**¡HACER EL BIEN, HACIÉNDOLO BIEN!**



Como si el país no estuviera frente un serio problema de seguridad nacional y pública, así como ante una complicada situación económica, financiera y comercial, el gobierno juega con una idea: ello no afecta el ansia de cambiar el régimen y, por lo mismo, cabe remover los cimientos del modelo electoral y el sistema de partidos. Increíble.

Al complejo contexto donde se pretende emprender la reforma electoral, se agrega otro ingrediente no menos importante. La reforma judicial apenas se encuentra a la mitad y, sin haber acreditado su pertinencia y funcionalidad, ha puesto en duda la vigencia del Estado de derecho y, con ello, ha debilitado la inversión en un momento clave: sin crecimiento económico no hay desarrollo social.

En la lógica del oficialismo lo uno no tiene que ver con lo otro. No hay vasos comunicantes entre el frente externo y el interno y, entonces, cuanto sucede afuera es ajeno a cuanto ocurre dentro. No advierte y mucho menos reconoce una realidad: lo que fue la pandemia para Andrés Manuel López Obrador, hoy es el crimen y Donald Trump para Claudia Sheinbaum Pardo. No hubo ni hay una verdadera visión de Estado, en el propósito de cambiar de régimen.

Es muy difícil sostener el discurso de la defensa de la soberanía, cuando el crimen la controla en más de una región, cuando el vecino amaga con vulnerarla y cuando el gobierno, *motu proprio*, la sacude en el capítulo fundamental de su representación democrática.



FOTOARTE OSCAR CASTRO

## SOBREAVISO

**René Delgado**

Opine usted:  
sobreaviso12@gmail.com

@Sobreaviso0



## Contexto y texto electoral

**Hay pretexto, pero no texto ni contexto para la reforma electoral. En el momento, remover los cimientos de la democracia tras menear los de la justicia, puede provocar un colapso.**

...

¿Se requiere de una reforma político-electoral? Sí, sin duda. Sobre todo, después de la realizada por el peñanietismo y las fuerzas políticas participantes del Pacto por México que hicieron un mazacote del modelo y el sistema, al tiempo de fortalecer la partidocracia, la política de cuates y cuotas, así como los arreglos cupulares.

Con el aval de muchos de quienes hoy claman dejar como está el régimen político-electoral, se adoptaron decisiones

erradas. Borraron el carácter federal del instituto electoral para darle un sesgo nacional sin calibrar el efecto ni alinear en esa dirección al tribunal federal ni a los órganos locales ni tribunales estatales: transformaron el modelo en un margallate. Concentraron —homologaron, dijeron— en una sola fecha los comicios, convirtiendo las elecciones en un juego de poder mayúsculo: todo el poder en un par de partidas. Avalaron la reelección so pretexto de incentivar el profesionalismo

legislativo y administrativo, robusteciendo en realidad el caciquismo político. Dieron por sentado que el gobierno dividido, nunca más volvería a ser unificado.

Antes de esa reforma, también hubo dislates. De la representación legislativa proporcional se hizo no garantía para las fuerzas políticas minoritarias, sino recurso de las dirigencias partidistas para privilegiar a incondicionales o atraer a los necesarios. Asimismo, se engrosó la integración del Senado restándole su carácter republicano, y se aumentó la composición de la Cámara de Diputados sin justificar el motivo. Todo sin mencionar que, al consagrar en la Constitución la fórmula para otorgar las prerrogativas partidarias y diseñar un enorme aparato electoral, se encareció la democracia tanto por querida como por costosa.

Sí, la reforma es necesaria, pero no como la arma y la plantea el gobierno. Cuenta con el pretexto, no con el texto ni el contexto. Reconoce la tonada, pero desconoce la letra y, en el colmo del absurdo, le restó posibilidades con el anuncio y el manejo que hizo de ella. Vamos, ni siquiera negoció con sus aliados el alcance, socios del negocio de la política que ahora pueden frustrarla, descafeinarla o encarecerla. Por eso, ahora, en el cuarto intento, el gobierno busca reformar el proyecto de reforma sin tener muy claro si el eventual resultado de ella consolidará al movimiento que lo ampara en el poder.

Por si eso no bastara, las anteriores reformas ni la proyectada aborda un asunto principal: la participación del crimen en las elecciones, cada vez más asociado a la política. Y, como añadido, incurre en una contradicción: presume querer reducir el costo de la democracia, pero quiere resolver en una sola jornada las elecciones intermedias

y la judicial, al tiempo de aprovechar para consultar la ratificación (no es revocación) del mandato presidencial. ¿Cómo?

...

¿Es este el momento indicado para realizarla? No, sin duda. El entorno y el contorno instan a la cautela, a caminar con pies de plomo, no a remover los pilares de la democracia, luego de menear sin asegurar el pie judicial del trípode donde se sostienen los Poderes de la Unión.

Si a la falta de certeza jurídica generada por la inconclusa reforma judicial se añade la falta de certeza política por la reforma electoral se estarán regalando motivos al gobierno de Estados Unidos para aumentar la presión o, peor aún, para actuar de manera directa y unilateral. Aunado a ello, si en medio de esa circunstancia y teniendo enfrente la renegociación del tratado comercial con Estados Unidos y Canadá, el gobierno y Morena ponen en juego su alianza con los mercaderes de los partidos Verde y del Trabajo y le dan banderas y motivos a la oposición, el movimiento en el poder no sólo perderá cohesión, sino también capacidad de acción.

Emprender ahora la reforma electoral podría resultar contraproducente: en vez de fortalecer al gobierno, podría debilitarlo y provocar un costo enorme al país.

...

Pueden los radicales de Morena alentar la idea de culminar el cambio de régimen con la reforma electoral porque es ahora o nunca, pero no pueden ignorar el contexto. Si aun así resuelven sacudir los cimientos de la democracia no deberán asombrarse si, por las ansias, provocan en un colapso.

Más vale no jugar con fuego, en medio de una atmósfera con olor a pólvora.



# NACIONAL

## POLÍTICA Y SOCIEDAD

### Procesan a exalcaldesa de Tlaxiaco por peculado

La fiscalía de Michoacán obtuvo la vinculación a proceso en contra de la expresidenta municipal de Tlaxiaco, María Francisca "N", del exsindico Epifanio "N" y del exsecretario del Ayuntamiento, Hugo "N", por los delitos de peculado, uso indebido de documentos y ejercicio ilícito del servicio público, cometidos entre 2021 y 2024.

Editor: Arturo López Coeditor: Antonio Ortega Coeditora: Anahí Castañeda Coeditora Gráfica: Lydia Ramírez Diseñador: Pablo Urbina

PROPUESTA TODAVÍA NO ESTÁ LISTA, REITERA

# Ni quitar autonomía al INE ni partido único: CSP delinea reforma

La presidenta dijo que la iniciativa impulsará la participación ciudadana en las listas de plurinominales, reducirá gastos en general y garantizará la representación de minorías



Revisión. Sheinbaum Pardo descalificó la propuesta de Claudio X. González.

Afirma que en el país hay democracia electoral y que no habrá autoritarismo

EDUARDO ORTEGA  
eortega@elfinanciero.com.mx

La reforma electoral no sólo no busca "quitarle autonomía" al Instituto Nacional Electoral (INE), sino tampoco que Morena sea "el único partido", afirmó la presidenta Claudia Sheinbaum Pardo.

La mandataria rechazó que sea la 'ley Maduro' y, si bien aclaró que "todavía no tenemos la propuesta", delineó los temas que contendrá la iniciativa que prevé tener lista la "primera semana" o "máximo la segunda semana de febrero".

Garantizar la representación de las minorías; impulsar que los ciudadanos participen en la conformación de las listas de plurinominales; ampliar las consultas ciudadanas; modificar la participación de los mexicanos en el exterior; reducir el número de regidores en los municipios; fortalecer la fiscalización, y, sobre todo, reducir los gastos en general a los partidos, al INE y los organismos públicos locales.

"(La reducción será) obviamente sin afectar la operación de las instituciones autónomas, que no se trata de quitarle autonomía al INE, no se la vamos a quitar, pero que sea algo razonable".

Sobre el fuero de diputados y



Crítica. La oposición ha dicho que la reforma se perfila como una 'ley Maduro'.

## FOCOS

**Aún en el tintero.** La presidenta insistió en que la reforma todavía está en borrador y que prevé tenerla lista máximo la segunda semana de febrero.

**Consenso.** Sheinbaum Pardo dijo que será el Congreso quien decidirá si la aprueba o no.

senadores, comentó que "estamos analizando hasta qué punto".

La titular del Ejecutivo federal aseveró que la iniciativa de reforma electoral será "una propuesta que le va a gustar a todos", porque "fortalece nuestro sistema electoral y garantiza la democracia".

En ese sentido, Sheinbaum Pardo manifestó que "la oposición, inclu-

so la derecha no sólo nacional, sino internacional, ha querido decir que 'en México no hay democracia' y que 'México va a un régimen autoritario'. Falso de toda falsedad. En México hay democracia, democracia electoral, democracia participativa, libertades absolutas".

"Nadie va a poder decir que vamos al autoritarismo, que en México la presidenta quiere tener el control de todo, que Morena ahora va a ser el único partido que exista en el mundo. No. Es el fortalecimiento del régimen de democracia electoral y participativa que ayuda a fortalecer la democracia en México. Ese es el objetivo de la reforma que estamos planteando", enfatizó.

Sheinbaum Pardo, por otra parte, descalificó las sendas propuestas de reforma electoral presentadas por el empresario y activista Claudio X. González y por el exconsejero presidente del INE, Lorenzo Córdova Vianello.

"Por ejemplo, ayer me dieron la... Leí la propuesta que presentó Claudio X. González, bastante mala, por cierto.

"Leí la propuesta que presentó Lorenzo Córdova. (...) Tampoco está muy buena", dijo.

### PIDE CONSIDERAR QUE ELECCIÓN JUDICIAL SE REALICE EN 2028

La inquilina de Palacio Nacional pidió, por otra parte, considerar la propuesta realizada por los integrantes del Consejo General del Instituto Nacional Electoral, la cual plantea realizar la elección del Poder Judicial no en 2027, sino hasta el año 2028.

"Leí la propuesta que presentó el INE, aunque es larguísima. La verdad todavía no la acabo. Tienen algo ahí interesante: le propusieron a Pablo (Gómez, presidente la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral) que se llevara la elección de jueces para el '28, no el '27, para que no quede todo junto. El INE propuso eso. Hay que considerarlo", instó.

Ante el desacuerdo del Partido del Trabajo (PT) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM) con una reforma electoral, Sheinbaum Pardo indicó que tanto la secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, como el presidente de la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral, Pablo Gómez, serán los encargados de establecer un diálogo con todos.

Recordó que para elaborar la propuesta se llevaron a cabo foros, "y una vez que se presente la propuesta, ya también dependerá de los diputados y los senadores, en su aprobación", acotó.

El PT y PVEM han sido aliados de Morena no sólo electorales sino también en el Poder Legislativo.

"Nadie va a poder decir que vamos al autoritarismo, que en México la presidenta quiere tener el control de todo"

CLAUDIA SHEINBAUM PARDO Presidenta de México

"(El objetivo) es el fortalecimiento del régimen de democracia electoral y participativa"

FOTOS: ESPECIALES



## INSTA A ESPERAR ANÁLISIS DE SUS ALIADOS

# Rechaza Monreal presentar propuesta electoral sin un consenso con PT y PVEM

**La presidenta del Senado considera que todo dependerá de la negociación**

FERNANDO MERINO  
fmerinon@elfinanciero.com.mx

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Al reconocer que sin los partidos Verde Ecologista de México (PVEM) y del Trabajo (PT) no es posible la reforma electoral, Ricardo Monreal Ávila, coordinador de la bancada de Morena en la Cámara de Diputados, manifestó que se tiene que esperar a que avancen las negociaciones entre la Comisión Presidencial y los líderes de sus aliados para que la reforma pueda presentarse.

“Tenemos que esperar a que el PT, Verde y Morena caminen en un proceso de análisis de las propuestas que les va a hacer la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral.

“No se debe presentar documento alguno si no se tiene el consenso con el PT y el Verde, esa es mi opinión personal. La presidenta

de la República, la doctora Claudia Sheinbaum, fue muy sensible en los planteamientos y ella dijo: toda reforma que se quiera transitar debe de comentarse con los otros partidos”, expresó en conferencia de prensa desde San Lázaro.

El morenista comentó que una vez que la Comisión Presidencial para la Reforma Electoral presentó las conclusiones de los foros y los 12 cambios constitucionales que podría contener la enmienda, “ahora comienza un ejercicio profundo, que es el de la reunión, revisión y consenso, lograr consensos entre los aliados de la coalición PT y Verde”.

Negó que los partidos aliados “estén en un proceso de chantaje ni de venta” sino que “están defendiendo sus propios principios y nosotros los respetamos” y ante una ruta complicada para la aprobación de la reforma electoral, afirmó que prefiere “mantener la unidad de la coalición en cualquier frente a cualquier otra circunstancia”.

## EN SENADO PIDEN NO ESPECULAR

En tanto, la presidenta de la Mesa Directiva del Senado de la República, Laura Itzel Castillo, demandó

## DIFERENCIAS.

Castillo recordó que el oficialismo ya había tenido discrepancias con la regla contra el nepotismo.

no especular sobre el contenido de la iniciativa hasta que esta sea presentada formalmente, pues acusó que eso desinforma a la población y refuerza la narrativa de la oposición de que la reforma será regresiva.

“Si desde ahorita se empieza a especular, pues para mí no es bueno. Sin embargo, entiendo que ambos partidos, tanto el PT como el Verde, ya han expuesto sus posturas y qué es con lo que ellos no van a ir”.

Recordó que en la reforma para prohibir la reelección y el nepotismo hubo desacuerdos con dichos institutos políticos, los cuales fueron resueltos al prorrogar la entrada en vigor de las nuevas restricciones hasta 2030.

“¿Y muchos qué dijimos?: ‘Oye, de que no se apruebe a que se apruebe, preferiblemente que se apruebe’. Entonces, ya será un tema de negociación interna si es que algo de la iniciativa no les parece, pero el diálogo está”, dijo.

*“Tenemos que refrendar (...) que somos un país plural, donde hay visiones distintas”*

**KENIA LÓPEZ RABADÁN**  
Presidenta de la Mesa Directiva de la Cámara de Diputados

reglas del juego para todas y para todos los mexicanos”, dijo al concluir una reunión que tuvo con la presidenta del Instituto Nacional Electoral (INE), Guadalupe Taddei.

López Rabadán reiteró que las puertas están abiertas para los consejeros electorales y agregó que si hay una reforma tendría que ser para eso, para detener a la delincuencia organizada y “esta tentación brutal que tienen de pagar campañas, de tener empleados y de tener más poder”.

La panista confió en que los legisladores se puedan poner de acuerdo, porque el país tiene que dar una garantía democrática en medio de la negociación del Tratado Comercial de México, Estados Unidos y Canadá. “Tenemos que refrendar que somos un país democrático”.

—Fernando Merino



**Confidencial**

## ¿Rebelión en la SEP?

**Marx Arriaga**, director general de Materiales Educativos de la SEP y autor de los polémicos libros de texto gratuitos, cumplió su amago y este viernes celebrará en Guerrero la primera asamblea para organizar los comités en defensa de la Nueva Escuela Mexicana y sus libros de texto, en clara rebelión a Mario Delgado, secretario de Educación, que ya comenzó a evaluar la utilidad de los materiales. Veremos qué tanto éxito tiene un llamado así en territorio de la CNTE, porque el magisterio disidente no tiene una buena opinión de Arriaga.

## Reforma electoral de pasillo

Al menos hasta ayer, los legisladores del PVEM no se habían reunido para definir alguna postura en torno a lo que se perfila de reforma electoral, como se especuló en redes sociales durante gran parte del día. Eso sí, lo que no apoyarán es algo que no fortalezca la competencia, advirtió el senador **Luis Armando Melgar**. Lo que sí es un hecho es que los legisladores verdes, como los del PT, ya andan muy moviditos con este tema. Esperemos a la propuesta oficial para ver quién salta primero.

## Exigen títulos universitarios

Egresados de las Universidades para el Bienestar Benito Juárez protestaron ayer en Palacio Nacional para exigir que les entreguen los títulos profesionales que validen sus estudios, los cuales tienen hasta tres años de retraso. Aunque la ‘4T’ promovió estas universidades como una opción para que los jóvenes accedan a educación superior y así mejoren su vida, lo cierto es que ‘papelito habla’ y sin el título las opciones para encontrar mejores empleos desaparecen.

## ¿Vendrá el papa?

La presidenta Claudia Sheinbaum expresó ayer su confianza en que el papa León XIV visite México este mismo año. Ante esa expectativa, la inquilina de Palacio Nacional instruyó a la secretaria de Gobernación, **Rosa Icela Rodríguez**, a buscar al nuncio apostólico, Joseph Spiteri, para investigar sobre la fecha en la que se podría concretar la visita. Cabe recordar que el 12 de diciembre pasado, Sheinbaum reiteró al sumo pontífice, vía telefónica, la invitación para que visite nuestro país.

## Periodistas intimidados

A pocos días de haber sido asesinado el periodista Carlos Castro en el norte de Veracruz, al menos 25 comunicadores de la zona de Poza Rica han pedido apoyo o medidas de protección debido a situaciones de riesgo que se han presentado, de acuerdo con la Comisión de Atención y Protección a Periodistas. Durante un encuentro con funcionarios de dicha comisión, entre ellos el secretario ejecutivo **Tulio Moreno Alvarado**, se expuso que de manera constante y persistente, quienes se dedican a la comunicación enfrentan amenazas y actos de intimidación.

## Sembrando dudas

El gobierno de Estados Unidos no deja de hacer campaña contra los médicos cubanos, pues mediante su embajada en Guatemala recordó que no sólo es una modalidad de “trata de personas”, sino que hay informes que indican que no tienen la capacitación suficiente para dar tratamiento a los pacientes. Ya saben, por si ese gobierno busca copiarle a México el programa de intercambio, como ya ha hecho con otros, como Sembrando Vida.

## CAMBIOS DEBEN BUSCAR UN ACUERDO

# López Rabadán llama “al no avasallamiento”



**Puertas abiertas.** Kenia López se reunió con la presidenta del INE, Guadalupe Taddei.

Kenia López Rabadán, presidenta de la Cámara de Diputados, afirmó que la reforma electoral debe buscar el acuerdo entre todas las fuerzas políticas y no reducir los plurinominales ni el gasto de los partidos políticos, pues ello abrirá la puerta

a que el crimen organizado influya en las elecciones.

“La reforma deberá buscar el acuerdo, no el avasallamiento, no la rudeza, no el agandalle, sino el acuerdo. Ese acuerdo entre todas las fuerzas políticas para construir las



# Estancados

Dentro de dos semanas, el último viernes de enero, se publicará el indicador oportuno del PIB para 2025. El promedio de los especialistas apunta a que tendremos un crecimiento de 0.4% para todo el año pasado. Suena muy razonable, incluso considerando los datos de octubre que se publicaron ayer, para consumo e inversión, que fueron anómalos. El consumo mostró un crecimiento anual de 4%, un salto espectacular sólo comparable a los meses previos a la elección de 2024, cuando se repartió dinero a manos llenas para convencer a los votantes. Ahora no se debe a eso, sino muy probablemente a un gasto ligeramente adelantado, que más bien ocurría en noviembre, que se acompañó de un dólar barato.

La inversión también tuvo un dato menos malo de lo que veíamos. Se contrajo nada más 6%, frente a los ochos y nueve de meses previos. Nuevamente, hay un impacto de importaciones (que en este caso no se explica), y también un avance en construcción, que ya conocíamos desde la publicación de la actividad industrial, que parece responder a un crecimiento notable en la construcción de vivienda.

En ambos casos mencionamos el componente importado porque ha sido de gran importancia en los últimos siete años. En el caso del consumo, mientras que el consumo de bienes nacionales ha crecido 4% desde 2018, y el de servicios poco más de 10%, el de bienes importados supera 67% de crecimiento. En la inversión, el componente nacional de maquinaria y equipo se ha contraído -4%, la construcción está al mismo nivel de 2018, pero las importaciones han crecido 10%.

Es decir que durante los siete años de gobiernos que se llenan la boca de soberanía, tanto el consumo como la inversión han incrementado la participación de importaciones. Si quitamos ese incremento, el nivel de ambos indicadores, que en conjunto representan más de 90% del PIB, sería inferior al que tuvimos antes de que llegaran los “soberanos”.

Más interesante aún es notar que durante 2025 fue precisamente el sector externo el que impidió que se declarara una recesión. En los primeros tres trimestres de ese año, para los que ya tenemos datos, la demanda interna se contrajo en todos, y fue gracias a un saldo externo positivo que el PIB pudo mostrar algo de crecimiento en los primeros dos, y se acercó al

FUERA DE LA CAJA

## Macario Schettino

Profesor Emérito del Tec de Monterrey

Opine usted:

www.macario.mx

@macariomx



cero en el tercero.

No tenemos aún datos suficientes para estimar bien el cuarto trimestre, pero por el momento todo indica que se puede llegar a 0.4% de crecimiento que ven los especialistas, pero al mismo tiempo tendremos una contracción de la demanda interna de -1%. La combinación de estos dos elementos: el crecimiento del componente importado en consumo e inversión, y el crecimiento del sector externo en la suma total, indican que el nivel de vida de los mexicanos está quedando muy por debajo del crecimiento del PIB. Por lo mismo, seguramente ahora no veremos quejas del gobierno en contra de esta medición.

Para 2026, los especialistas apuntan a un crecimiento de la economía de 1.3%. Nunca es fácil pronosticar, pero en este momento es todavía más complicado. El contexto internacional se ha hecho más incierto, y para México el tema del T-MEC es particularmente relevante. Puesto que el gobierno no tiene recursos para impulsar alguna política contracíclica, es sólo de inversión privada de donde podría llegar el impulso necesario para recuperar el crecimiento. Pero en esto, además de la complejidad global, nosotros le agregamos una profunda incertidumbre legal, a la que ahora parecen querer completar con una reforma electoral dirigida a evitar cualquier posibilidad de alternancia. Digamos que no es la mejor forma de atraer inversión. Por todo ello, creo que también este año veremos correcciones a la baja en las estimaciones de crecimiento. En otro momento platicamos lo que esto puede significar.

“Vamos a empezar a atacar por tierra. Los cárteles están controlando México”

**DONALD TRUMP** Presidente de EU  
Declaración del 9 de enero a Fox News



CITA A FUNCIONARIOS

## EU intensifica la presión a México para actuar vs. los cárteles: NYT

Según el diario, busca que agentes de la CIA o el Pentágono operen en territorio mexicano

WASHINGTON, DC  
REUTERS

Estados Unidos está intensificando la presión sobre México para que permita la participación de fuerzas militares estadounidenses en operaciones conjuntas destinadas a desmantelar laboratorios de fentanilo en territorio mexicano, informó el diario *The New York Times*, citando a funcionarios estadounidenses.

Según el diario, Washington busca que tropas de Operaciones Especiales del Pentágono o agentes de la CIA acompañen a soldados mexicanos en redadas contra presuntos laboratorios de fentanilo. Las fuentes consultadas hablaron bajo condición de anonimato.

Este renovado impulso se produce tras la captura del presidente venezolano Nicolás Maduro por fuerzas estadounidenses el 3 de enero de 2026, un hecho que, de acuerdo con el NYT, ha fortalecido la postura de la administración Trump de emprender acciones directas contra el narcotráfico.

El presidente Trump declaró la

semana pasada en Fox News que los cárteles “dirigen” México y sugirió que Estados Unidos podría pasar a atacar objetivos terrestres, después de haber reducido en 97% el flujo de drogas por vía marítima.

“En la campaña, el presidente Trump se comprometió a enfrentar a los cárteles”, dijo un funcionario de la Casa Blanca a Reuters. “Ha dejado todas las opciones sobre la mesa para detener el ingreso de drogas”.

La presidenta Claudia Sheinbaum descartó esta semana cualquier intervención militar estadounidense para combatir a los cárteles, tras una “buena conversación” telefónica con Trump el 12 de enero. Además ha enfatizando la soberanía nacional y priorizado la coordinación y el intercambio de inteligencia.

Funcionarios mexicanos han propuesto alternativas, como un mayor rol de asesores estadounidenses en centros de mando y un intercambio más amplio de datos de inteligencia, sin permitir la presencia de tropas extranjeras en operaciones de campo. Según el NYT, ya hay asesores estadounidenses en puestos de mando del Ejército, compartiendo información para apoyar acciones antidrogas locales.

El fentanilo, calificado por la Casa Blanca como “arma de destrucción masiva” sigue siendo la principal causa de muertes por sobredosis en Estados Unidos. Los laboratorios de esta droga son difíciles de detectar: emiten menos rastros químicos que los de metanfetamina, operan en zonas urbanas con equipo doméstico y requieren inteligencia precisa.

OPERATIVO COORDINADO MÉXICO-EU

## Detienen a miembro del Cártel de Sinaloa pedido en extradición

En un operativo entre autoridades de México y Estados Unidos fue detenido ayer en Mazatlán, Sinaloa, Daniel Alfredo Blanco, *El Cubano*, miembro del Cártel de Sinaloa requerido en extradición.

Ese sujeto tenía orden de aprehensión, con fines de extradición, por los delitos de delincuencia organizada y lavado de dinero.

El gabinete de seguridad federal

informó que esta acción es resultado de “trabajos de inteligencia coordinados con agencias internacionales, elementos de Marina, Fiscalía General de la República y Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana”.

Destacó que el detenido mantenía presencia operativa en Sinaloa y Chihuahua, y es identificado como coordinador de tráfico de drogas transnacional y encabezaba una

célula delictiva dedicada a la producción y transporte de drogas sintéticas hacia Estados Unidos, así como operaciones de lavado de dinero.

“*El Cubano* es considerado un objetivo de nivel relevante dentro de las estructuras criminales vinculadas al Cártel de Sinaloa, por lo que su captura representa un golpe significativo a las redes transnacionales de tráfico y distribución de drogas”, detalló.

En tanto, en otra acción, las autoridades federales detuvieron en Galeana, Nuevo León, a dos personas ligadas al Cártel del Noroeste.

Se trata de Ramón Esaú Colmenarez, *El Traka*, de 28 años, y Renata Paola Bazaldua Robles, de 18, esta última de nacionalidad estadounidense, a quienes se les aseguró un arma, droga y dinero. —David Saúl Vela



**Captura.** Autoridades señalan que *El Cubano* operaba en Sinaloa y Chihuahua.



## EN GUERRERO

# Incautan a cuñado de *El Chapo* laboratorio para producir distintas drogas

**Autoridades hallaron credencial de Omar Coronel Aispuro en ese campamento**

DAVID SAÚL VELA  
dvela@elfinanciero.com.mx

Las fuerzas federales incautaron ayer, en Guerrero, un campamento clandestino con alta capacidad de producción de una amplia variedad

de drogas, incluida la tusi y sintéticas de la familia del fentanilo (lo que resulta relevante frente a otros laboratorios especializados en una sola sustancia), ligado al *Cártel de Sinaloa*.

Aunque no hubo detenidos, en el lugar se halló una credencial del Instituto Nacional Electoral a nombre de Inés Omar Coronel Aispuro, cuñado de Joaquín *El Chapo* Guzmán.

Este y otros elementos recabados por el gabinete de seguridad federal

permitieron advertir que Coronel Aispuro está detrás de este centro de confección a gran escala, donde se encontraron 25 mil litros y 12.2 toneladas de sustancias químicas.

Inés Omar Coronel Aispuro, alias *Coronel*, es integrante de la facción *Los Chapitos* del *Cártel de Sinaloa* y cuenta con antecedentes penales en 2013, 2014 y 2015, por delitos contra la salud en la modalidad de producción, almacenamiento y trasiego de marihuana, y portación de arma de fuego.

“Este aseguramiento afecta de manera directa las capacidades financieras y operativas de los grupos criminales y se evita que millones de dosis de droga lleguen a las calles”, dijo Omar García Harfuch, titular de la Secretaría de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC).

La operación, realizada en el marco de las presiones del gobierno de Estados Unidos para frenar el tráfico de fentanilo y otras drogas, fue encabezada por elementos de la Marina, en coordinación con integrantes de la SSPC.

“Se inhabilitó una instalación destinada a la elaboración de drogas y un presunto campamento de la



**Detalles.** Realizaban drogas como tusi y sintéticas de la familia del fentanilo.

delincuencia organizada, tras la intervención de cuatro inmuebles en Petatlán, Guerrero”, dijo más tarde el gabinete de seguridad.

Explicó que en una bodega se halló la cantidad de droga antes descrita y posteriormente, se ubicó y dismanteló un campamento con vehículos, armamento, municiones, ropa y calzado táctico.

De los hechos se dio parte al agente del Ministerio Público correspondiente, quien integrará las carpetas de investigación en contra de quien o quienes resulten responsables.

“Con estas acciones, las instituciones del gabinete de seguridad dan muestra de la cooperación interinstitucional, la investigación y la inteligencia, así como su compromiso de localizar e inhabilitar laboratorios y zonas de concentración para la elaboración de drogas sintéticas en el país y evitar que estas sustancias lleguen a las calles”, puntualizó.

## “CDMX, LISTA PARA EL MUNDIAL”

## Brugada resalta baja de 56% en delitos de alto impacto

Con la conciencia de que aún hay pendientes en materia de seguridad, como el combate a la extorsión, Clara Brugada, jefa de Gobierno de la Ciudad de México, destacó ayer que en la capital hubo una reducción de 56 por ciento en la incidencia de los delitos de alto impacto durante 2025, en relación con 2019.

“¡Cumplimos! 2025 es el año con menos delitos de alto impacto en la Ciudad de México desde 2012”, dijo la funcionaria al detallar que en este rubro están, entre otros delitos, el homicidio doloso y el feminicidio.

“Estoy segura que vamos a seguir mejorando, no quiero decir que estemos satisfechos, no; hemos avanzado, sí y mucho; pero nuestro compromiso es seguir trabajando todos los días para seguir dando buenos resultados”, señaló y aclaró que la ciudad entra a 2026 lista para recibir el Mundial.

Brugada destacó que el homicidio doloso se redujo 46 por ciento respecto de 2019 y 9 por ciento respecto de 2024. Sobre el feminicidio, aclaró que bajó 35.3% en un año. —David Saúl Vela



**Botín.** Elementos de la Marina hallaron 12.2 toneladas de sustancias químicas.

## Los antiimperialistas doblan rodilla ante Trump

El 27 de septiembre de 2019 la entonces vicepresidenta de Venezuela Delcy Rodríguez fue a la Asamblea General de Naciones Unidas a criticar a Estados Unidos, y a su presidente Donald Trump, por los intentos del “hegemón del mundo” contra otras naciones.

“Nicolás Maduro convocó a un diálogo soberano”, presumió ese día Rodríguez para subrayar el “inamovible compromiso con las vías constitucionales” de su jefe, ése que pisoteó elecciones y hoy es juzgado no muy lejos de la sede de la ONU.

La funcionaria, cuya carrera despegó con la llegada del sucesor de Hugo Chávez, fue más allá en la tribuna de Naciones Unidas: “Traemos esta historia (la del supuesto diálogo en Venezuela) para alertar al mundo y a la comunidad internacional sobre estos perversos mecanismos al margen de la legalidad que el día de mañana pueden sin justificación alguna alcanzar a otros países, donde el hegemón del mundo decidiera a toda costa

## LA FERIA

**Salvador Camarena**

Opine usted:  
nacional@elfinanciero.com.mx

@salcamarena



cambiar su forma de gobierno y robarse abiertamente los activos de su país”.

A la mitad de su torcidamente profética alocución en Nueva York, Rodríguez sentenció:

**“No deja de ser un espectáculo el ver a los bravucones de ayer pasar de los fervorosos gritos antiyanquis al sedoso ‘Yes, Mr. President’”**

“Venezuela es y seguirá una sola, única e indivisible; es la Venezuela de Bolívar y nuestros libertadores, nunca rendida ante imperio alguno”.

Al concluir su intervención, Delcy Rodríguez se despachó en grande al hablar del libertador para conjugar una proclama en la primera persona del plural: “Con nuestro Bolívar afirmamos y echemos el miedo a la espalda y salvemos a la patria”.

¿Quién se sorprende de que un político traicione su palabra? Pero desde el ilegal secuestro de Maduro el 3 de enero por parte de Trump, no deja de ser un espectáculo el ver a los bravucones de ayer pasar de los fervorosos gritos antiyanquis al sedoso “Yes, Mr. President”.

Rodríguez, y tantos más del

séquito madurista, hicieron toda una carrera medrando con el cuento de que defenderían a su patria del imperialismo y ahora olvidan la espada de Bolívar y gustosos entregan el petróleo, en el ejemplo más claro del poderío de Trump, a quien hoy le deben la chamba, la libertad y, dado que la máquina de Estados Unidos ha sido echada a andar, hasta la integridad física o la vida.

Se han sometido sin condiciones y sin honor. Por ello, no sólo son rehenes de Trump, serán rehenes de la historia, a la que ya le debían muchas explicaciones sobre el fracaso de un modelo que mientras ellos vivían sin penas, llevó a cientos de venezolanos a la cárcel, a miles a la tumba y a millones al exilio.

En ese discurso de la ONU, que no valía nada y que hoy sólo sirve para exhibirlos como un tigrillo de papel de china, la hoy presidenta encargada fanfarroneó con que al régimen de Maduro le enorgullecía padecer las acechanzas del hegemon a la par de Nicaragua y Cuba.

Tenía razón. Los inefables dictadores de Nicaragua Daniel Ortega y Rosario Murillo, y el de Cuba, Miguel Díaz-Canel, han corrido a emular a Rodríguez: el primero liberando apenas unos pocos de los presos, esperando que EU sea benigno con ellos, y el segundo tartamudeando una muy incipiente autocritica sobre las fallas de su régimen.

Lo que hace Trump es indefendible. Pero ellos dijeron que resistirían. El lobo sopló y los cochinitos holgazanes y sinvergüenzas, ya se sabe, quedaron a la intemperie.

Son insuperables ejemplos de personas que patean a los de abajo mientras lamen botas de los de arriba. Verlos causa repugnancia. Ya sabíamos que eran así, huecos al medrar con la figura de Martí, Bolívar o Sandino, sombras gigantes sobre ellos.



Claudia Sheinbaum es una presidenta a la que le gusta desperdiciar oportunidades. Con una cosmogonía diferente a la de su jefe político, Andrés Manuel López Obrador, se pensaba que ella, verdaderamente de izquierda—aunque dogmática, pero entendedora de cómo funcionaba el mundo—, lo recorrería para vender un país donde podían invertir. Pronto mostró lo equivocados que muchos estaban. Tiene una visión tan aislacionista como su antecesor, pero, a diferencia de él, no tenía condiciones socioeconómicas tan apremiantes como hoy en día. Aquel se encerró del mundo y no pagó mucho. Ella le sigue la corriente en un mundo totalmente diferente al de su antecesor, que la hace ver pequeña y torpe en sus decisiones. Además, contradictoria.

Apenas en octubre recibió a 60 directores ejecutivos del Foro Económico Mundial de Davos, representantes de empresas de 17 países, que escucharon qué quería de ellos con el Plan México. La escucharon con atención, tomaron nota y la invitaron a la reunión anual en el destino alpino de Davos en los Alpes suizos, que comenzará el próximo lunes. Había anticipado que no iría y el miércoles confirmó que se quedaría en México. Parecería que es más importante para ella, estratégicamente hablando, recibir lisonjas en las mañaneras, acusar a Felipe Calderón y a Genaro García Luna de los males endémicos del país e irse de gira, que es lo que ha sucedido de manera regular en sus 15 meses y medio de gobierno.

Como representantes del gobierno irán la empresaria

## Simplemente no entiende

ESTRICTAMENTE PERSONAL

**Raymundo Riva Palacio**

Opine usted:  
rrivapalacio2024@gmail.com

@rivapa\_oficial



**“No es sorpresa que Sheinbaum muestre una falta de visión estratégica. Es parte (...) del régimen obradorista”**

Altagracia Gómez, su amiga íntima, que dirige el Plan México, el cual no tiene ninguna representación legal, acompañada de la secretaria del Medio Ambiente, Alicia Bárcena, que participará en mesas donde se hablará de temas que no están en el agenda central de los participantes, convocados para reflexionar, como señala el lema de la reunión, en “El espíritu

del diálogo”. Bárcena acudirá más para cabildear su candidatura a la Secretaría General de las Naciones Unidas—que cada semana se ve más lejos—, y Gómez jugará un papel periférico. El secretario de Economía, Marcelo Ebrard, prefirió quedarse en México preparando el relanzamiento de las negociaciones del acuerdo comercial norteamericano, que está respirando con un RCP.

Qué forma de desaprovechar un evento donde la coyuntura, por razones, estas sí estratégicas, recomendaban asistir bajo cualquier supuesto. El presidente Donald Trump viajará con una buena parte de su gabinete, y el presidente colombiano, Gustavo Petro, que se reunirá en febrero con él en la Casa Blanca, decidió viajar a Davos—el año pasado canceló por problemas económicos, que no han cambiado en este año—y tener una primera plática con él frente a frente. El *darling* de Washington, el presidente argentino Javier Milei, incluso dará un discurso especial. En este “momento crucial” para la cooperación global, como señaló el Foro, 65 jefes de Estado y de gobierno, incluidos seis de los líderes del G7, 850 de los principales cabezas de la industria mundial y cerca de tres mil empresarios de 130 países se darán cita en las montañas suizas. Sheinbaum los verá a casi 10 mil kilómetros de distancia.

López Obrador tenía una aversión, quizás reforzada por su monolingüismo, a viajar. Ella no tendría ningún pretexto, pero así estamos: en la realidad de

una presidenta que quiere abrir el país a la inversión privada extranjera, pero no hace nada por atraerla. Davos le representaba una oportunidad dorada para explicar que la reforma al Poder Judicial no generará incertidumbre jurídica y que no temen a expropiaciones o despojos como los hizo López Obrador.

Sheinbaum, una mujer de izquierda auténtica, no como el impostor anterior, tiene un problema de dogma. Ser de izquierda no significa pensar que lo de hoy son Marx y Engels, una economía cerrada y la sustitución de importaciones, que es como actúa. El modelo económico en el mundo es sólo uno hoy en día: capitalista. Guste o no, eso es lo que mueve a todas las naciones. Lo que está a discusión es qué tipo de capitalismo se quiere tener.

El de Estado, como el chino; el corporativo, como los de Japón y Corea del Sur; el de una economía social de mercado, como Alemania y Francia; el liberal, como el que practican Estados Unidos y Reino Unido, o el de alta libertad económica, como Singapur y Hong Kong. El capitalismo mexicano, porque eso es lo que tenemos, se parece más al capitalismo de “amigos” de Rusia, que es un sistema híbrido donde los principales beneficiados son, precisamente, los amigos del presidente. De ahí parte de las desconfianzas para invertir en México y la percepción de que el régimen obradorista está empapado de corrupción.

No es sorpresa que la presidenta Sheinbaum muestre una

falta de visión estratégica. Es parte de las características del régimen obradorista que hoy encabeza ella en la parte institucional. Lo que sorprende es que, en este difícil momento en el que se encuentra la relación bilateral con Estados Unidos, de quien depende México en más de un 85% de su economía, no alcance a ver que una buena parte de la soberanía que tanto le gusta mencionar pasa por la forma en que un país que no es potencia puede manejar la asimetría en su beneficio.

La soberanía dejó de ser un principio de convivencia entre iguales y se transformó en un instrumento de afirmación nacional frente a un sistema internacional fragmentado y crecientemente competitivo. La soberanía dejó de ser absoluta y se convirtió en capacidad de maniobra. Una de las formas en que se puede fortalecer la soberanía es la diversidad de dependencias económicas y volverse indispensable para Estados Unidos, como, por ejemplo, ofrecerle un corredor logístico seguro y confiable.

Davos, que se fundó en 1971, tendrá su reunión en un momento que quizás sólo se asemeja, en cuanto a cambio de paradigmas, a su encuentro en 1990, cuando todos los ojos voltearon a Europa del Este tras la caída del Muro de Berlín para invertir. En aquella ocasión, el presidente Carlos Salinas se dio cuenta de que el mundo estaba cambiando y, para subirse al tren de la modernidad, propuso el Tratado de Libre Comercio de América del Norte. En esta, Sheinbaum ni siquiera se ha dado cuenta de lo que está sucediendo ante sus ojos.



**Rictus**

@monerorictus

PARTIDO ÚNICO!!!

EN RESUMEN,  
ESTA ES NUESTRA  
PROPUESTA DE  
REFORMA  
ELECTORAL.

ELECCIONES	
BOLETA ELECTORAL	
ELIGE UNA OPCIÓN:	
	<input type="checkbox"/>
NO HAY MÁS OPCIONES	
MARQUE CON UNA "X" EN EL RECUADRO	





## SEGUNDA LLAMADA TELEFÓNICA EN UNA SEMANA

## De la Fuente y Rubio: “México y EU tienen desafíos en seguridad”

*“Ambos secretarios reconocieron que, aun con el progreso alcanzado, subsisten desafíos significativos”*

COMUNICADO CONJUNTO MÉXICO-EU

**Acordaron generar “acciones tangibles” para contrarrestar a los cárteles mexicanos**

DIANA BENÍTEZ  
dbenitez@elfinanciero.com.mx

Aunque existe progreso, México y Estados Unidos tienen “desafíos significativos” en materia de seguridad, apunta un comunicado conjunto de ambos gobiernos.

Ayer, Juan Ramón de la Fuente, secretario de Relaciones Exteriores,

y Marco Rubio, secretario de Estado de Estados Unidos, conversaron de manera telefónica, por segunda vez en una semana.

La comunicación se da luego de la llamada entre los presidentes de ambos países, la cual apenas duró 15 minutos, como dijo la propia presidenta Claudia Sheinbaum.

“Ambos secretarios reconocieron que, aun con el progreso alcanzado, subsisten desafíos significativos. Acordaron que el Grupo de Implementación de Seguridad bilateral, cuya próxima reunión está prevista para el 23 de enero, debe seguir ge-

nerando acciones tangibles para fortalecer la cooperación en seguridad con resultados significativos, para contrarrestar a los cárteles y detener el tráfico de fentanilo y de armas en la frontera compartida.

“Acordaron dar seguimiento a las iniciativas bilaterales para promover el intercambio de información en iniciativas de seguridad transfronteriza”, se dijo.

Durante la llamada del domingo, el Departamento de Estado aseguró que Rubio exigió a México “resultados tangibles” en materia de seguridad. Mientras que la Secretaría de Relaciones Exteriores se limitó a consignar la conversación.

En el comunicado se agregó que parte de los acuerdos fue convocar a una reunión ministerial de seguridad en Washington para febrero.

El encuentro también sería por el aniversario de esta cooperación. “Los secretarios reafirmaron la importancia de la colaboración entre México y Estados Unidos, basada en el respeto mutuo a la soberanía y coincidieron en que es necesario hacer más para enfrentar las amenazas compartidas”.

Ayer, Sheinbaum comentó que buscaría un encuentro con su homólogo Donald Trump después del 20 de enero, pues a casi un año de que asumió el cargo no han sostenido una reunión bilateral.

En su última conversación, Trump ofreció nuevamente ayuda a México con fuerza militar, pero fue rechazada por la presidenta.



**Obligatorio.** El registro de teléfonos inició el pasado 9 de enero.

## EN EL SENADO

## Pide PRI suspender y analizar el registro telefónico

La bancada del PRI en el Senado pidió al gobierno suspender el registro telefónico de usuarios vinculado a la CURP biométrica, tras la vulneración de datos que se presentó el fin de semana con la empresa Telcel.

Mediante un punto de acuerdo, los legisladores afirmaron que el esquema planteado por el gobierno

debe revisarse y suspenderse. “El Estado debe combatir la delincuencia con inteligencia, no con medidas que sacrifican derechos constitucionales y exponen a la población”.

Afirmaron que la medida carece de controles suficientes, y sólo será una base atractiva para los delincuentes, lejos de combatir la extorsión o fraudes. Recordaron el fallido Registro Nacional de Usuarios de Telefonía Móvil (Renaut), invalidado por la Suprema Corte en 2022 por violaciones a derechos humanos.

“La recolección obligatoria de información como fotografías y huellas dactilares eleva el riesgo de suplantación de identidad, robo de teléfonos y responsabilidad penal injusta en casos de clonación o usos indebidos”, expresó la bancada priista en un comunicado.

—Diana Benítez

## Reforma electoral: seguimiento

En medio de múltiples asuntos que acaparan la atención mediática, esta semana se volvió a poner en la discusión pública el tema de la reforma electoral.

Desde el aparente desliz de Pablo Gómez sobre la autonomía del INE, pasando por las pesimistas expectativas de la oposición, y hasta las aclaraciones ofrecidas por la presidenta Sheinbaum en su conferencia mañanera, aún sigue la expectativa de saber qué propone y qué compone a la propuesta de reforma.

La encuesta que realizó EL FINANCIERO en agosto y cuyos resultados se publicaron el 8 de septiembre nos dio un primer acercamiento a lo que aprecia y valora la ciudadanía del sistema electoral actual, del INE y de las expectativas de una posible reforma político-electoral.

Retomo algunos de esos datos a manera de recordatorio, pero también señalando la necesidad de dar seguimiento a esos y otros temas y ver cómo persisten o cómo han cambiado las opiniones, sobre todo a la luz de una nueva y, al parecer, pronta propuesta.

## LAS ENCUESTAS

**Alejandro Moreno**

Opine usted:  
amoreno@elfinanciero.com.mx  
@almorenoal



En agosto pasado, una mayoría de 57 por ciento de las personas consultadas afirmó que el objetivo más importante de una reforma político-electoral debe ser “garantizar elecciones libres y equitativas”, mientras que 39 por ciento manifestó que el principal objetivo debe ser “la reducción de costos de las elecciones”. Opiniones divididas,

pero con una mayoría a favor de garantizar las elecciones libres y equitativas como principal objetivo, por encima del ahorro o austeridad.

Una mayoría todavía más robusta, de 67 por ciento, consideró más importante “fortalecer la autonomía del INE” frente a 27 por ciento que opina que “el gobierno debe ejercer la tarea de organizar elecciones”. Desliz o no, mencionar la autonomía por parte del encargado de la comisión para la reforma electoral tocó una cuerda sensible entre el electorado. La noción de autonomía del INE es muy importante para dos tercios de la población. Por lo menos eso mostró el sondeo hace casi un semestre.

Otro punto importante que arrojó el estudio fue la opinión acerca de cómo deben definirse los contenidos y propuestas de una reforma electoral: 30 por ciento dijo que “los debe determinar la comisión nombrada por la presidenta Sheinbaum”, mientras que una mayoría de 64 por ciento opina que debe ser producto “del diálogo y puntos de vista del gobierno, la oposición y la ciudadanía”. Dos tercios de la ciudadanía se pronuncia-

ron por una propuesta o plan concertado, dialogado, producto de nuestro pluralismo y no solamente del partidismo.

En uno de los temas que salió también a aclarar la presidenta esta semana, el de plurinominales en el Congreso, la encuesta de agosto dejó en claro que el principio de representación proporcional tiene más apoyo que el criterio por mayoría, pero que la postura más numerosa es la que respalda una continuación del esquema actual, con una mezcla del criterio de mayoría (300 diputados actualmente) y de representación proporcional (200 diputados).

Según el sondeo, el criterio de mayoría por sí solo tuvo 19 por ciento de respaldo ciudadano; el de representación proporcional (distribuyendo las diputaciones según el porcentaje de votos) tuvo 31 por ciento y el apoyo a la combinación de ambos criterios, como el sistema actual, tuvo 43 por ciento.

Estas posturas se registraron sin una discusión pública como tal, y sin una propuesta específica de reforma electoral, excepto por las premisas que ya se habían venido ventilando en la discusión pública de tiempo atrás.

Va a ser importante para las encuestas medir, captar y repre-

sentar adecuadamente las preferencias de la ciudadanía, así como la reacción a la propuesta del gobierno. Algunas de las preguntas discutidas aquí valdrá la pena darles seguimiento; otros temas tendrán que formularse acorde al planteamiento y encuadre que se les dé.

Por lo pronto, la temática de la reforma electoral está de vuelta. Y ya hay tensiones y distensiones en el ambiente.

## Socios

El otro gran tema en espera de las métricas de la opinión pública es la renegociación del T-MEC. En días recientes el presidente Trump señaló que no le está dando importancia, y dio a entender que Estados Unidos no lo necesita. Para la mayoría de la sociedad mexicana, el tratado comercial es muy importante.

Una encuesta de EL FINANCIERO realizada en octubre de 2025 arrojó que 51 por ciento considera el T-MEC muy importante para nuestro país, mientras que 27 por ciento dijo que es algo importante: sumando 78 por ciento que opina que el T-MEC es muy o algo importante. En contraste, 13 por ciento lo considera poco importante y solamente 7 por ciento dijo que para México no es nada importante.



# Congreso y Ejecutivo chocan por transporte

REFERÉNDUM POR AUMENTO DE TARIFAS

MIGUEL ÁNGEL VIDAL  
GUADALAJARA

La viabilidad de someter a referéndum el reciente aumento a la tarifa del transporte público en Jalisco abrió un nuevo frente de disputa entre el gobierno del estado y la bancada de Futuro en el Congreso local. Mientras legisladoras de ese partido aseguran que el ejercicio ciudadano es legal y ya cuenta con miles de apoyos, el Ejecutivo estatal sostiene que el mecanismo es improcedente desde el punto de vista jurídico.

Las diputadas Tonantzin Cárdenas y Mariana Casillas informaron el inicio de la recolección de firmas el martes 13 de enero a través de la plataforma del Instituto Electoral y de Participación Ciudadana (IEPC), con una meta inicial de poco más de 3 mil 300 apoyos. De acuerdo con sus datos, al corte más reciente ya se habían recabado más de 7 mil firmas, aunque el trámite aún no ha sido presentado formalmente ante la autoridad electoral. El plazo para hacerlo vence antes del 26 de enero.



MICHELLE VÁZQUEZ

**ALZA.** Mientras la bancada de Futuro asegura haber reunido más de 7 mil firmas para consultar el aumento al transporte público, el gobierno de Jalisco sostiene que el mecanismo es jurídicamente improcedente.

En paralelo, el Congreso del Estado aprobó en sesión extraordinaria un acuerdo legislativo para solicitar que se emita la convocatoria del referéndum, el cual fue avalado por mayoría con 21 votos a favor. No obstante, el gobierno de Jalisco respondió que la propuesta es jurídicamente improcedente.

A través de la Secretaría General de Gobierno, el Ejecutivo

argumentó que el artículo 42 de la Ley del Sistema de Participación Ciudadana establece que el referéndum no puede aplicarse a disposiciones de carácter contributivo, categoría en la que se ubican las tarifas del transporte al tratarse de contraprestaciones por un servicio público. Añadió que el aumento deriva de un acuerdo administrativo del Poder Ejecutivo

y no de un decreto o reglamento, únicos actos susceptibles de ser sometidos a consulta popular.

Además, señaló una presunta irregularidad en el procedimiento legislativo, al indicar que la solicitud fue dirigida al Consejo de Participación Ciudadana y no directamente al IEPC, que es la instancia facultada para procesar este tipo de mecanismos.

## ALERTA SEDIF

Hay 700 casos de abandono de adultos mayores

ALEJANDRO WONG  
ZACATECAS

Durante 2025, el Sistema Estatal para el Desarrollo Integral de la Familia (SEDIF) registró un total de 700 casos de adultos mayores en situación de abandono, una cifra que se mantiene en niveles similares a los reportados en 2024. Álvaro García Hernández, procurador de Protección a Niñas, Niños, Adolescentes y Familia, señaló que esta problemática tiene su origen en la pérdida de valores dentro del núcleo familiar y la falta de respeto hacia las personas de la tercera edad.

El funcionario denunció que, en muchos casos, los familiares no solo abandonan a los adultos mayores, sino que se aprovechan de su patrimonio. Entre los abusos más comunes se encuentran el uso indebido de las tarjetas del Bienestar y la obtención de firmas bajo engaños para gestionar cuentas bancarias. Muchos de estos adultos fueron rescatados de espacios reducidos y con problemas de salud graves. Estos hallazgos han sido posibles gracias a las denuncias ciudadanas de vecinos y otros familiares.

El SEDIF canaliza a los afectados a casas-hogar donde reciben atención médica, alimentación y una vida digna.

## PLAN ANUAL DE OBRA PÚBLICA 2026

# Guadalajara anuncia inversión de \$2.2 mil millones

NANCY ÁNGEL  
GUADALAJARA

El gobierno de Guadalajara presentó de manera oficial el Plan Anual de Obra Pública 2026, el cual contempla una inversión total superior a los 2 mil 200 millones de pesos. Este proyecto, expuesto ante el Colegio de Ingenieros Civiles del Estado de Jalisco (CICEJ), tiene como ejes principales la rehabilitación de la infraestructura vial, el rescate de

espacios públicos y la mejora del equipamiento social en diversas zonas del municipio.

La distribución del presupuesto otorga la mayor prioridad a la recuperación de calles, sector al que se destinarán 939 millones de pesos, lo que representa 42.6 por ciento del recurso total. Estas intervenciones incluyen el uso de concreto, renovación de líneas hidráulicas y de drenaje, así como la construcción de banquetas y

cruceros seguros. Según explicó la presidenta municipal Verónica Delgadillo, los trabajos iniciarán en las vialidades que sirven como accesos principales a la ciudad con el objetivo de preparar la infraestructura para el próximo Mundial, para luego extenderse hacia las zonas sur y oriente.

En cuanto a la convivencia ciudadana, se asignaron 436 millones de pesos para espacios públicos y recreativos. Por su parte,

el equipamiento social recibirá 265 millones de pesos destinados a fortalecer la red municipal de bibliotecas, estancias, parques y unidades deportivas.

El sector salud también figura en el plan con una partida de 106 millones de pesos para rehabilitar las unidades de la Cruz Verde Ignacio Allende y Delgadillo Araujo. Además, el ayuntamiento informó que se destinarán 119 millones de pesos a los mercados municipa-

ESPECIAL



**MUNICIPIO.** Las autoridades presentaron los detalles de la inversión para infraestructura.

les, destacando una intervención especial de 30 millones en el Mercado San Juan de Dios para mejorar su entorno e imagen urbana.





SOBREMESA

Lourdes Mendoza

Opine usted:  
lumendoza@icloud.com  
@lumendoz

Y se repartieron como les dije

Tal como se los dije en mi columna “No aprendieron nada”, el resultado de las licitaciones de obra pública en 2025 de Andrés Lajous al frente de la ex Agencia Reguladora del Transporte Ferroviario (ARTF) ahora Agencia de Trenes y Transporte Público Integrado (Attrapi) dejó “como novias de pueblo” a la mayoría de los interesados, y los principales contratos fueron repartidos exclusivamente entre los mismos actores de siempre.

VAYA POR UN CAFECITO

En 2025, la ARTF reportó 48 procedimientos de adjudicación de obra pública y servicios relacionados concluidos, sumando un monto global de 106,287.6 mdp. Sin embargo, Gami, ICA, Mota Engil y CICSA lograron adjudicarse 101'682.0 mdp (95.7%).

	Línea	Tramo	mdp	%
CICSA	Saltillo - Nuevo Laredo	Saltillo - Santa Catarina	31,843.8	30.0
Gami	Saltillo - Nuevo Laredo	Arroyo El Sauz - Nuevo Laredo	12,869.7	11.9
	Saltillo - Nuevo Laredo	San Javier - Arroyo El Sauz	14,676.4	13.8
ICA	Saltillo - Nuevo Laredo	Zona Metropolitana Monterrey	12,835.0	12.2
	Trolebús	Itzapalaca	1,721.6	1.6
Mota Engil	Querétaro - Irapuato	Apaseo - Irapuato	20,203.9	19.0
		Apaseo - Querétaro	7,632.2	7.2
		33 grupos empresariales	4,405.6	4.3
			106,287.6	100.0

Ahora déjenme contarles lo que pasó en las licitaciones del tren Saltillo-Nuevo Laredo. CICSA y FCC ganaron en el tramo Saltillo-Santa Catarina, con un puntaje de 94.1, lo que le permitió superar a ICA. Sin embargo, en el concurso correspondiente al tramo Arroyo El Sauz-Nuevo Laredo, aumentaron sus costos y se fueron al tercer lugar en el puntaje. ICA redujo sus costos en los concursos de San Javier-Arroyo El Sauz y Zona Metropolitana de Monterrey y ganó, pero los subió en los concursos para los tramos Arroyo El Sauz-Nuevo Laredo y Saltillo-Santa Catarina y, obviamente, perdió.

Tramo	Puntaje	CICSA	ICA	GAMI
Arroyo El Sauz - Nuevo Laredo	Técnico	39.9	49.0	38.1
	Económico	35.3	36.9	50.0
	Total	75.3	85.9	88.1
Saltillo - Santa Catarina	Técnico	44.1	46.5	35.5
	Económico	50.0	46.5	
	Total	94.1	93.0	
San Javier - Arroyo El Sauz	Técnico		44.3	37.7
	Económico		46.9	50.0
	Total		91.2	87.7
Zona metropolitana Monterrey	Técnico		46.3	42.7
	Económico		50.0	48.0
	Total		96.3	90.7

Gami se lució en el tramo Arroyo El Sauz-Nuevo Laredo y se llevó la mejor calificación, porque claro, nadie puede competirle a una oferta económica tan baja. Tres doritos después, les subieron tantito a los precios y perdieron en las licitaciones de la Zona Metropolitana de Monterrey y San Javier-Arroyo El Sauz. Y en el concurso de Saltillo-Santa Catarina ni para qué hacerle emoción, su puntaje técnico ni alcanzó a despegar.

CAFECITO BIEN CARGADO

De Querétaro-Irapuato hubo dos licitaciones principales, Apaseo-Querétaro y Apaseo-Irapuato, y se adjudicaron a Mota Engil. En Apaseo-Querétaro de 30.7 km se consideraron solventes las ofertas de Gami y de Mota Engil y sus filiales. Mota Engil se llevó el contrato de 7,632.2 mdp. Entre los no solventes están Calzada Construcciones, Dragados del Sureste, ASCH, ICC, Cargo Crane, COMSA, VISE, Regiomontana, CAABSA, Constructora de Proyectos Viales, Obrascon, González Soto, RUBAU, IDINSA, Proacon, Aldesa, Coalvi, Jaguar, Proyectos y Estudios Ferroviarios, Ticonsa, NAO, Recal, Nexumrail, Sinohydro y PowerChina.

En la licitación para el tramo Apaseo-Irapuato, de 70.7 kilómetros, se abrió la puerta –muy democráticamente– al consorcio de Sinohydro y PowerChina, no fuera a ser que se perdiera la emoción del “suspenso”. Y claro, Mota Engil resultó la empresa ganadora, obteniendo la adjudicación del contrato por un monto de 20,203.9 mdp.

UN FUERTE A PICO DE BOTELLA

El constante intercambio de papeles entre perdedores y ganadores en las licitaciones ¿no les genera dudas?, especialmente porque estos concursos se



FOTOARTE: OSCAR CASTRO

llevaron a cabo casi al mismo tiempo. Y qué casualidad que los consorcios suben y bajan sus costos y la calidad para obras muy similares entre sí.

OCURRIÓ EN ESPAÑA

En julio de 2022, la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia de España (CNMC) impuso una multa de 204 mde a seis empresas constructoras por pactar contratos públicos ¡durante 25 años!

TABLA DE CONTENIDO	
I. Antecedentes	7
II. Las partes	18
II.1 ACCIONA CONSTRUCCION, S.A.	18
II.2 DRAGADOS, S.A. (DRAGADOS)	18
II.3 FCC CONSTRUCCION, S.A. (FCC)	18
II.4 LANTANA, S.A. (LANTANA)	19
II.5 OBRASCON HUARTE LAIN, S.A. (OHL)	19
II.6 BACYP CONSTRUCCION, S.A. (BACYP)	19

La investigación de la CNMC logró acreditar que las constructoras involucradas se reunían semanalmente con el objetivo de coordinar la asignación de licitaciones de infraestructura, como carreteras, hospitales y aeropuertos.

OCURRE EN MÉXICO

Una de las empresas que ha tenido presencia en los procesos de licitación de la ARTF es FCC Construcción, asociada con CICSA, a pesar de estar perseguida por los *cochupos* en las licitaciones españolas. Para acabarla de amolar, Lajous designó como director de Ingeniería de Concursos y Costos de Obras en la ARTF a Benjamín Gómez, personaje conocido por haber recibido sanciones en procesos de licitación durante su gestión en el gobierno de la capital. ¡Quihúboles!

EL EXPERTO LAJOUS

Ah, y cómo no dejar documentada la cancelación abrupta y sin justificación de la invitación restringida IO-09-D00-009D00999-N-6-2025, emitida el 3 de junio de 2025. Este procedimiento tenía como propósito la contratación del “Servicio para la integración de expedientes técnicos/legales y la elaboración del mosaico de afectaciones que servirán como base para la adquisición y liberación del derecho de vía que se requiera para la construcción del sistema ferroviario del tren de pasajeros del tramo Querétaro-Irapuato”. Tres días después de la cancelación, se puso en marcha el procedimiento IO-09-

D00-009D00999-N-11-2025, esta vez enfocado únicamente en el “Servicio para la elaboración del mosaico de afectaciones que servirán como base para la adquisición y liberación del derecho de vía que se requiera para la construcción del sistema ferroviario del tren de pasajeros del tramo Querétaro-Irapuato”. El alcance de los servicios es el deslinde de 273 predios con una superficie de 1,093,050.00 m² con una plantilla de cuatro topógrafos de julio de 2025 a marzo de 2026.

Comunicaciones		
PERSONAL	CANTIDAD DE PERSONAL	VALOR UNITARIO
1. EN LA SIGUIENTE TABLA SE MUESTRA LA CATEGORÍA DEL PERSONAL, DE MANERA AMPLIATIVA, MÁS LOS SERVICIOS DE ALQUILER DE LA EQUIPACIÓN DE CADA PERSONERO PARA CUBRIR OBLIGACIONES VARIAS. SE REQUERIRÁN PLANTELES EN 600 DOCUMENTOS.		
PERSONAL	CANTIDAD DE PERSONAL	VALOR UNITARIO
1. EN LA SIGUIENTE TABLA SE MUESTRA LA CATEGORÍA DEL PERSONAL, DE MANERA AMPLIATIVA, MÁS LOS SERVICIOS DE ALQUILER DE LA EQUIPACIÓN DE CADA PERSONERO PARA CUBRIR OBLIGACIONES VARIAS. SE REQUERIRÁN PLANTELES EN 600 DOCUMENTOS.		

Esas cuatro personas (o quizás los dos ayudantes y la secretaria) también deben hacer los sondeos necesarios para la localización de las instalaciones existentes de energía eléctrica, agua potable, drenaje sanitario, fibra óptica, alumbrado público, telefonía, gasoductos y poliductos (Pemex), instalaciones especiales y otras que resulten. También deben hacer los planos y memoria arquitectónicos de plantas y fachadas con los metros cuadrados construidos, tipo de materiales empleados y fotografías. O sea, puro trabajo que ya debía haberse realizado por parte de la ARTF en coordinación con dependencias y empresas estatales involucradas, gobiernos estatales y municipales, o en el mejor de los casos, Mota Engil que hace la construcción y el diseño. Parece que sólo habrá *copy-paste* y a cobrar una lanita extra. Como esos, la ARTF adjudicó otros dos contratos para Saltillo-Nuevo Laredo, todo por un total de 36.4 mdp.

PARA 2026

Quedaron en el tintero cuatro licitaciones internacionales, para mediados de enero, la apertura del concurso para la construcción y diseño de las estaciones Derramadero, Saltillo, Ramos Arizpe y García. En febrero, las aperturas para la construcción de edificios auxiliares del tren Querétaro-Irapuato; la construcción de 8.8 km zona metropolitana de Monterrey, y la Construcción de los sistemas ferroviarios México-Querétaro y Querétaro-Irapuato. Leído lo anterior, auguro casi los mismos resultados y algún premio de consolación.



**FOX NFL**



»» EN VIVO ««

**MAÑANA**



**7:00 PM**

FOX SPORTS FSPREMIUM



**DOMINGO**



**5:30 PM**

FOX SPORTS FSPREMIUM



SUSCRÍBETE



\*HORARIOS COMX



#NFLxFSMX